



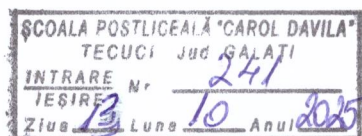
ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015



Planul de acțiune al școlii în perioada 2025 - 2030



Avizat CP din 09.10.2025

Aprobat CA din 09.10.2025



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI
Str. UNIRII, Nr.6
Tel/Fax: 0336/866889
E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com
Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Cuprins

Partea I. Context	3
1.1. Localizare	3
1.3. Viziunea	4
1.4. Misiunea	5
1.5. Contextul legislativ, economic, social și cultural	5
2.1. Analiza mediului extern	9
2.1.1. Context național	9
Situația școlarizării în învățământul postliceal pe domenii de pregătire în județul Galați, anul școlar 2023-2024	17
2.1.2. Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă. Orizonturi 2013-2020-2030	20
2.1.3. Planificarea strategică în învățământ	23
2.2. Analiza mediului intern	23
2.2.1. Analiza SWOT	23
-Legislație ambiguă	25
2.2.2. Analiza PESTEL	25
2.2.3. Probleme management	28
2.2.4. Analiza situației la învățătură	28
2.2.4. Analiza resurselor materiale	36
2.2.5. Analiza resurselor umane	37
2.2.6. Resurse informaționale	39
2.2.7. Resurse financiare	40
2.3. Parteneriate, relații comunitare și proiecte	40
2.4. Raport privind activitatea comisiei de evaluare și asigurare a calității	41
2.5. Măsuri de asigurare a siguranței școlii	42
3.1. Ținte strategice	44
Partea a IV-a: Monitorizarea și evaluarea proiectului	63
4.1. Acțiuni în vederea elaborării PAS	63
4.2. Surse de informații	63
4.3. Monitorizarea și evaluarea	64



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Partea I. Context

1.1. Localizare

Unitatea școlară: Școala Postliceală „Carol Davila”;

Localitate: Tecuci, jud. Galați;

Tipul școlii: postliceală sanitară;

Adresă: str. Unirii , nr. 6;

Telefon/fax 0336 866 889;

E-mail: tecucicaroldavila@hotmail.com

Site: <http://caroldavila-tecuci.ro/>

1.2. Scurt istoric

Școala Postliceală Carol Davila Tecuci a fost înființată în anul 2010 prin inițiativa domnului profesor doctor Barbu Leibovici. Obiectivul a fost clar: formarea de asistenți medicali bine pregătiți în zona municipiului Tecuci, fără ca aceștia să fie nevoiți să parcurgă distanțe mari pentru a obține o calificare în domeniul medical. De-a lungul anilor, unitatea a devenit un reper educațional în regiune. În anul 2015, prin ordin al Ministerul Educației Naționale, școala a fost acreditată și a dobândit personalitate juridică.

Instituția dispune de o bază materială modernă și de cadre didactice cu pregătire profesională solidă. Pregătește asistenți medicali în diferite specializări, care își desfășoară activitatea în spitale din Tecuci, din alte orașe ale țării sau din străinătate. Începând cu anul 2018, școala dezvoltă parteneriate cu unități medicale din Germania și Norvegia, oferind cursanților oportunități de perfecționare și angajare în sistemele medicale europene.

O componentă importantă a vieții școlare o reprezintă colaborarea cu comunitatea locală, implicarea elevilor în activități extrașcolare și editarea revistei școlii. Toate acestea reflectă deviza unității: „ORICÂND POȚI SALVA O VIAȚĂ!”.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

În prezent, școala este coordonată de domnul manager Andy Leibovici. Sub conducerea sa, instituția continuă dezvoltarea proiectelor educaționale, consolidează parteneriatele strategice și urmărește creșterea calității actului educațional. Accentul se pune pe formarea unor specialiști responsabili și bine pregătiți pentru sistemul medical actual. Această viziune modernă reprezintă baza planului de acțiune al școlii, orientat către performanță, colaborare și dezvoltare continuă.

1.3. Viziunea

”Scopul educației ar trebui să fie pregătirea unor oameni care să acționeze și să gândească independent și care, în același timp, să vadă în slujirea comunității realizarea supremă a vieții lor.”

Albert Einstein

Viziunea școlii se fundamentează pe valori instituționale clare și asumate. Aceste valori susțin dezvoltarea unei instituții moderne, adaptate cerințelor actuale ale societății:

- **Calitatea** procesului educațional, asigurată prin standarde înalte de pregătire și evaluare.
- **Flexibilitate, adaptabilitate și dinamism instituțional**, pentru a răspunde rapid schimbărilor din domeniul medical și educațional.
- **Comunicare eficientă inter și intra-instituțională**, bazată pe respect, colaborare și transparență.

Viziunea se sprijină și pe valori care se adresează beneficiarilor direcți, elevii:

- **Profesionalism**, pentru formarea unor asistenți medicali competenți și dedicați.
- **Responsabilitate**, pentru asumarea corectă a deciziilor în activitatea medicală.
- **Toleranță**, pentru dezvoltarea unui climat de respect față de pacienți și colegi.
- **Empatie**, pentru o relație umană și echilibrată cu pacienții.
- **Demnitate**, pentru păstrarea respectului față de sine și față de profesie.
- **Încredere și onestitate**, pentru construirea unei relații solide cu pacienții, colegii și comunitatea.
- **Lucrul în echipă**, pentru colaborare eficientă în structuri medicale complexe.
- **Inteligență socială**, pentru o comunicare adaptată și eficientă în diverse contexte.
- **Implicare personală**, pentru implicarea activă în dezvoltarea profesională și comunitară.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

1.4. Misiunea

Școala Postliceală „Carol Davila” prin comunitatea școlară își propune:

- Asigurarea unui management participativ care presupune **implicare și integrare**.

Implicarea este susținută de motivație, iar **integrarea** exprimă capacitatea membrilor organizației de a influența și chiar de controla deciziile organizaționale. Acest concept are ca rezultate așteptate o mai bună fundamentare a actului decizional, o motivare superioară a angajaților și o stimulare a muncii de echipă;

- Asigurarea **calității** procesului instructiv-educativ și compatibilizarea sistemului de învățământ cu sistemul european de educație și formare profesională;
- Realizarea pregătirii clinice a elevilor în conformitate cu noul curriculum fapt ce va facilita **integrarea** rapidă a absolvenților pe piața muncii naționale și internaționale;
- Implementarea unor programe educaționale de calitate, care vor forma la elevi **competențe** conforme cu standardele de referință din domeniu;
- Dezvoltarea individuală a elevului prin **crearea unui climat de muncă de învățare stimulat**iv prin garantarea pregătirii specializate și a posibilităților de aprofundare a pregătirii;
- Dezvoltarea spiritului de **competiție profesională** și a sentimentului de mândrie pentru apartenența la o școală de prestigiu;
- Promovarea și aplicarea următoarelor concepte - învățarea centrată pe elev, asigurarea unei baze materiale complete, utilizarea TIC în procesul de predare-învățare, precum și **formarea continuă a personalului cu scopul asigurării unei pregătiri performante a elevilor**;
- Realizarea de programe și proiecte extracurriculare, cu o largă deschidere spre cultura națională și internațională, prin care școala, în parteneriat cu alți reprezentanți ai comunității să formeze **profesioniști responsabili**.

1.5. Contextul legislativ, economic, social și cultural

Planul de acțiune al Școlii Postliceale „Carol Davila” este documentul de proiectare al activității manageriale și a fost realizat în corelație cu Planul Regional de Acțiune pentru Învățământ (PRAI) al Regiunii de dezvoltare Sud-Est 2016-2025 și cu Planul local de acțiune al învățământului (PLAI).



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Planul Regional de Acțiune pentru Învățământ (PRAI) al Regiunii de dezvoltare Sud-Est 2016-2025, are ca obiectiv general creșterea gradului de inserție profesională a adulților.

Planul local de acțiune din învățământ (PLAI) vizează aspecte corelate cu informațiile oferite de PRAI dintre care amintim:

- Crearea și funcționarea unor rețele viabile de școli care să cuprindă elevi ce vor asigura forța de muncă bine pregătită;
- Implicarea agenților economici în realizarea unor parteneriate pentru desfășurarea stagiilor de pregătire practică a elevilor.

Documentele menționate sunt reperele majore care au stat la baza întocmirii **PLANULUI DE ACȚIUNE AL ȘCOLII (PAS)**.

Planul de acțiune al școlii reprezintă un instrument strategic, un cadru de diagnoză și prognoză care asigură coerența proiectării și implementării planurilor operaționale supuse periodic procesului de evaluare.

Orientarea către rezultate, implicarea responsabilă în realizarea programelor de dezvoltare reprezintă un element motivațional major pentru comunitatea noastră școlară.

Planul de Acțiune al Școlii Postliceale „Carol Davila” are o proiecție de cinci ani 2025-2030 și cuprinde elementele care vizează pilonii de bază ai managementului instituțional:

- Diagnoză internă și externă;
- Prognoza și estimarea priorităților strategice pe termen mediu și lung;
- Implementarea programelor de dezvoltare și a planurilor operaționale;
- Evaluare instituțională cu scop de feed-back și cu **scop de dezvoltare**.

Având în vedere faptul că, școala pregătește resurse umane pentru profesia de asistent medical, **profesie reglementată**, PAS conturează totodată coordonatele de relaționare la mediul cultural profesional, social și al comunității.

Planul de acțiune al Școlii (PAS) stabilește de asemenea, prioritățile statice instituționale, asigurând prin componenta sa operațională formarea competențelor pentru absolvenți relaționate la **contextul european** al exercitării **profesiei de asistent medical**.

Profesia de asistent medical generalist este reglementată la nivel european prin *Directiva Europeană 2005/36/CE* cu modificările ulterioare privind recunoașterea calificărilor. Această directivă reglementează la nivel european în principal condițiile minime de formare.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Programul de studii care conduce la obținerea unui titlu de calificare (de asistent medical generalist) cuprinde instruire teoretică în care sunt incluse asistența medicală, științe fundamentale, științe sociale și instruire clinică.

Tratatul de Fondare al Uniunii Europene menționează libera circulație și dreptul de stabilire al cetățenilor statelor membre. În baza acestor principii asistenței medicali generaliști care reprezintă una dintre profesiile reglementate sectorial, în situația în care sunt beneficiarii unei formări în conformitate cu directiva menționată se pot stabili și pot executa profesia în orice stat membru, calificarea lor fiind recunoscută automat.

În conformitate cu cele prezentate școala trebuie să asigure formarea viitorilor asistenți medicali conform prevederilor directivei. Prin oferta sa, școala realizează totodată completarea formării titularilor unor diplome neconforme în baza Programului de revalorizare aprobat prin ordin de ministru.

Învățământul preuniversitar funcționează pe baza următoarelor acte normative:

- ✚ Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Metodologii emise cu Ordin ME, în sprijinul aplicării Legii învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Ordinului nr. 5726/2024 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- ✚ ORDIN Nr. 3844/2016 din 24 mai 2016 pentru aprobarea Regulamentului privind regimul actelor de studii și al documentelor școlare gestionate de unitățile de învățământ preuniversitar;
- ✚ ORDIN Nr. 3712/1.721/2018 din 21 mai 2018 privind aprobarea Metodologiei de elaborare, validare, aprobare și gestionare a standardelor ocupaționale și a modelului de standard ocupațional.
- ✚ Ordinul nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- ✚ Ordinul nr. 5726/2024 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Legea nr. 53/2003 privind Codul muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare;



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

- + Hotărârea nr. 994/2020 privind aprobarea standardelor de autorizare de funcționare provizorie și a standardelor de acreditare și de evaluare externă periodică în învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- + Hotărârea nr. 993/2020 privind aprobarea Metodologiei de evaluare instituțională în vederea autorizării, acreditării și evaluării periodice a organizațiilor furnizoare de educație, cu modificările și completările ulterioare;
- + Hotărârea nr. 1251/2005 privind unele măsuri de îmbunătățire a activității de învățare, instruire, compensare, recuperare și protecție specială a copiilor / elevilor / tinerilor cu cerințe educative speciale din cadrul sistemului de învățământ integrat;
- + Ordinul nr. 2.508/4.493/2023 pentru aprobarea Metodologiei privind asigurarea asistenței medicale a antepreșcolarilor, preșcolarilor, elevilor din unitățile de învățământ preuniversitar și studenților din instituțiile de învățământ superior pentru menținerea stării de sănătate a colectivităților și pentru promovarea unui stil de viață sănătos;
- + Hotărârea nr.1217/2006 privind constituirea mecanismului național pentru promovarea incluziunii sociale în România, cu modificările și completările ulterioare;

Hotărârile Guvernului României privind organizarea și funcționarea sistemului de învățământ preuniversitar și a unităților școlare. Din anul 1990 formarea asistenților medicali a suferit transformări profunde care continuă și în prezent, astfel din 1998 prin ordinul O.M.E.d.C nr.4051/29.06.1998 se înființează Colegiile Medicale Universitare din cadrul UMF, ulterior formarea universitară a asistenților medicali s-a făcut prin secții ale Facultăților de Medicină cu durata de 4 ani.

Din anul 2005 /2006 s-au aplicat prevederile procesului de la Bologna si durata formării asistenților medicali s-a redus la 3 ani cu obținerea licenței.

În prezent în baza legii nr. 307/2004 coroborat cu legea nr. 288/2004 formarea asistenților medicali se face prin învățământ postliceal cu durata de 3 ani sau învățământ universitar cu licență (3 ani).



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Partea a II-a: Analiza de nevoi

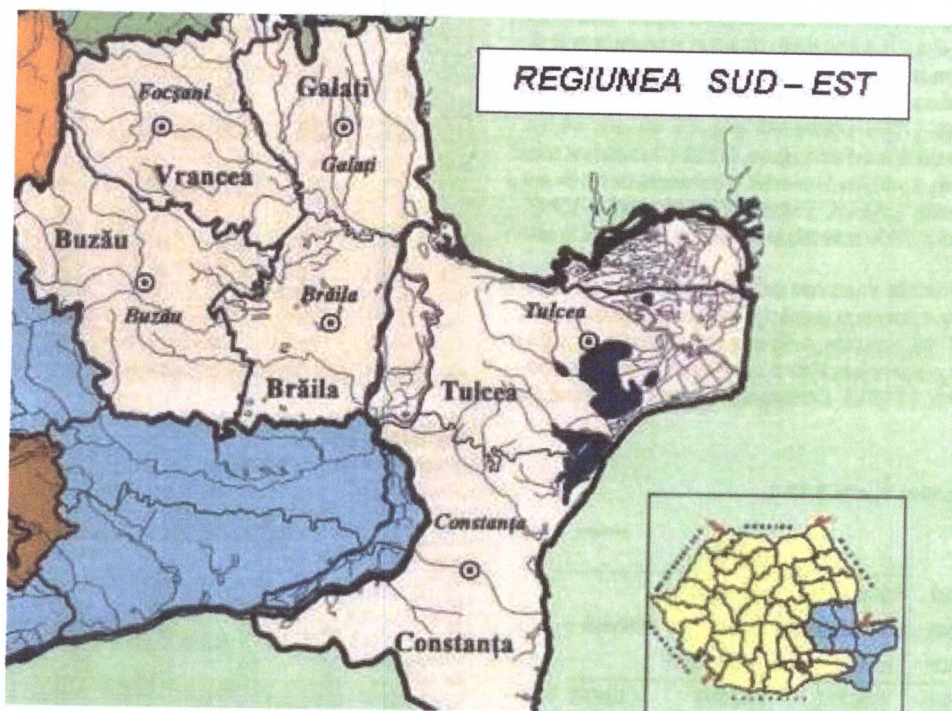
2.1. Analiza mediului extern

2.1.1. Context național

PRIORITĂȚI REGIONALE

Planul Regional de Acțiune pentru Învățământ (PRAI) constituie cadrul de referință pentru elaborarea documentelor strategice la nivel județean și local (PLAI, PAS) și armonizarea acestora. Școala Postliceală "Carol Davila" este situată în municipiul Tecuci, județul Galați, Regiunea Sud – Est a României.

Regiunea Sud - Est este situată în partea de sud-est a României, acoperind 35.762 km² sau 15% din suprafața totală a țării, fiind a doua ca mărime din cele 8 regiuni ale României. Cuprinzând Dobrogea, precum și părți din Moldova și Muntenia, Regiunea Sud-Est are în componență următoarele județe: Brăila, Buzău, Constanța, Galați, Tulcea și Vrancea





ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Rețeaua de localități a regiunii Sud - Est este alcătuită din 33 de orașe (dintre care 11 municipii) și 1.455 de sate (organizate în 339 de comune). Cel mai mare oraș al regiunii este Constanța (309.965 locuitori), urmat de Galați și Brăila (peste 200.000 de locuitori), Buzău, și Focșani (peste 100.000 de locuitori).

Populația Regiunii Sud - Est era la data de 1 iulie 2010 de 2.806.204 persoane ceea ce reprezintă 13,09% din populația României.

La nivel regional, Regiunea Sud - Est a adus în centrul atenției învățământul profesional și tehnic, promovând în Planul de Dezvoltare Regională dezvoltarea acestei forme de învățământ ca obiectiv strategic.

Astfel, în strategia Regiunii Sud - Est aprobată de Consiliul de Dezvoltare Regională Sud - Est, a fost formulată ca prioritate: adaptarea competențelor angajaților la cerințe în continuă schimbare, în cadrul calificării pe care o dețin sau pentru o nouă calificare.

Finalitățile așteptate de la formarea profesională inițială în Regiunea Sud – Est în următorii ani sunt:

- Să asigure dezvoltarea personală și profesională a elevilor, astfel încât aceștia să devină cetățeni activi la nivelul comunității, să se adapteze cerințelor societății;
- Să asigure șanse egale de dezvoltare profesională a fiecărui elev în funcție de opțiunile și potențialul de învățare (asigurarea de acces);
- Să asigure formarea profesională în condiții de calitate a procesului educațional (condiții de învățare de calitate);
- Să asigure șanse de dezvoltare profesională în vederea dobândirii unei calificări pentru care există oportunități de angajare în calificări sau ocupații oferite de piața muncii locală, județeană sau națională, precum și de continuare a învățării de-a lungul întregii vieți active în vederea adaptării la schimbările tehnologice specifice economiei bazată pe cunoaștere (adaptare și ocupare – carieră).

Au fost identificate următoarele priorități la nivel regional:

PRIORITATEA 1: Adaptarea ofertei educaționale de formare profesională la cerințele pieței muncii

Obiectivul 1.1.: Identificarea nevoilor de calificare;



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Obiectiv 1.2.: Adaptarea ofertei pentru formarea profesională inițială la nevoile de calificare identificate, pe domenii și calificări;

Obiectivul 1.3.: Creșterea nivelului de calificare și a gradului de adecvare a competențelor formate la nevoile unei economii în schimbare

Obiectivul 1.4.: Diversificarea serviciilor de formare profesională oferite prin școlile din ÎPT ,

PRIORITATEA 2: Îmbunătățirea condițiilor de învățare în Învățământul Profesional și Tehnic

Obiectivul 2.1.: Reabilitarea și modernizarea infrastructurii școlilor din ÎPT

Obiectivul 2.2.: Dotarea cu echipamente de instruire, conform standardelor de pregătire profesională a unităților școlare IPT.

Țintă:

. Clădiri și spații educaționale care să asigure condiții foarte bune pentru desfășurarea procesului de calificare profesională

PRIORITATEA 3: Dezvoltarea resurselor umane ale școlilor TVET

Obiectivul 3.1.: Dezvoltarea managementului unităților școlare IPT

Obiectivul 3.2.: Dezvoltarea competențelor metodice și de specialitate ale personalului didactic din ÎPT

Țintă:

- Un management eficient al unităților școlare, bazat pe un parteneriat local efectiv pentru sistemul TVET, cuprinzând nivelele de unitate școlară – județ- și regiune
- Reducerea deficitului de personal calificat pentru TVET
- O cultură a formării continue, a învățării de-a lungul vieții pentru personalul din TVET dezvoltată la nivelul regiunii

PRIORITATEA 4: Dezvoltarea serviciilor de orientare și consiliere

Obiectivul 4.1.: Îmbunătățirea mecanismelor pentru facilitarea accesului la educație și ocuparea unui loc de muncă și sprijinirea elevilor în luarea deciziei privind cariera, corelând aspirațiile personale cu nevoile pieței forței de muncă.

Țintă:



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

- Centre funcționale în fiecare unitate școlară, dotate cel puțin la nivel minimal
- Asigurarea funcționării centrelor prin susținerea acestora pentru funcțiile de bază
- Într-o perioadă de patru ani fiecare diriginte va parcurge cel puțin un stagiul de formare în domeniul consilierii
- Scăderea ratei șomajului înregistrat în rândul absolvenților

PRIORITATEA 5: Asigurarea accesului la ÎPT și creșterea gradului de cuprindere în educație

Obiectivul 5.1.: Facilitarea accesului la educație prin ÎPT, prevenirea și reducerea abandonului școlar prin facilitarea participării la formare profesională pentru elevii care provin din grupuri dezavantajate, încurajând mobilitatea interregională.

Țintă:

- Ponderea elevilor care au condiții asigurate pentru a avea acces la o primă calificare profesională într-un domeniu de calificare în concordanță cu aspirațiile individuale
- Rata de creștere a numărului elevilor care își continuă studiile după terminarea învățământului obligatoriu

PRIORITATEA 6: Dezvoltarea și diversificarea parteneriatului social în ÎPT

Obiectiv 6.1: Promovarea de inițiative legislative pentru dezvoltarea parteneriatului ”școală – angajator”

Țintă:

- Propunerile de modificări legislative elaborate și promovate prin mecanismele identificate (sursa P.R.A.I.)

PRIORITĂȚI LOCALE

Din analiza profilului economic al județului (PLAI Județul Galați 2016-2025) se poate aprecia că domeniul prioritar de formare profesională este pentru asistenta medicală primară (la nivel de cabinet de medicină de familie, îngrijiri la domiciliu, cabinete școlare) unde costurile



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

ingrijirilor sunt mai reduse fiind centrate pe prevenție și pe servicii medicale și de nursing ambulatorii.

Principalele direcții de acțiune:

- Dezvoltarea parteneriatului cu agenții economici pentru asigurarea condițiilor de desfășurare a instruirii practice și formarea de mentori de practică din rândul asistentelor medicale.
- Adaptări ale curriculum-ului în dezvoltarea locală realizate în parteneriat cu agenții economici. - Asigurarea îndeplinirii standardelor de pregătire profesională prin implementarea Sistemului de asigurare a calității în educație și formare profesională.
- Promovarea învățării pe parcursul întregii vieți.

Principale tendințe identificate în ceea ce privește forța de muncă din județul Galați sunt:

- tendința de scădere a populației ocupate;
- creșterea numărului de șomeri înregistrați și a femeilor;
- creșterea ratei șomajului;
- numărul cel mai ridicat de șomeri înregistrați la grupa de vârstă 40-49 și în cazul femeilor;
- pondere ridicată a populației feminine ocupate în sectorul de activitate industria textilă - confecții;
- evoluție constantă de creștere a populației ocupate în servicii (comerț, transport, depozitare, comunicații și tranzacții imobiliare)
- ponderi scăzute în domeniul intermedierei financiare și hoteluri și restaurante

Corelarea concluziilor desprinse din analizele detaliate în capitolele PRAI destinate pieței muncii și economiei regionale, cu constatările din analiza ofertei curente a sistemului TVET, a condus la conturarea unor priorități locale pentru perioada următoare, după cum urmează:

PRIORITATEA 1 : Corelarea ofertei ÎPT din regiune cu nevoile de calificare și creșterea ofertei pentru formarea profesională a adulților

Obiectivul 1.1. : Identificarea nevoilor de calificare

Obiectiv 1.2. : Adaptarea ofertei pentru formarea profesională inițială la nevoile de calificare identificate, pe domenii și calificări

Obiectivul 1.3. : Creșterea nivelului de calificare și a gradului de adecvare a competențelor formate la nevoile unei economii a cunoașterii



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Obiectivul 1.4. : Diversificarea serviciilor de formare profesională oferite prin școlile din ÎPT

PRIORITATEA 2 : Îmbunătățirea condițiilor de învățare în ÎPT

Obiectivul 2.1. : Reabilitarea și modernizarea infrastructurii școlilor din ÎPT

Obiectivul 2.2. : Dotarea cu echipamente de instruire, conform standardelor de pregătire profesională a unităților școlare IPT

PRIORITATEA 3 : Dezvoltarea resurselor umane ale școlilor TVET

Obiectivul 3.1. : Dezvoltarea managementului unităților școlare IPT

Obiectivul 3.2. : Dezvoltarea competențelor metodice și de specialitate ale personalului didactic din ÎPT

PRIORITATEA 4 : Dezvoltarea serviciilor de orientare și consiliere

Obiectivul 4.1. : Îmbunătățirea mecanismelor pentru facilitarea accesului la educație și ocuparea unui loc de muncă

PRIORITATEA 5 : Asigurarea accesului la ÎPT și creșterea gradului de cuprindere în educație

Obiectivul 5.1. : Facilitarea accesului la educație prin ÎPT, prevenirea și reducerea abandonului școlar

PRIORITATEA 6 : Dezvoltarea și diversificarea parteneriatului social în ÎPT

Obiectivul 6.1. : Dezvoltarea, diversificarea și creșterea eficienței relațiilor de parteneriat, pentru asistarea

deciziei și furnizarea unor servicii de calitate prin sistemul de ÎPT

De asemenea, au fost identificate următoarele obiective la nivel local:

OBIECTIV 1: Optimizarea procesului de implementare a documentului PLAI

Tinta 1.1.: Implementarea măsurilor PLAI

Tinta 1.2.: Crearea unor rețele eficiente de monitorizare a implementării măsurilor PLAI



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

OBIECTIV 2: Corelarea ofertei de formare cu cererea pieței muncii

Ținta 2.1.: Analiza gradului de corelare a ofertei școlare a județului Galați și recomandărilor regionale din PLAI

Ținta 2.2.: Constituirea baze de date la nivel județean privitoare la cuprinderea absolvenților TVET.

Ținta 2.3.: Îmbunătățirea calității instruirii practice a elevilor.

OBIECTIV 3: Dezvoltarea resurselor umane din TVET prin cuprinderea în sistemul de formare continuă

Ținta 3.1.: Asigurarea accesului la cursuri de formare pentru resursele umane din TVET

OBIECTIV 4: Îmbunătățirea condițiilor de învățare în ÎPT

Ținta 4.1.: Reabilitarea și modernizarea infrastructurii școlilor din ÎPT

Ținta 4.2.: Dotarea cu echipamente de instruire, conform standardelor de pregătire.

OBIECTIV 5: Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare pentru carieră tuturor elevilor din TVET

Ținta 5.1.: Toți elevii din TVET vor beneficia de servicii de consiliere și orientare pentru carieră.

Ținta 5.2.: Dezvoltarea competențelor cadrelor didactice, de a oferi servicii de consiliere și orientare

În contextul previziunilor economice, putem spune că oferta educațională a Școlii Postliceale "Carol Davila" Tecuci este în acord cu nevoile de sănătate ale populației, știut fiind că factorii economici și naturali condiționează starea de sănătate a populației. Se impune însă diversificarea ofertei de formare în domeniu prin acreditarea unor calificări pentru furnizorii de îngrijiri comunitare.

(sursa P.L.A.I.)



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

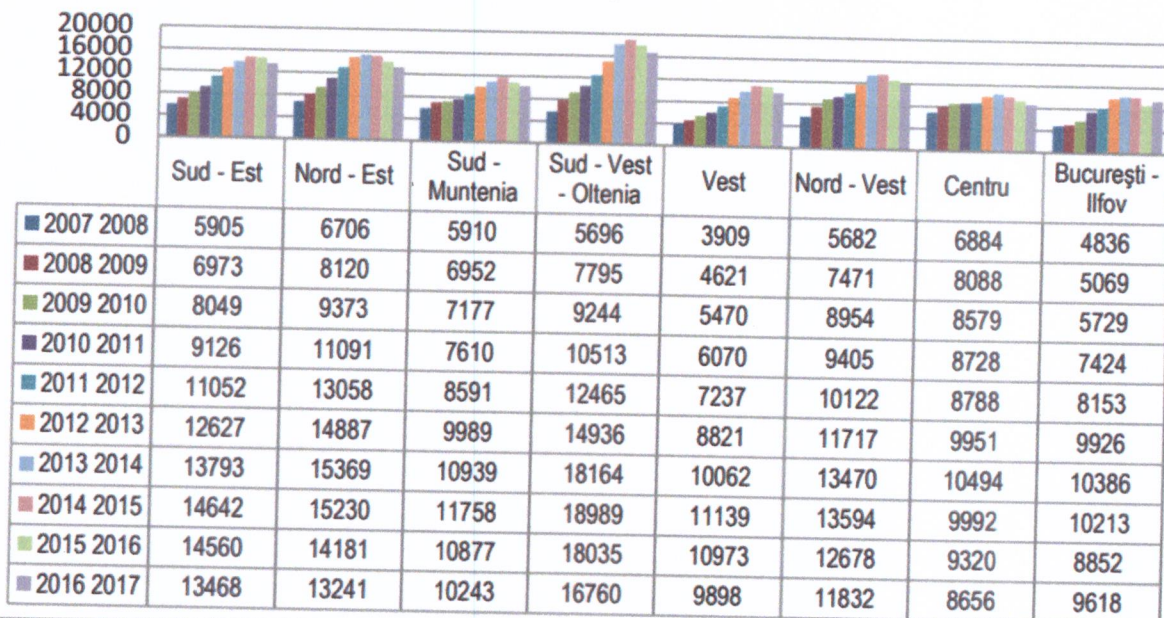
Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

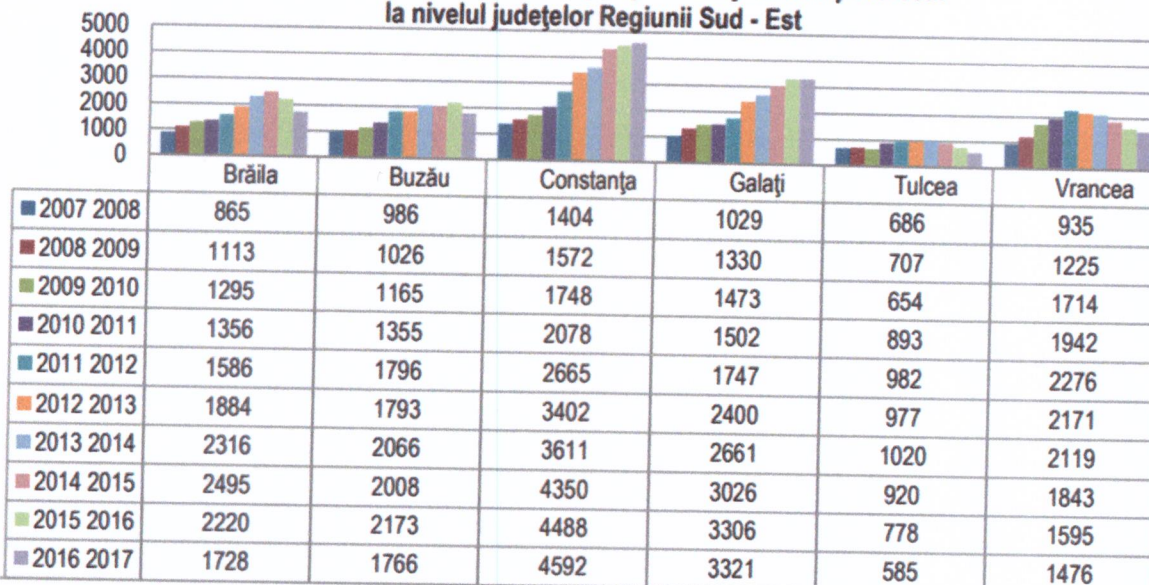
Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Evoluția numărului de elevi cuprinși în învățământul postliceal la nivel regional



Sursa datelor: INS

Evoluția numărului de elevi cuprinși în învățământul postliceal la nivelul județelor Regiunii Sud - Est



Sursa datelor: INS



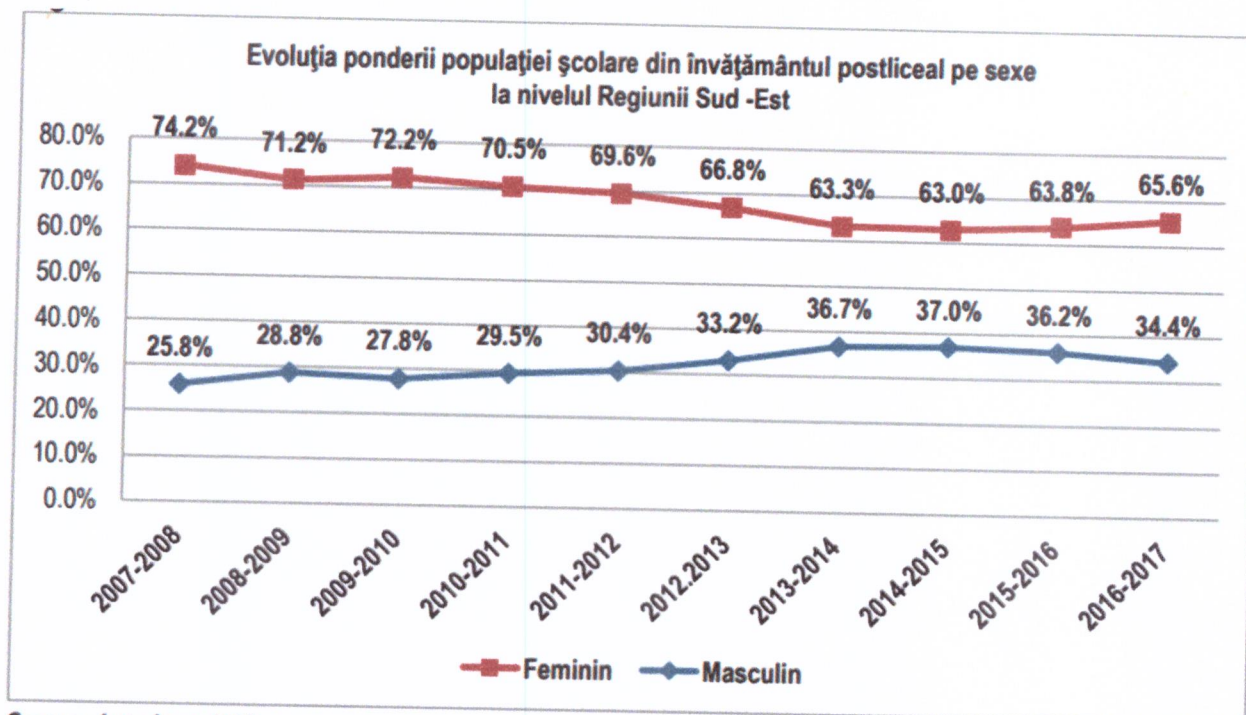
ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015



Sursa datelor: INS

Situația școlarizării în învățământul postliceal pe domenii de pregătire în județul Galați, anul școlar 2023-2024

Învățământ Postliceal	Anul I	Anul II	Anul III	Total general
Agricultură	45	11		56
Comerț	30	29		59
Economic	99	80		179
Electronică automatizări	64	67		131
Energetică	26	10		36
Estetica și igiena corpului omenesc	51	18		69
Informatică	152	110		262
Protecția mediului	64	53		117
Sănătate și asistență pedagogică	186	113	79	378
Servicii	26	17		43
Transporturi	30	27		57
Total general	773	535	79	1387

Situația școlarizării în învățământul postliceal pe domenii de pregătire în județul Galați, anul școlar 2024-2025

Învățământ postliceal	Anul I	Anul II	Anul III	Total general
-----------------------	--------	---------	----------	---------------



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

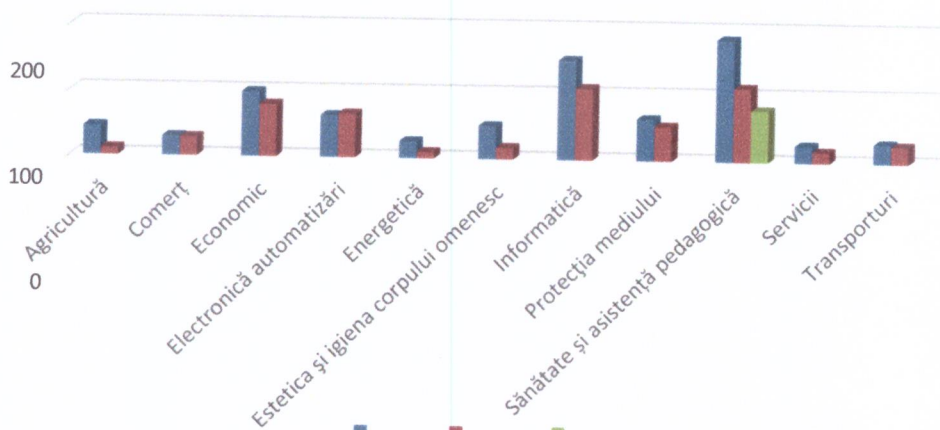
E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Agricultură	25	33		58
Comerț	30	30		60
Economic	87	90		177
Electronică automatizări	62	64		126
Energetică	27	15		42
Estetica și igiena corpului omenesc	106	36		142
Informatică	121	139		260
Protecția mediului	64	63		127
Sănătate și asistență pedagogică	169	126	103	398
Servicii	28	25		53
Transporturi	30	30		60
Turism și alimentație	24			24
Total general	773	651	103	1527

La învățământul postliceal, în anul școlar 2024 – 2025, numărul de elevi a rămas aproximativ constant, față de anul școlar 2023 – 2024, domeniul cu cea mai mare pondere fiind Sănătate și asistență pedagogică. Se remarcă o creștere la domeniul Estetica și igiena corpului omenesc. Ca urmare a solicitărilor venite din partea operatorilor economici și absolvenților de liceu care doresc să urmeze învățământul postliceal, unitățile de învățământ profesional și tehnic s-au autorizat pentru calificări din domeniul Turism și alimentație.

Situația școlarizării în învățământul postliceal pe domenii de pregătire în județul Galați, anul școlar 2023-2024





ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

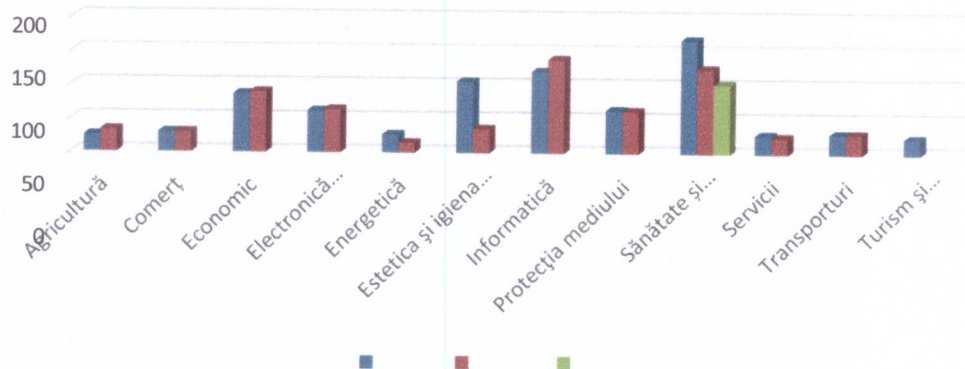
Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

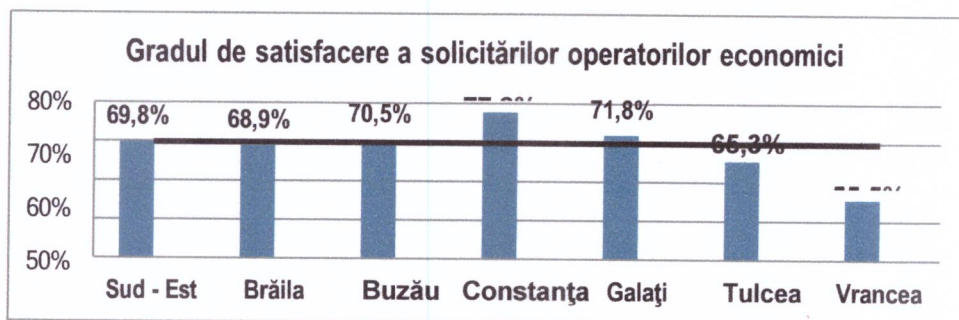
Situația școlarizării în învățământul postliceal pe domenii de pregătire în județul Galați, anul școlar 2024-2025



2.1.1. Oferta unităților școlare din ÎPT - Gradul de satisfacere a solicitărilor operatorilor economici pentru școlarizarea în învățământul profesional

Conform metodologiei de organizare și funcționare a învățământului profesional, școlarizare în învățământul profesional se realizează numai în condiția încheierii între unitatea de învățământ și operatorii economici a unui contract de pregătire a elevilor, ca urmare a unei solicitări din partea operatorilor economici.

La nivelul județului Galați solicitările operatorilor economici pentru școlarizarea prin învățământul profesional în anul școlar 2023-2024 au fost satisfăcute în procent de **79.16%**, peste media la nivel regional. Principalele motive pentru care nu au fost satisfăcute toate solicitările operatorilor economici au fost generate de lipsa autorizării unităților de învățământ pentru calificările solicitate de operatorii economici, imposibilitatea constituirii formațiunilor de studiu pentru anumite calificări, conform legii, datorită numărului mic de solicitări din partea operatorilor economici, capacitatea limitată de școlarizare a unităților de învățământ.



Sursa datelor: inspectoratele școlare

Ținte pe termen mediu pentru oferta IPT pe niveluri de formare profesională și domenii de pregătire



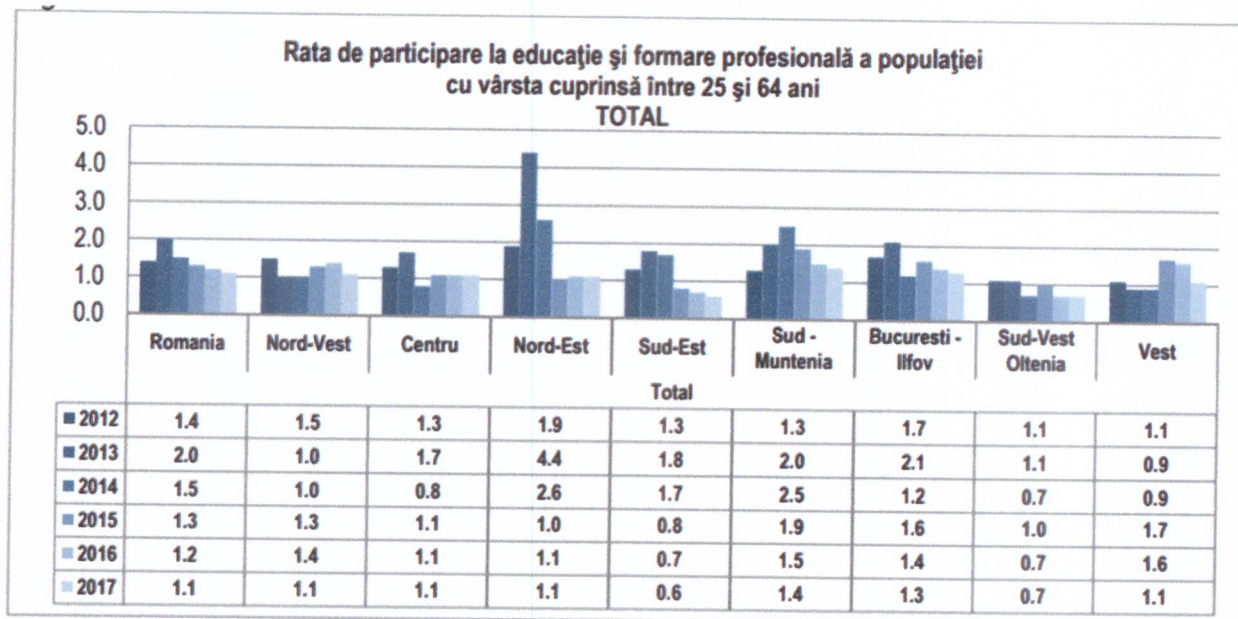
ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015



Sursa datelor: Eurostat [trng_lfse_04]

2.1.2. Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă. Orizonturi 2013-2020-2030

1. Provocări cruciale:

- 1.1 Schimbările climatice și energia curată;
- 1.2 Transport durabil;
- 1.3 Producție și consum durabile;
- 1.4 Conservarea și gestionarea resurselor naturale;
- 1.5 Sănătatea publică;
- 1.6 Incluziunea socială, demografia și migrația;
- 1.7 Sărăcia globală și sfidările dezvoltării durabile.

2. Teme inter- și trans-sectoriale:

- 2.1 Educația și formarea profesională;
- 2.2 Cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, inovația.

Strategia până în 2030 pentru învățământ este următoarea:

Educația și formarea profesională la Orizontul anului 2013

- ❖ Obiectiv național: Dezvoltarea capitalului uman și creșterea competitivității prin corelarea educației și învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii și asigurarea oportunității sporite pentru participarea viitoare pe o piață a muncii modernă, flexibilă și inclusivă a 1,65 milioane persoane.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

- Dezvoltarea durabilă – temă orizontală în programele sectoriale 2007-2013 și integrată în obiective specifice ale POSDRU
- Înternalizarea în sistemul de educație și formare profesională a principiilor și obiectivelor dezvoltării durabile ca element integrator al ansamblului de cunoștințe, aptitudini și deprinderi necesare existenței și performanței personale în lumea modernă
- Educația pentru dezvoltare durabilă, în toate programele de pregătire, de la științele naturii la practicile responsabile ale civismului și de la sustenabilitatea producției și consumului în raport cu resursele la însușirea principiilor diversității culturale, ale bunei guvernări și statului de drept.
- Conținuturi tematice transversal integrate în sisteme educaționale formale, non-formale și informale pe 3 dimensiuni: socio-culturală, ambientală și economică.

Educația și formarea profesională la Orizontul anului 2020

- ❖ Obiectiv național: Atingerea nivelului mediu de performanță al UE-27 în domeniul educației și formării profesionale, cu excepția serviciilor în mediul rural și pentru grupurile dezavantajate unde țintele sunt cele ale UE pentru 2010.

▪ Direcții strategice de acțiune:

- Restructurarea ciclurilor de învățământ și redefinirea programelor de pregătire în funcție de nivelurile de referință agreeate pentru Cadrul Național al Calificărilor, astfel încât să fie asigurate transparența sistemului care sprijină învățarea pe tot parcursul vieții precum și mobilitatea ocupațională.
- Dezvoltarea capacității și inovației instituționale, având la bază managementul cunoașterii; crearea rețelelor de cooperare care să includă parteneriatele public-privat în condițiile descentralizării sistemului de învățământ și al autonomiei universitare;
- Profesionalizarea managementului educațional și a guvernanței prin formarea resurselor umane pentru leadership eficient, pentru promovarea atitudinilor participative, proactive și anticipative și prin dezvoltarea competențelor specifice, acordând aceeași prioritate celor sociale și personale.
- Deschiderea sistemului formal de educație prin recunoașterea achizițiilor de învățare dobândite în contexte non-formale sau informale. Până în 2020 - acces real la centre de validare a competențelor dobândite în asemenea contexte.
- Diversificarea ofertei educaționale non-formale și informale. Cuprinderea în sisteme de învățare permanentă: minimum 15% din grupa de vârstă 25-64 ani.
- Accentuarea pregătirii tinerilor pentru învățare pe tot parcursul vieții și capacitate de a se adapta competitiv pe piața muncii din UE.
- Dezvoltarea unor programe de studiu diferențiate conform specificului regiunilor și nevoilor elevilor/studentilor.
- Extinderea învățământului și formării profesionale de calitate în mediul rural, cultivarea egalității de șanse și atragerea în sistemul educațional a tinerilor din grupurile defavorizate.
- Extinderea cooperării internaționale prin programe și proiecte europene, bilaterale, transfrontaliere.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Educația și formarea profesională la Orizontul anului 2030 Obiectiv național: Situarea sistemului de învățământ și formare profesională la nivelul performanțelor superioare din UE-27; apropierea semnificativă de nivelul mediu al UE în privința serviciilor educaționale oferite în mediul rural și pentru persoanele provenite din medii dezavantajate sau cu dezabilități.

▪ Direcții strategice/priorități:

- Principiile și practicile dezvoltării durabile - încorporate organic în ansamblul politicilor educaționale;
- Eficiența internă și externă a sistemului de educație va fi în continuare obiectivul principal;
- Învățarea eficientă va rămâne o prioritate;
- Formele și metodele de predare vor fi caracterizate prin diversitatea și flexibilitatea abordărilor pedagogice și se vor concentra pe formarea deprinderii de a acumula cunoștințe utile și a capacității de a aplica aceste deprinderi într-un spectru larg de domenii;
- Metodologia de evaluare, certificare și atestare a calității actului educațional precum a relevanței acestuia pe piața muncii se va alinia la procedurile de benchmarking adoptate în UE și la cele mai bune practici existente pe plan mondial;
- Extinderea în continuare a cooperării internaționale.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

2.1.3. Planificarea strategică în învățământ

Obiectiv major: creșterea contribuției învățământului profesional tehnic și a învățământului superior la tranziția rapidă și eficientă către o economie competitivă bazată pe inovare și cunoaștere, participativă și inclusivă.

- Creșterea relevanței învățării și învățarea pe parcursul întregii vieți
- Angajabilitate: ocuparea (calificări cerute de piața muncii, competențe necesare ocupării și păstrării unui loc de muncă) și continuarea studiilor;
- Prognoza ofertei pe termen mediu și proiectarea programului de studiu adaptat nevoilor în schimbare ale pieței muncii;
- Tranziția de la școală la viața activă (“a ști”, “a face”, “a fi”, “a trăi în armonie cu alții”);
- Parteneriatul cu mediul de afaceri;
- Monitorizarea inserției socio-profesionale a absolvenților;
- Contribuția la dezvoltarea economică și socială a comunității și a regiunii: formarea de competențe care atrag și susțin investițiile;
- Gradul de satisfacție al angajatorilor;
- Capacitatea de a furniza servicii pentru comunitate;
- Învățarea pe parcursul întregii vieți;
- validarea rezultatelor învățării;
- continuitatea ofertei educaționale: articulare și coerență; informare și consiliere privind cariera;

2.2. Analiza mediului intern

2.2.1. Analiza SWOT

Puncte tari

- încadrarea cu cadre didactice cu experiență în pregătirea și calificarea forței de muncă din domeniul sănătăți accentuând pe prevenție ,tratate și recuperare ;
- maiștrii instructori au o pregătire profesională de calitate;
- Medici specialiști
- interesul cadrelor didactice și a maiștrilor instructori pentru continua perfecționare;
- flexibilitatea schemelor orare;



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

- dotarea bună pentru specializarea de profil AMG și preocuparea pentru dotarea specialității AMF;
- parteneriate cu Spitalul Municipal “A. Cincu”, spitalul Orășenesc Tg. Bujor și farmaciile din zonă;
- Existența unui consiliu de elevi a cărui activitate se axează nu numai pe organizare de activități recreative dar se implică și în activități de ajutorare a păturii de favorizate (orfani, vârstnici, copii cu handicap)
- Personal didactic auxiliar cu experiență profesională
- Autofinanțare prin taxe școlare
- Conexiune la internet
- Stabilirea unor relații eficiente, stabile și durabile cu spitale, cabinete medicale.
- colaborare bună cu comunitatea locală, cu școlile din oraș,cu Biblioteca Municipală,,St. Petica”, cu Școala Gimnaziala Specială „C. Păunescu”, cu Școala Gimnazială „Ion Petrovici”, cu Școala Gimnazială „Iorgu Iordan”;Grădinița „Benthal” etc.
- încheierea unui Acord de colaborare cu firma AUXILA ,și cu firma ARTIGUM MANAGEMENT,Makro-Mikro din Germania în vederea oferirii de locuri de muncă în această țară,simultan cu organizarea cursurilor de învățare a limbii germane cu specific medical.

Puncte slabe:

- un număr mare, peste 60% din elevi sunt navetiști iar mijloacele de transport ridică probleme, mai ales în anotimpul de iarnă;
- starea financiară precară a familiilor se răsfrânge și asupra elevilor , aceștia trebuind să se întrețină singuri de multe ori ;
- numărul mare de absențe la unii dintre elevi din motive variate ;
- familia are o implicare minimă în susținerea din punct de vedere moral a elevilor , pe parcursul celor 3 ani de studiu ;
- recompensele pentru activitățile de excepției sunt mici din cauza bugetului limitat ;
 - folosirea în proporție mică a mijloacelor audio-video la unele module de specialitate.
- Număr insuficient de calculatoare în laboratorul de informatică
- Dotare minimă a cabinetului specializarea asistent medical de farmacie
- Lacune ale mecanismelor de comunicare interinstituționale

Oportunități

- recunoașterea europeană a specializărilor care pot fi studiate în școala noastră;



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

-cerere mare de forță de muncă cu calificare medie și superioară în domeniul sanitar atât la nivelul local național dar și European;

·curs opțional de limbă germană și norvegiană;

·parteneriate cu unitățile sanitare din zonă, Spitalul Municipal, farmacii, cabinete medicale individuale;

·acces informațional nelimitat;

·valorificarea eficientă a dotărilor existente.

-Ponderea mare a populației cu vârsta între 30-64 ani va conduce la o creșterea a nevoilor de formare continuă
Ponderea mare a populației cu vârsta între 30-64 ani va conduce la o creșterea a nevoilor de formare continua

Amenințări

-lipsa legislației privitoare la școlile postliceale;

· scăderea populației școlare;

· starea economică și social modestă a familiilor elevilor;

· interesul scăzut al absolvenților de învățământ superior de a urma o carieră didactică în învățământul postliceal;

· lipsa unui spațiu propriu.

-Particularitățile situației social-economice

-Carențele legislației în vigoare

-Legislație ambiguă

2.2.2. Analiza PESTEL

Mediul politic:

- Schimbările legislative frecvente;
- Libertatea de circulație a persoanelor în spațiul UE;
- Considerarea sănătății și educației printre prioritățile declarate ale actualei guvernări;



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

- Existența intențiilor,conform PRAI și PLAI, de a sprijini învățământul postliceal;
- Demersuri congruente ale Comisiei Europene, Organizației Mondiale a Sănătății, ICN- Consiliul Internațional al Nurselor în domeniul îmbunătățirii continue a calității serviciilor oferite de nurse/asistenții medicali .

Mediul economic:

- Tendințe de apreciere/stabilitate a monedei naționale;
- Salarii atractive, mai ales în plan extern, pentru asistenții medicali;
- Locuri de muncă pentru asistenții medicali în sistemul privat românesc sau în SIS performante din alte țări;

Mediul social:

- Creșterea șomajului în zonă;
- Scăderea calității vieții;
- Creșterea numărului de bolnavi cronici;
- Îmbătrânirea populației;
- Nivel scăzut de cunoștințe necesare pentru păstrarea sănătății populației;
- Accent preponderent pe îngrijirile curative și nu pe cele preventive la nivelul sistemului de îngrijire al sănătății din România;
- Adresabilitate crescută față de profesia de asistent medical;
- Așteptări consistente ale populației de la profesioniștii din sănătate.

Mediul tehnologic:

- Dezvoltare tehnologică permanentă în domeniul tehnicii medicale și de îngrijire a bolnavilor,inclusiv în domeniul educației inițiale pentru profesiile medicale;
- Posibilitatea transferului de know-how prin stagiile de practică naționale și internațional;
- Existența unui sistem privat, care stimulează competitivitatea prin calitate;
- Dotări moderne prin proiecte cu co-finanțare europeană în unitățile sanitare-baze de învățământ clinic.

Mediul ecologic:



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Dezvoltarea societății de consum consideră necesară implicarea comunităților și a școlilor ca parte a acestora în adoptarea și promovarea unor politici educaționale în domeniul ecologic. Există indicatori de poluare ridicați la calitatea aerului, apei și a solului, factori ce influențează starea generală de sănătate și confortul locuitorilor, dar mai ales a copiilor.

Mediul legislativ:

Dezvoltarea învățământului sanitar în perspectivă până în anul 2013 nu poate aduce schimbări semnificative în rețeaua școlilor sanitare - având în vedere aprobarea și recunoașterea europeană a curriculumului pentru școli postliceale sanitare aprobat prin O.MECT nr. 2713 din 29.11.2007 dar și înființarea Facultății de asistenți medicali cu durata de 4 ani și a facultăților cu durata de studii de 3 ani similară cu durata studiilor școlilor postliceale sanitare. La aceste facultăți se constată anual o creștere a numărului de locuri subvenționate de la buget, ceea ce constituie o amenințare pentru școlile postliceale particulare amenințare resimțită în special în orașele centre universitare.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

2.2.3. Probleme management

S-a acordat atenție rezolvării următoarelor probleme:

- ✓ Proiectarea activității manageriale pe baza unei diagnoze pertinente, realiste, cu ținte strategice care să vizeze asigurarea calității în educație;
- ✓ existent unui regulament de ordine interioară;
- ✓ planificarea activităților extracuriculare;
- ✓ ocuparea catedrelor cu cadre didactice calificate, în vederea promovării cu succes a examenelor semestriale;
- ✓ participarea elevilor la concursuri școlare locale și naționale;
- ✓ îmbogățirea bazei material și logistice;
- ✓ măsuri pentru ridicarea randamentului școlar;
- ✓ asigurarea siguranței elevilor, cadrelor didactice și a bazei material;
- ✓ dezvoltarea relațiilor comunitare;
- ✓ popularizarea școlii în vederea realizării planului de școlarizare propus;
- ✓ rezolvarea problemelor ridicate în Consiliul Elevilor;
- ✓ eficientizarea comunicării la nivelul unității astfel încât rezultatele strategiei de dezvoltare instituțională să fie cel așteptat;
- ✓ crearea elementelor de identificare a școlii ecusoane, uniforme pentru instruirea clinică și practică.

2.2.4. Analiza situației la învățatură

Măsurile care impun în procesul de predare – învățare :

- Tratarea diferențială a elevilor .
- Folosirea metodelor si procedeele didactice care sa-i transpună pe elevi în participanți activi în procesul de învățare .
- Acordarea unei mai mari importanțe în procesul de predare învățare, dezvoltării de competențe și atingerii standardelor de calitate;
- Organizarea de ore de pregătire suplimentară.
- Identificarea stilurilor de învățare ale tuturor elevilor în vederea adoptării strategiilor didactice .



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

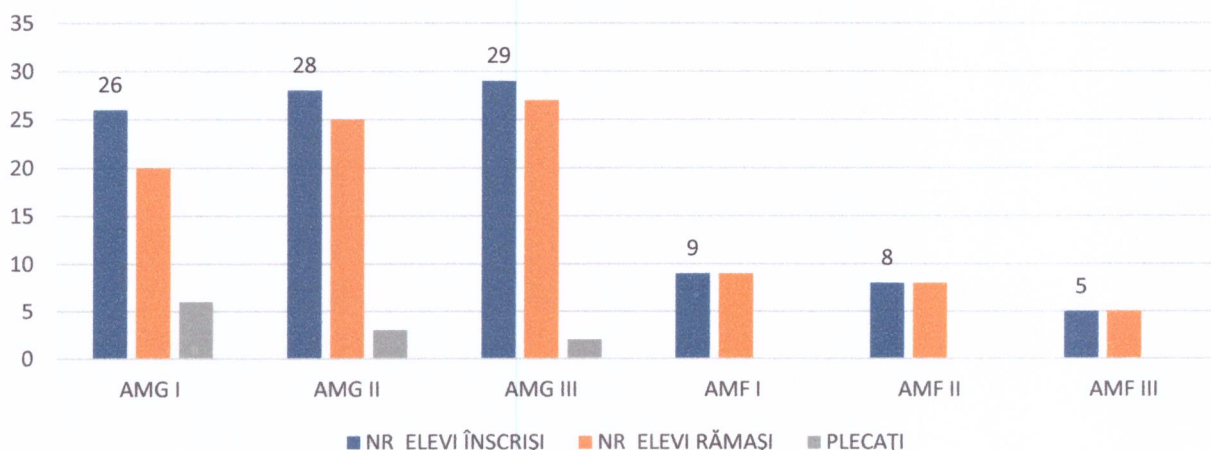
Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

ANALIZA POPULAȚIEI ȘCOLARE

IV.1 Efective școlare :evoluția efectivelor de elevi în anul școlar 2024-2025

Anul	NR ELEVI		PLECAȚI	MEDIU DE PROVENIENȚA		STRUCTURA	
	ÎNSCRIȘI	RĂMAȘI		URBAN	RURAL	FETE	BĂIEȚI
AMG I	26	21	5	8	12	18	2
AMG II	28	25	3	10	15	21	4
AMG III	29	27	2	10	16	24	3
AMF I	9	9	0	11	9	8	1
AMF II	8	8	0	11	7	6	2
AMF III	5	5	0	11	4	5	0
TOTAL	105	95	11	61	63	82	12
PROCENT		89,52%	10,47%	64,89%	67,02%	87,23%	12,76%

MIȘCARE ELEVI



Analizând numărul de elevi plecați prin retragere sau exmatriculare se constată că un procent de 10,47 % din cei înscriși la începutul anului școlar 2024-2025 au dispărut din școala noastră



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

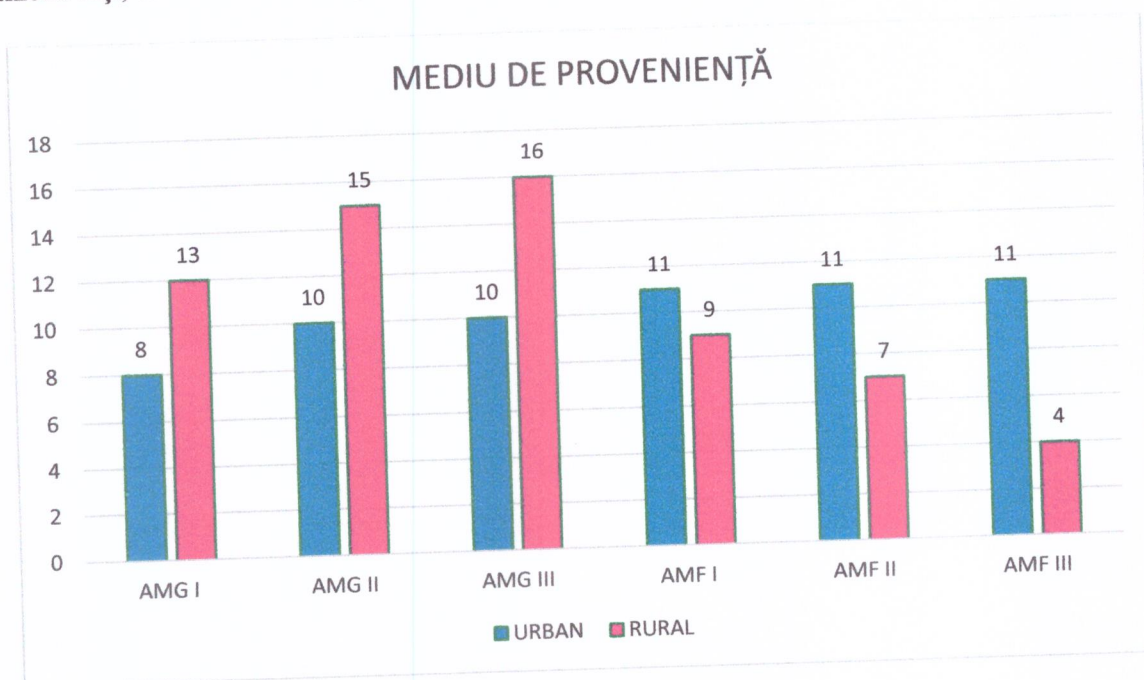
Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Comparativ cu anii anteriori procentul este mai mare dovedind un interes mai mic pentru profesia aleasă, dar și lipsa locurilor de muncă în zona noastră. Cauzele abandonului școlar pot fi: naveta dificilă de multe ori, serviciul, resursele materiale precare, lipsa de interes pentru meseria aleasă sau o slabă susținere din partea părinților. Din cei 105 de cursanți rămași se constată că din orașul Tecuci provin foarte puțini restul din comunele învecinate, ceea ce se traduce prin naveta, care uneori înseamnă 30-35 Km zilnic cu mijloacele de transport în comun, în cele mai multe cazuri, fapt ce face dificilă venirea la școală pe durata iernii.

Dacă ne referim la structură pe sexe, se remarcă faptul că fetele, manifestă o mai mare înclinație spre ocrotirea sănătății celor din jur, devotament față de viață, băieții preferând meserii mai dinamice, care să îi afecteze sufletește în mai mică măsură.

Comparativ cu anul școlar trecut proporția între mediul de proveniență s-a modificat crescând numărul celor din mediul rural în defavoarea celui urban iar între repartizarea pe sexe, proporția s-a modificat în favoarea sexului feminin.

Se constată că deși se înscriu la începutul anului, elevi, conform planului aprobat nu reușesc să finalizeze toți, toate clasele înregistrează retrași sau exmatriculați.





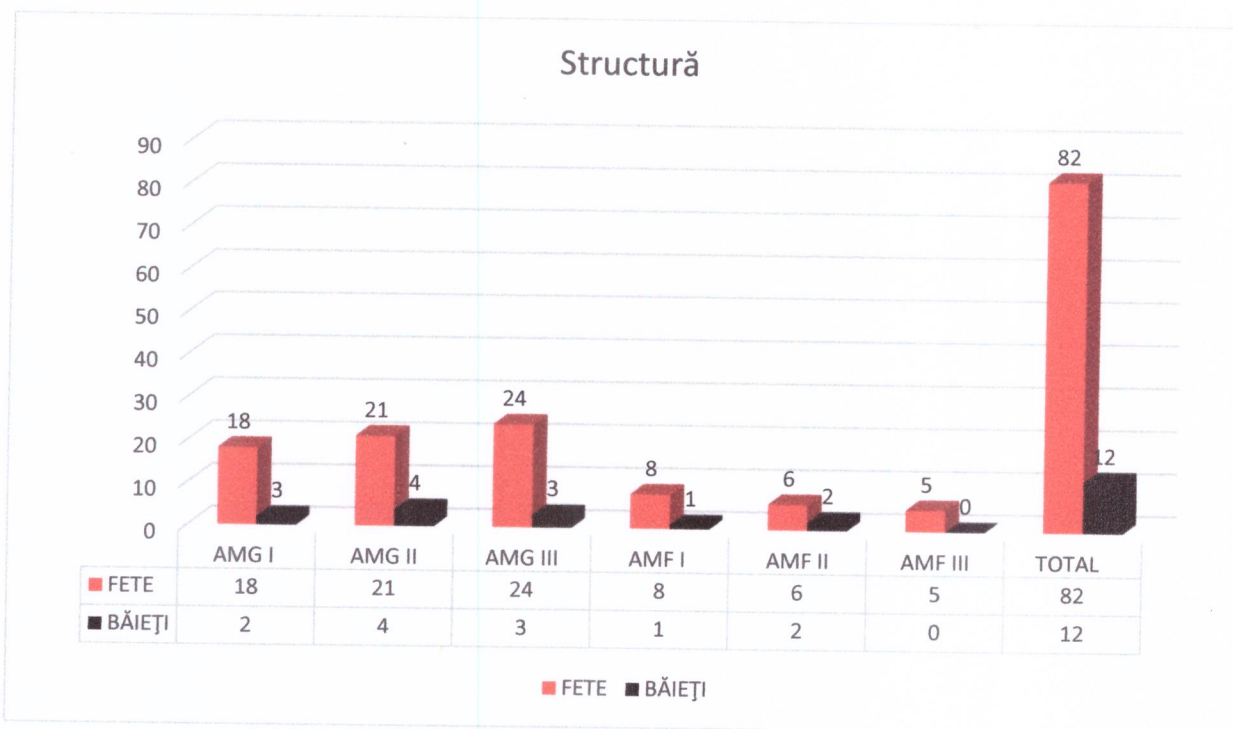
ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015



IV.2 Rezultatele la sfârșitul anului școlar 2024-2025

a. Situația la învățătura se prezintă astfel:

Clasa Anul de	Nr.elevi elevi	Medii generale					Corigenți	Procent promovare
		5-5,99	6-6,91	7-7,99	8-8,99	9-9,99		
AMG I	21			4	10	8	-	100%
AMG II	25			7	16	1	1	100%
AMG III	27			6	15	5		100%
AMF I	9			2	5	2	-	100%
AMF II	8				1	7		100%
AMF III	5				1	4		100%
TOTAL	94	-	-	19	48	27	1	100%



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Rezultatele sunt mulțumitoare și reflectă activitatea și competența cadrelor didactice, dar și interesul elevilor pentru aprofundarea cunoștințelor specifice meseriei pe care o vor practica în viitorul nu prea îndepărtat . Față de rezultatele din anul școlar precedent, se constată o creștere a numărului de cursanți a căror medii generale sunt mai mari ,ceea ce denotă o constantă în pregătirea cursanților ,dar și o preocupare permanentă a cadrelor didactice.

b. Situația disciplinară la sfârșitul anului școlar 2024-2025

Nr.crt	Anul	Nr elevi	Media la Purtare				
			<7	7	8	9	10
1.	AMG I	21	-	1	-	-	20
2.	AMG II	25	-	-	-	-	25
3.	AMG III	27	-	-	-	-	27
	AMF I	9	-	-	-	-	9
4.	AMF II	8	-	-	-	-	8
5.	AMF III	5					5
6.	TOTAL	95	-	-	-	-	95

Elevii au avut o comportare decentă în toate acțiunile în care au fost implicați ,atât în școală cât și în afara ei . De câte ori au fost solicitați la diverse evenimente au răspuns "prezent" spre satisfacția diriginților lor.

c. Situația absentelor la sfârșitul anului școlar 2024-2025

Nr.crt	Anul	Nr.elevi	Total absente	Absente motivate	Absente nemotivate
1.	I AMG	21	166	27	139
2.	II AMG	25	104	0	104
3.	III AMG	27	122	0	122
4.	I AMF	9	34	0	34
5.	II AMF	8	6	0	6
6.	III AMF	5	6	0	6
7.	TOTAL	95	438	27	411



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

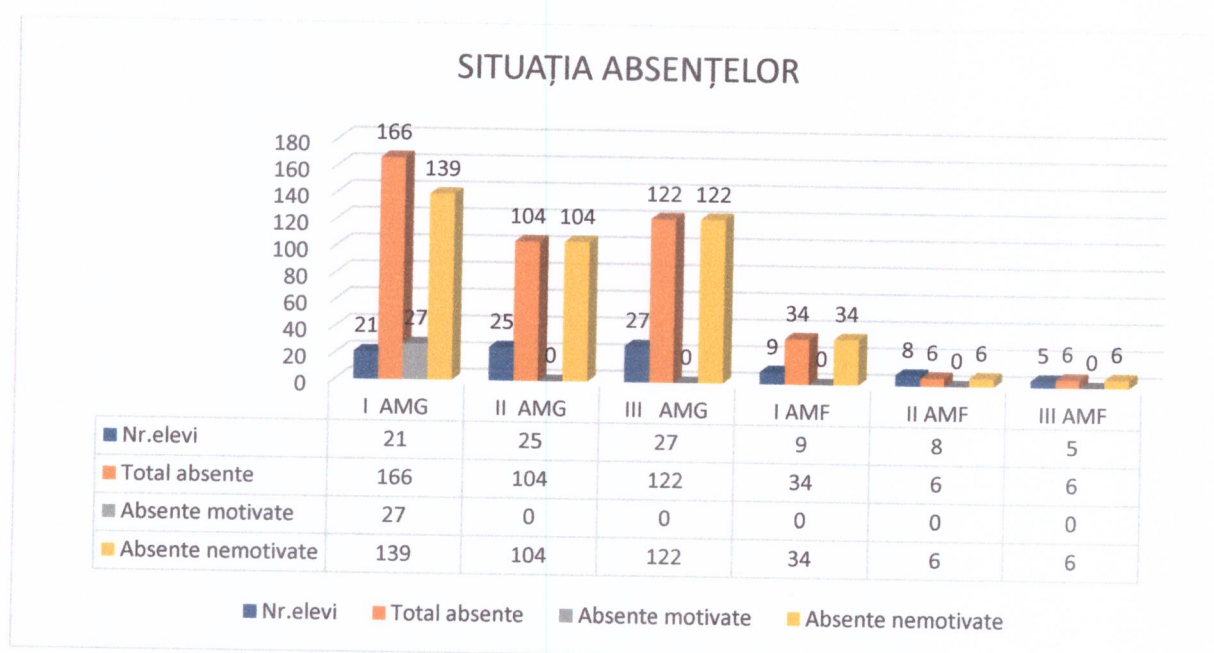
Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Comparativ cu anul școlar anterior , în acest an școlar numărul mediu de absențe nemotivate pe elev a scăzut la 4,37, comparativ cu 6,01 de absențe nemotivate pe elev . Acest lucru reflectă interesul acordat de elevi pentru școală , cât și orelor atrăgătoare susținute de cadrele didactice și maiștrii instructori , aceștia dobândind experiență în munca cu elevii . În același timp elevii au devenit mai responsabili față de propria lor pregătire, conștientizând faptul că asistenții medicali sunt responsabili de evoluția pozitivă a pacienților.

Diagrama absențelor pentru anul școlar 2024-2025 este următoarea:



Procentul de elevi ce au promovat evaluarea interdisciplinară este de 100 % , aproape identic cu procentul din anul școlar anterior. Putem afirma că ne situăm la același nivel de pregătire , fapt care mulțumește pe toată lumea.

d. REZULTATE FINALE LA EXAMENUL DE CERTIFICARE A COMPETENȚELOR PROFESIONALE- Nivel5

Profil asistent medical generalist și asistent medical de farmacie , sesiunea august 2024 , au obținut rezultate bune și foarte bune .

ASISTENT MEDICAL GENERALIST



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

NR. CRT	NUMELE PRENUMELE ELEVULUI	ȘI	Notă proba practică	Notă proba scrisă	Notă susținerea proiectului	Media finală
1	BEJAN V. MARIA MIRABELA		10 (zece)	10 (zece)	8,00 (opt)	9,33(nouă 33%)
2	BRESCANU T. ANDREEA- ANIȘOARA		10 (zece)	9,30 (nouă 30%)	8,50 (opt 50%)	9,26 (nouă 26%)
3	BRICEANU I.V. LARISA- DANIELA		8,75 (opt 75%)	9,70 (nouă 70%)	8,00 (opt)	8,81 (opt 81%)
4	CĂTĂRĂU V. ELENA- LĂCRĂMIOARA		8,50 (opt 50%)	9,30 (nouă 30%)	9,25 (nouă 25%)	9,01 (nouă 01%)
6	CORDOMEANU Ș. VIOREL- IONEL		10 (zece)	9,50 (nouă 50%)	10 (zece)	9,83 (nouă 83%)
7	DĂNĂILĂ N. ANDRA- DENISA		9,00 (nouă)	9,80 (nouă 80%)	8,25 (opt 25%)	9,01 (nouă 01%)
8	DĂNĂILĂ I. DANIELA- MARIA		9,00 (nouă)	9,50 (nouă 50%)	8,25 (opt 25%)	8,91 (opt 91%)
9	DIMOFTE N. IULIANA- NICOLETA		9,50 (nouă 50%)	10 (zece)	10 (zece)	9,83 (nouă 83%)
10	ENICĂ I. ANDREEA		8,00 (opt)	9,80 (nouă 80%)	9,00 (nouă)	8,93 (opt 93%)
11	FARCAȘ M. JAN		8,00 (opt)	9,80 (nouă 80%)	8,25 (opt 25%)	8,68 (opt 68%)
12	GHEORGHITĂ D. DIANA		10 (zece)	9,90 (nouă 90%)	10 (zece)	9,96 (nouă 96%)
13	GHIRAN L. TINICA- ELENA		10 (zece)	9,90 (nouă 90%)	10 (zece)	9,96 (nouă 96%)
14	LAZĂR I. ELENA		7,50 (șapte 50%)	9,90 (nouă 90%)	8,50 (opt 50%)	8,63 (opt 63%)



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

15	MARDARE ANAMARIA	G.	7,50 (șapte 50%)	7,80 (șapte 80%)	7,25 (șapte 25%)	7,51 (șapte 51%)
16	MAXIM PETRONELA	I.	7,50 (șapte 50%)	9,40 (nouă 40%)	9,00 (nouă)	8,63 (opt 63%)
17	NAZARE IZABELA- IULIANA	T.	10 (zece)	8,00 (opt)	10 (zece)	9,33 (nouă 33%)
18	NIȚĂ D. IOANA- MIHAELA		7,50 (șapte 50%)	8,70 (opt 70%)	8,00(opt)	8,06 (opt 06%)
19	PANAITE L.M. VALENTINA- ȘTEFANA		9,25 (nouă 25%)	7,80 (șapte 80%)	8,25 (opt 25%)	8,43 (opt 43%)
20	POSTEA C. MARCO		8,00 (opt)	9,80 (nouă 80%)	8,50 (opt 50%)	8,76 (opt 76%)
21	RUGINĂ V.R. ANA- MARIA		9,00 (nouă)	9,70 (nouă 70%)	10 (zece)	9,56 (nouă 56%)
22	RUSU S. DUMITRA		8,75 (opt 75%)	8,70 (opt 70%)	8,00 (opt)	8,48 (opt 48%)
23	SANDU I. MARICICA- NICOLETA		10 (zece)	9,30 (nouă 30%)	8,00 (opt)	9,10 (nouă 10%)
24	STAN V. AMALIA- MIHAELA		8,00 (opt)	9,00 (nouă)	8,50 (opt 50%)	8,50 (opt 50%)
25	TOMOZEI G. DENISA- ALINA		9,00 (nouă)	9,50 (nouă 50%)	8,00 (opt)	8,83 (opt 83%)
26	VASILACHE I. ANCA- AMINA		8,50 (opt 50%)	8,90 (opt 90%)	8,00(opt)	8,46 (opt 46%)
27	VEDE V. SARA- EMANUELA		8,25 (opt 25%)	8,90 (opt 90%)	9,00 (nouă)	8,71 (opt 71%)

**ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI**

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

ASISTENT MEDICAL DE FARMACIE

	Numele și prenumele elevului	Note proba practică	Note proba scrisă	Note susținerea proiectului	Media finală
1	BUGEAC A. SIMONA	9,50 (nouă 50%)	9,20 nouă 20%)	10,00 (zece)	9,56 (nouă 56)
2	BULMĂU C. DORINA- MARIA	9,00 (nouă)	9,20(nouă 20%)	10,00 (zece)	9,40 (nouă 40%)
3	GALAN Ș. CAMELIA- ELENA	9,25 (nouă 25%)	9,10 (nouă 10%)	9,50 (nouă 50%)	9,28 (nouă 28%)
4	ROTARU N. ROXANA	10,00 (zece)	9,30 (nouă 30%)	10,00 (zece)	9,76 (nouă 76%)
5	STAN G. GINA- ALINA	9,00 (nouă)	8,60 (opt 60%)	10,00 (zece)	9,20 (nouă 20%)

2.2.4. Analiza resurselor materiale

a. Situația spațiilor de învățământ. Școala Postliceală „Carol Davila” funcționează în următoarele spații :

-Sali de clasă și cabinete școlare.....4

-Laboratoare și săli de demonstrații.....2

-Cancelarie și secretariat.....1

Aceste spații sunt închiriate de la Școala Gimnazială „Ion Petrovici” Tecuci, unitatea cu care am avut o bună colaborare pe parcursul anului școlar și care va continua și în anii următori .

b. Dotarea materială a școlii cuprinde :

-calculatoare (PC) utilizate în administrație.....1



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

-calculatoare –laborator de informatică.....10
-laptop utilizat în activitățile de predare-învatare.....2
-fotocopiator.....2
-videoproiector..... 1
-trusa medicală.....1
-mulaje diverse organe.....4
-instrumente de investigație medicală.....consumabile
-cursuri de specialitate

Măsuri:

- Continuarea procesului de amenajare a sălilor de curs;
- Achiziții de material didactic necesar orelor demonstrative;
- Continuarea procesului de amenajare a salii de instruire practice .

2.2.5. Analiza resurselor umane

a. O condiție a realizării obiectivelor manageriale propuse este asigurarea cu personal calificat ceea ce am șireușit.

TOTAL NORME PERSONAL DIDACTIC	9,1
Total norme personal didactic auxiliar	1
Total personal nedidactic	0,5
Total personal încadrat din care	14
-personal de conducere	1
Personal didactic din care:	10
-norme de bază/titulari	6
colaboratori	3
-pensionari	1
Doctori în științe	1
-grad didactic I	2
-grad didactic II	2
-definitivat	0
Personal didactic auxiliar	2

b. Perfecționarea cadrelor didactice ,formarea continuă s-a desfășurat pe tot parcursul anului școlar



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

De exemplu.

-Doamna profesor Paraschiv Adina a urmat urătoarele cursurile de Masterat în domeniul Psihologie.

-Doamna profesor Vizitiu G. a participat la următoarele activități de perfecționare

-Educație incluzivă și consiliere, derulat la școala „I. Petrovici,,

- Proiectul educațional „Repere interculturale,,

- Workshop „ Politici educaționale și incluziune socială,,

Doamna profesor Cocuț Mihaela Andra a finalizat Conversia În Învățământul Primar Și Preșcolar, a absolvit Programul De Master În Psihologie Clinică și Consiliere Psihologică și a obținut gradul didactic II.

Domnul Pavel Tiron a absolvit facultatea de asistență medicală și farmacie, consolidându-și pregătirea profesională.

Doamna Chițiga Crina a obținut gradul didactic II, confirmând competențele didactice și implicarea în procesul educațional.

- Maistrul instructor Nacu Violeta a absolvit cursul Prevenirea și managementul situațiilor de malpraxis, Îngrijirea pacientului cu hipertensiune arterială, și cursul de prim -ajutor

Formarea continua este o preocupare permanentă a cadrelor didactice, acestea asigurând calitatea și competitivitatea asistenților medicali ce finalizează cursurile Școlii Postliceale ”Carol Davila”.

c. Constatări ale asistentelor la lecție

Cadrele didactice au acordat atenție sporită proiectării didactice, la nivelul fiecărui an de studiu și s-a realizat ținând cont de interdependența dintre conținutul științific ,competențele urmărite și strategiile de predare -,învățare și evaluare precum și standardele de competență ce trebuie atinse. Materia a fost parcursă ritmic, în conformitate cu planificarea proiectată și aplicându-se metodele activ-participative care au ca scop situarea cursantului în centrul procesului. Tot procesul instructiv-educativ este centrat pe elev.

Din analiza activităților desfășurate la clasă au putut fi remarcate aspectele:

-Cadrele didactice dispun de o bună pregătire profesională, științifică și in mare masură metodică ,

-Respectarea curriculumului și adaptarea cerințelor la exigențele competențelor prevăzute în programa școlară ,



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

-Există corelație între temele lecției și ,competențele, strategiile didactice folosite și sarcinile de învățare ,

-

Atenție acordată feedback-ului și autoreglarea activității în funcție de informațiile primite,

- Pe parcursul activității se folosesc variate instrumente de evaluare :observare ,evaluare orală,evaluare scrisă,dezbateri ,dialog etc.
- Îmbunătățirea frecvenței la ore prin implicarea elevilor în procesul de predare învățare-evaluare
- Utilizarea mijloacelor IT existente,
- Corelarea aspectelor teoretice cu practicile întâlnite în viața reală,în instruirea clinică ,
- O bună gestionare a timpului .

2.2.6. Resurse informaționale

Pentru bună desfășurare a activităților, au fost aplicate și respectate legile ,metodologiile ,regulamentele și documentele elaborate de MEC ,ISJ Galați , Asociația „Carol Davila” Tecuci, Primăria Tecuci . Astfel au fost respectate:

- Ordinului nr. 4831/2018 privind aprobarea Codului-cadru de etică al personalului didactic din învățământul preuniversitar;
- Art. 10 și a Art. 16 din Ordinul nr. 5550/2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului național de etică din învățământul preuniversitar;
- Art. 558, Art. 559 și Art. 560 din Codul Administrativ, aprobat prin Ordonanța nr. 57/2019, cu modificările și completările ulterioare;
- Codului Muncii, aprobat prin Legea nr. 53/2003, republicat, cu modificările și completările ulterioare;
- Legii învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar/ROFUIP, aprobat prin ordinul de ministru nr. 5.726/06.08.2024, cu modificările și completările ulterioare
- Legea nr 35/2006 privind creșterea siguranței în unitățile de învățământ ;
- Ordinul MEN nr4496/13.07.2018



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

2.2.7. Resurse financiare

Finanțarea a fost realizată prin resurse proprii reprezentate de taxele de școlarizare . Plecând de la sumele planificate a fi obținute, au fost proiectate achiziții de mobilier și material didactic necesar activităților practice , consumabile necesare serviciului de secretariat, finanțarea deplasării la concursurile școlare și recompensarea câștigătorilor .

2.3. Parteneriate, relații comunitare și proiecte

1. Relații comunitare

Avem o bună colaborare cu Spitalul Municipal „Anton Cincu” și Tg. Orășenesc Tg. Bujor medicii și cadrele sanitare îndrumând activitatea de instruire clinică a elevilor specializarea AMG. Farmaciile din municipiul Tecuci și din comunele învecinate au primit și coordonat practica elevilor din specializarea AMF ,menționând farmaciile „HEPITES” , SC „MYOSOTIS” SA, Farmacia ANA SA, „UNICA” , „Dr. Max” și farmacia Spitalului Municipal Anton Cincu etc.

Relații de colaborare bune s-au desfășurat cu Poliția de Proximitate, cât și cu Jandarmeria Tecuci .Un sprijin permanent în toate acțiunile întreprinse,scoala noastră a primit din partea Primăriei Municipiului Tecuci, a Consiliului Local și personal din parte domnului primar Costin Lucian și a domnilor consilieri ,învățământul postliceal fiind considerat o parte importantă a învățământului tecucean .

2. Participarea la activitatea educativă și proiecte educaționale.

Activitățile educative s-au desfășurat conform Planificării activităților extracurriculare cât și inițiativelor venite din partea colectivelor de elevi. Astfel au avut loc:

- * „Dragobetele”- seară distractivă
- * „Dăruiește din prea puținul tău”-activitate umanitară
- * Au fost elogiare „Ziua 1 Decembrie” ziua de „24 Ianuarie” ,etc.
- * Activități de prim ajutor în parteneriat cu alte instituții: Grădinița cu P.P Benthall -Tecuci, C.N.A E.Tecuci, Grădinița Munteni, Școala Gimnazială „Ion Petrovici” etc
- * S-au organizat dezbateri pe teme ca:
- * Proiect educațional „ O viață sănătoasă,,
- * „Toleranță și intoleranță în Europa”- anul III AMF,coordonator prof Paraschiv A .



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

- *”Ziua Mondială a persoanelor cu dizabilități” - anul III AMG,coordonator asis Chițiga Crina
- *” Familia-Sprijin la bine și la greu” - anul I AMG, coordonator asit. Nacu Violeta.
- *” Mesajul meu antidrog” -toți anii , prof Stoica Carmen, Nacu Violeta, Vizitiu Gabriela
- * Festivitatea de depunerea a „Jurământului lui Hipocrate” de anul III AMG, diriginte asistent medical.Chițiga Crina și doamna Matei Marilena
- * Festivitatea de încheiere a anului școlar și evidențierea frunțașilor claselor .

3. Parteneriate aflate în derulare sau incheiate care pot fi amintite

- Parteneriat cu Spitalul Municipal „Anton Cincu” în vederea efectuării instruirii clinice;
- Pateriate cu farmaciile „Unica” „Hepites” „Catena” etc .
- Colaborare cu Agenția specilizată în selectarea de personal sanitar „OPEN JOB LIFE”Divizia Sănătate, în vederea angajării în străinătate a absolvenților calificării AMG,
- Colaborare cu Firma „Artigum Management” ce a organizat cursuri gratuite de limba germană pentru asistenți medicali generaliști .
- Colaborare cu firma „ WIEMONTASIEAȘ din Norvegia în vederea efectuării instruirii clinice și învățarea limbii norvegiene în scopul angajării asistenților medicali generaliști în această țară.
- Parteneriat cu unitățileșcolare CNAE , Școala Gimnaziala Speciala „C Păunescu” ,Grupul Școlar „Elena Caragiani”, Scoala gimnaziala ” Ion Petrovici” , grădinița „Benthal”-Tecuci, Grădinița cu prpgram prelungit, Munteni

2.4. Raport privind activitatea comisiei de evaluare și asigurare a calității

În anul școlar 2024-2025 CEAC a colaborat cu Consiliul de Administrație, Consiliul Elevilor, cadrele didactice reușind realizarea următoarelor obiective:

- Optimizarea procesului de predare-învățare prin:
 - dezbateri la nivelul comisiilor metodice;
 - elaborarea și aplicarea de teste de tipul celor ce vor fi susținute la examenele de certificare a competenței profesionale;
 - pregătirea diferențiată a elevilor;
 - pregătirea suplimentară privind instruirea clinică.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

- Asigurarea calificărilor cerute pe piața muncii prin:
 - propunerea pentru planul de școlarizare
- Ridicarea nivelului de pregătire al elevilor prin:
 - testarea periodică prin lucrări scrise;
 - verificarea competențelor prin lucrări practice;
 - monitorizarea activității de instruire clinică din spital și a practicii din farmacii.
- Dezvoltarea în rândul cadrelor didactice a interesului pentru schimbul de opinii în privința utilizării eficiente a diferitelor metode active și a studiului individual prin:
 - Perfecționarea științifică și pedagogică a cadrelor didactice prin participarea la cursuri de formare continuă organizate de CCD, ISJ, OAMGMAR și alte instituții autorizate;
 - schimburi de experiență pentru desemnarea exemplarelor de bune practici didactice;
 - asistarea la ore pentru monitorizarea aplicării metodelor active de învățare.
 - participarea la simpozioane și concursuri școlare.
- Dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu comunitatea locală prin:
 - semnarea de convenții de colaborare;
 - întâlniri cu reprezentanții OAMGMAMR.

2.5. Măsuri de asigurare a siguranței școlii

În Planul Operațional este specificată implicarea tuturor cadrelor didactice în asigurarea securității elevilor și a persoanelor ce își desfășoară activitatea în incinta școlii , cât și respectarea normelor și standardelor privind protecția muncii elevilor atât în sălile de clasă cât și în sala de demonstrație . Elevii participă la activitățile de instruire clinică și au luat la cunoștință și normele de securitate din spital și din farmaciile cu care am dezvoltat parteneriate.

Este respectat programul profesorilor de serviciu pe școală, iar elevii au obligația de a purta ecusoane cu însemnele unității noastre pentru a evita intrarea persoanelor străine în unitate.

Pentru asigurarea siguranței elevilor dezvoltăm parteneriate și cu Poliția Locală Tecuci.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Partea a III-a: Strategii

3.1. Ținte strategice

Pentru realizarea misiunii școlii eforturile managementului se vor concentra asupra atingerii unor ținte strategice. Țintele strategice derivă din misiunea școlii și reprezintă intențiile majore care vor fi transpuse în practică prin proiectul instituțional al unității noastre școlare, proiect prin care va fi îndeplinită misiunea asumată.

ȚINTA 1

Îmbunătățirea bazei materiale

Ob.1. Asigurarea dotărilor care să răspundă nevoilor desfășurării activităților practice din cadrul școlii.

Ob.2. Adaptarea procesului didactic pentru utilizarea tehnologiei TIC și dotarea cu tehnologie informatică și de comunicare în vederea adaptării la standardele europene.

Ob.3. Atragerea de surse extrabugetare în vederea dezvoltării bazei didactico-materiale a școlii postliceale.

Nr. crt	Activități	Instrumente/Resurse	Responsabil	Termen	Indicatori de monitorizare
1.	Ob.1 Dezvoltarea bazei materiale adecvate ofertei de școlarizare din domeniul îngrijirilor de sănătate utilizând cel puțin 25% din bugetul școlii	Cumpărarea de materiale necesare bunei desfășurări a orelor de curs, la propunerea cadrelor didactice	C.A Director Contabil	Permanent	Facturi ce atestă achiziția
	Inventarierea dotărilor materiale/ nemateriale a laboratoarelor și sălilor de emonstrație	Resurse umane Resurse logistice	Directorul școlii Cadrele didactice	Anual	Lista de inventariere



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Ob1. Însușirea informațiilor cu privire la standardele de calitate din punct de vedere al materialelor didactice.	Documente ME Resurse informaționale	Directorul școlii Cadrele didactice	Permanent	Materiale de informare.
Ob2. Integrarea TIC în procesul de predare și învățare.	Resurse umane Resurse financiare Resurse materiale	Directorul școlii Cadre didactice	Permanent	Numărul de ore multimedia
Ob2. Multiplicarea canalelor de comunicare între cadrele didactice, cadre didactice-elevi.	Resurse umane Resurse financiare	Directorul școlii Profesorul de informatică	Permanent	Numărul de întâlniri non-formale dintre cadre didactice, cadre didactice-elevi.
Ob3. Realizarea și dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu instituțiile locale pentru asigurarea finanțării activităților de întreținere și dezvoltare a patrimoniului școlii.	Resurse financiare Resurse umane Resurse materiale Resurse logistice	Directorul școlii Reprezentanți instituții locale	Permanent	Numărul contractelor de sponsorizări. Documentația realizată.
Ob.3 Aflarea și contactarea posibilelor surse de finanțare.	Documente ME Resurse informaționale Legislația în vigoare	Directorul școlii	Permanent	Baza de date cu posibile surse de finanțare
Ob3. Dezvoltarea bazei materiale în vederea desfășurării unui învățământ modern la nivelul școlii postliceale.	Resurse financiare Legislația în vigoare	Directorul școlii Contabil Coordonatori comisii metodice	Anual	Procese verbale. Contracte de achiziții publice. Contracte de sponsorizare.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

					Existența documentelor curriculare oficiale, manualelor și materialelor auxiliare.
	Ob3. Organizarea de întâlniri cu posibili sponsori.	Resurse financiare Resurse materiale Resurse logistice	Directorul școlii	Semestrial	Numărul de contracte de sponsorizare. Numărul de întâlniri.
	Ob3. Colaborarea cu Primăria, ISJ Galați, M.E. în vederea dotării sălilor de clasă și laboratoarelor.	Resurse financiare Legislația în vigoare Sponsorizări	Directorul școlii Contabil șef Responsabili catedră	Permanent	Procese verbale. Contracte de achiziții publice. Contracte de sponsorizare. Procese verbale
	Ob.3 Informarea personalului calificat asupra oportunităților de finanțare.	Resurse umane Resurse financiare Resurse materiale Resurse logistice	Directorul școlii Responsabil pentru Programe comunitare și integrare europeană Consilier educativ	Anual	Numărul proiectelor cu finanțare europeană identificate.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

	Ob3. Identificarea programelor de finanțare externă.	Resurse umane Resurse logistice	Directorul școlii Responsabil proiecte și programe	Anual	Numărul proiectelor/ programelor de finanțare externă identificate.
--	--	------------------------------------	---	-------	---

PERFECTIONAREA sistemului de formare continuă a resurselor umane din școală pentru asigurarea calității învățământului profesional și tehnic în vederea integrării profesionale a absolvenților.

ȚINTA 2

Obiective

Ob.1. Perfecționarea cadrelor didactice prin participarea la diferite cursuri/ stagii de formare.

Ob.2. Asigurarea participării la cursuri de formare continuă a cel puțin 25% dintre resursele umane ale școlii postliceale sanitare.

Ob.3. Elaborarea și implementarea unei politici de personal în vederea asigurării creșterii calității activității educaționale în conformitate cu standardele de acreditare reglementate.

Nr. crt	Activități	Instrumente/Resurse	Responsabil	Termen	Indicatori de monitorizare
1.	Ob1. Realizarea de ședințe cu participarea cadrelor didactice în vederea popularizării ofertelor de formare.	Resurse umane Resurse materiale	Directorul școlii Comisia CEAC	Semestrial	Numărul de ședințe de informare. Numărul de participanți.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

	Ob1. Participarea personalului didactic la activități metodice, schimburi de experiență cu școli de la nivelul localității și județului.	Resurse umane Resurse materiale Resurse financiare	Directorul școlii Comisia CEAC	Permanent	Numărul de participanți. Numărul de certificate de participare.
	Ob1. Participarea personalului didactic la stagii de formare finanțate prin programe europene.	Resurse umane Resurse materiale Resurse financiare	Echipa managerială Cadre didactice	Anual	Numărul de participanți. Numărul de certificate de participare
	Ob2. Cooptarea unor experți în management și formare educațională.	Resurse logistice Resurse financiare Resurse materiale	Directorul școlii	Semestrial	Numărul de cercuri pedagogice/ cursuri de formare continuă realizate. Numărul de experți cooptați.
	Ob2. Participarea personalului școlii la cursuri de formare profesională.	Resurse umane Resurse materiale Resurse financiare	Directorul școlii Comisia CEAC	Permanent	Numărul certificate de participare. Numărul de cursuri la care s-a participat.
	Ob2. Organizarea de activități de perfecționare în cadrul școlii postliceale (cercuri pedagogice, cursuri de formare continuă.)	Resurse umane Resurse materiale Resurse financiare	Echipa managerială	Permanent	Număr de activități de perfecționare organizate.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Ob2. Identificarea opiniei personalului școlii cu privire la cursurile de formare la care aceștia doresc să participe	Resurse umane Resurse financiare Resurse materiale	Echipa managerială	Permanent	Numărul de chestionare aplicate.
Ob3. Realizarea de asistențe la orele de curs.	Standarde specifice de calitate Proceduri CEAC	Directorul școlii Responsabili comisii metodice	Permanent	Documentele comisiilor metodice Portofoliile cadrelor didactice.
Ob3. Evaluarea instituțională internă anuală cu scopul identificării gradului de conformitate cu standardele de acreditare reglementate.	Directorul școlii Comisia CEAC	Legislația în vigoare Documente ME CEAC Instrumente de monitorizare	Anual	Existența instrumentelor de monitorizare Standarde de acreditare îndeplinite cu cel puțin „foarte bine”.
Ob3. Popularizarea în rândul cadrelor didactice de la nivelul școlii a standardelor pe baza cărora se evaluează asigurarea calității în unitate.	Resurse financiare Resurse materiale	Comisia CEAC	Permanent	Existența standardelor la loc vizibil.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Ob3. Aplicarea legislației privind evaluarea, asigurarea și controlul calității în educație la nivelul școlii postliceale.	Resurse financiare Resurse materiale Proceduri CEAC Legislația în vigoare	Responsabili comisii metodice CEAC	Permanent	Existența Raportului Anual de Evaluare Internă.
Ob3. Monitorizarea și evaluarea gradului de cunoaștere și implementare a sistemului de asigurare a calității de către cadrele didactice.	Resurse financiare Resurse materiale Proceduri CEAC Legislația în vigoare	Directorul școlii Responsabili comisii metodice Comisia CEAC	La finalizarea cursurilor	Fișe de evaluare. Portofoliile profesorilor. Rezultate școlare.
Ob3. Întocmirea periodică a unor rapoarte parțiale de evaluare internă a calității, în vederea constării și remedierii punctelor slabe.	Resurse financiare Resurse materiale	Responsabil CEAC	Semestrial	Rapoartele de evaluare internă a calității întocmite.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

OPTIMIZAREA proceselor politicii manageriale pentru asigurarea unui management eficient și eficace care să permită îmbunătățirea sistemului de calitate la nivelul școlii postliceale sanitare.

ȚINTA 3

OBIECTIVE

Ob.1. Optimizarea și implementarea condițiilor de calitate pe bază de proceduri specifice.

Ob.2. Asigurarea de instruire în domeniul managementului pentru personalul didactic și didactic auxiliar.

Ob.3. Diseminarea informațiilor, la nivelul întregului personal al școlii, cu privire la actele normative referitoare la încadrarea, perfecționarea și evaluarea personalului școlii.

Nr. crt	Activități	Instrumente/Resurse	Responsabil	Termen	Indicatori de monitorizare
1.	Ob1. Informarea tuturor participanților la procesul educativ cu privire la procedurile de Control Intern Managerial.	Resurse umane Resurse materiale Procedurile de Control Intern Managerial	Echipa managerială Comisia CEAC	Semestrial	Existența unei strategii de comunicare. Numărul procedurilor asumate și semnate de cadrele didactice.
	Ob1. Aplicarea procedurilor interne de asigurare a calității.	Resurse umane	Directorul școlii Dirigenții	Permanent	Gradul de satisfacție a elevilor și beneficiarilor indirecti față de serviciile educaționale.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA”- TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Accreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

	Ob1. Actualizarea procedurilor specifice existente la nivelul școli	Resurse umane Resurse materiale	Directorul școlii	Anual	Numărul procedurilor specifice actualizate.
	Ob1.Reconfigurarea sistemului de comunicare internă și externă.	Resurse umane Resurse financiare	Cadre didactice Secretariatul școlii	Anual	Existența unei strategii de comunicare.
	Ob1. Evaluarea calității activității corpului profesoral	Resurse umane Resurse financiare	CEAC Directorul școlii Ditectorul adjunct Șefii de catedră	Permanent	Numărul asistențelor la ore. Fișe de observație și fișe de autoevaluare/ evaluare a activității.
	Ob1. Funcționarea structurilor responsabile de evaluarea internă a calității.	Resurse umane Resurse financiare	Conducerea școlii	Anual	Regulamentul propriu. Manual intern de evaluare a calității.
	Ob2. Informarea și formarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar cu responsabilități la nivelul	Resurse umane Resurse materiale	Responsabil comisie formare continuă Responsabili comisii metodice	Anual	Numărul cadrelor didactice și didactice auxiliare participante la activități de



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

	compartimentelor funcționale.				formare continuă.
	Ob2. Crearea unui sistem de management performant la nivelul tuturor compartimentelor funcționale.	Resurse umane Resurse materiale	Echipa managerială	Semestrul I	Sistem de management conturat și în curs de implementare.
	Ob2. Identificarea nevoilor de formare continuă în domeniul managementului.	Resurse umane Resurse materiale	Responsabil comisie formare continuă Responsabili comisii metodice	Semestrial	Numărul de chestionare aplicate personalului școli
	Ob3. Completarea bazei de date cu acte normative/regulamente noi apărute în domeniul încadrării, perfecționării și evaluării.	Resurse materiale Resurse financiare Resurse umane	Responsabili comisii metodice Secretarul	Permanent	Mapa legislativă a școlii. Dosarul de corespondență
	Ob3. Întâlniri de lucru în scopul diseminării informațiilor, cunoașterii și dezbaterii actelor	Resurse materiale Resurse financiare Resurse umane	Responsabili comisii metodice Consiliul profesoral	Permanent	Mapa legislativă a școlii. Dosarul de corespondență.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

	normative pentru încadrare, perfecționare și evaluare.				
	Ob3. Consilierea cadrelor didactice în scopul aplicării corecte a legislației școlare în vigoare.	Responsabili comisii metodice	Resurse materiale Resurse financiare Resurse umane	Permanent	Aplicarea legislației, Programei de consiliere și orientare.

ÎMBUNĂTĂȚIREA metodelor de transmitere a informației prin realizarea de cursuri multimedia, studii de caz, video conferințe.

ȚINTA 4

OBIECTIVE

- Ob.1. Dezvoltarea și formarea competențelor profesionale ale elevilor conform standardelor pregătirii profesionale și ale cerințelor angajatorilor.
 Ob.2. Creșterea inserției pe piața forței de muncă din România, din țările Uniunii Europene, din țări extracomunitare.
 Ob.3. Dezvoltarea și crearea de noi specializări (curricula, resurse umane, resurse materiale, etc.) în conformitate cu cererea din mediul sanitar.
 Ob4. Asigurarea permanentă a condițiilor de informare, orientare și consiliere privind cariera pentru elevii școlii postliceale.

Nr. crt	Activități	Instrumente/Resurse	Responsabil	Termen	Indicatori de monitorizare
	Ob1. Identificarea și aplicarea unor criterii de admitere care să asigure selecția elevilor cu	Resurse umane	Directorul școlii	Anual	Numărul de întâlniri realizate cu scopul stabilirii criteriilor de



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

	potențial ridicat de formare profesională.				admitere. Existența metodologiei de admitere
	Ob1. Identificarea de noi unități medicale pentru instruirea clinică a elevilor.	Resurse umane	Echipa managerială Consiliul de administrație	Anual	Numărul de parteneriate nou încheiate.
	Ob1. Dezvoltarea unor mecanisme de analiză și prognoză a cerințelor pieței muncii din mediul sanitar prin realizarea studiilor de opinie la nivelul unităților sanitare de la nivel local	Resurse umane Resurse financiare Resurse materiale	Directorul școlii Cadre didactice	Permanent	Numărul unităților sanitare participante la studiu. Raportul de cercetare realizat.
	Ob1. Dezvoltarea unor mecanisme de analiză și prognoză a cerințelor pieței muncii din mediul sanitar prin realizarea studiilor de opinie la nivelul unităților sanitare de la nivel local.	Resurse umane Resurse financiare Resurse materiale	Directorul școlii Cadre didactice	Permanent	Numărul unităților sanitare participante la studiu. Raportul de cercetare realizat.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Ob1. Dezvoltarea de noi instrumente de evaluare și de autoevaluare a elevilor în vederea îmbunătățirii eficacității învățării.	Resurse umane Resurse financiare Resurse materiale	Echipa managerială Directorul școlii Cadre didactice	Anual	Existența caietului de practică al elevului.
Ob2. Instituționalizarea unor mecanisme eficiente de monitorizare a parcursului profesional al absolvenților.	Resurse umane Resurse financiare Resurse materiale	Echipa managerială Cadre didactice	Anual	Existența bazei de date actualizată.
Ob2. Inițierea unor programe de colaborare cu diferite instituții/ organizații.	Resurse umane	Echipa managerială Consiliul de administrație	Anual	Numărul de parteneriate. Numărul de întâlniri cu reprezentanți ai posibیلilor parteneri.
Ob2. Colaborarea cu agenții economici pentru identificarea cererilor de pe piața muncii, respectiv a meseriilor solicitate.	Resurse informaționale Resurse financiare	Directorul școlii	Permanent	Creșterea cu 10% a procentului de absolvenți integrați în piața muncii.
Ob2. Stabilirea în Planul de Acțiune al Școlii a indicatorilor de performanță, raportați la activitatea elevilor.	Resurse umane Resurse financiare	Directorul școlii Comisia de elaborare și revizuire a documentelor	Anual	Numărul de absențe. Numărul de elevi exmatriculați.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

			proiective ale școlii		
	Ob3. Identificarea opiniei elevilor cu privire la actul educațional.	Resurse umane Resurse financiare Resurse materiale	Echipa managerială Consiliul de administrație Cadre didactice	Anual	Numărul de chestionare aplicate. Existența rapoartelor de cercetare.
	Ob3. Fundamentarea planului de școlarizare în funcție de nevoile comunității și cererea de pe piața muncii naționale/internaționale.	Resurse umane Resurse financiare Resurse materiale	Echipa managerială Cadre didactice	Anual	Existența planului de școlarizare. Numărul de consultări cu posibili angajatori din domeniul sanitar.
	Ob3. Revizuirea ofertei educaționale.	Resurse umane Resurse materiale	Echipa managerială Cadre didactice	Anual	Existența ofertei educaționale actualizate.
	Ob4. Identificarea opiniei elevilor cu privire la orientarea școlară de care beneficiază.	Resurse umane Resurse materiale	Directorul școlii Diriginții claselor Consilier psihopedagogic	Semestrial	Numărul de chestionare. Numărul de elevi participanți la studiu. Raportul de cercetare



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

	Ob4. Creșterea numărului de ore de consiliere și orientare profesională.	Resurse umane Resurse materiale	Consilier educativ Diriginți	Permanent	Existența Graficului de activități privind serviciile de consiliere și orientare școlară și profesională.
--	--	------------------------------------	---------------------------------	-----------	---

PROMOVAREA imaginii școlii prin dezvoltarea de parteneriate sociale și economice în colaborare cu unități sanitare și cu reprezentanți ai comunității.

ȚINTA 5

OBIECTIVE

Ob.1. Încheierea de parteneriate cu unități sanitare la nivel local, regional, național și internațional.

Ob.2. Mediatizarea ofertei educaționale și a rezultatelor elevilor prin site-ul școlii și prin apariții în mass-media, cel puțin o dată pe semestru.

Ob.3. Organizarea a cel puțin 1 întâlnire, ședințe cu caracter informativ, lucrativ, de analiză, de consultare cu partenerii de practică, în fiecare semestru.

Ob.4. Dezvoltarea de structuri instituționale care să promoveze pe termen mediu și lung calitatea pregătirii în școala postliceală sanitară.

Ob. 5. Crearea unui grup de comunicare pentru alumni ai școlii.

Nr. crt	Activități	Instrumente/Resurse	Responsabil	Termen	Indicatori de monitorizare
	Ob1. Valorificarea școlii prin exemple de bună practică cu accent pe activitatea elevilor și a cadrelor didactice.	Resurse umane Resurse materiale	Directorul școlii Consiliul de administrație	Anual	Numărul evenimentelor de promovare. Numărul parteneriatelor încheiate.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Ob1. Valorificarea concluziilor și recomandărilor făcute în cadrul întâlnirilor cu reprezentanții elevilor pentru stabilirea celor mai eficiente parteneriate.	Resurse umane Resurse materiale	Directorul școlii Consiliul de administrație	Anual	Numărul de întâlniri cu elevii. Procese verbale.
Ob1. Organizarea de întâlniri cu reprezentanți ai comunității locale în scopul îmbunătățirii comunicării dintre școală și comunitat	Resurse logistice Documente ME	Directorul școlii CEAC	Semestrial	Numărul de întâlniri. Numărul de participanți.
Ob1. Dezvoltarea de parteneriate naționale și internaționale cu valoare adăugată în îmbunătățirea calității educaționale.	Resurse informaționale Legislația în vigoare	Directorul școlii CEAC	Permanent	Numărul parteneriatelor încheiate. Numărul partenerilor. Contracte de parteneriat
Ob1. Încheierea cu unitățile sanitare a unor noi convenții de stagii de practică.	Resurse umane Resurse financiare Resurse materiale	Directorul școlii	Permanent	Numărul convențiilor semnate.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

	Ob2. Promovarea ofertei educaționale a școlii postliceale în mediul on-line și media locală.	Resurse financiare Resurse informaționale Resurse materiale	Directorul școlii Consiliul de administrați	Permanent	Actualizarea site-ului școlii. Numărul de prezențe la evenimente de promovare/ târguri educaționale.
	Ob2. Elaborarea de materiale informative cu privire la rezultatele obținute în urma implicării școlii la diverse acțiuni/ activități desfășurate la nivel local.	Resurse financiare Resurse informaționale Resurse materiale	Directorul școlii Consiliul de administrație	Permanent	Materiale informative existente.
	Ob2. Asigurarea accesului tuturor celor interesați la oferta educațională a școlii.	Resurse umane Resurse financiare Resurse materiale	Echipa managerială Compartimentul secretariat	Permanent	Existența materialelor de promovare
	Ob2. Promovarea rezultatelor școlare.	Resurse umane Resurse financiare	Echipa managerială Cadre didactice	Anual	Numărul de prezențe la evenimente de promovare/ târguri educaționale.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

Ob3. Organizarea de întâlniri cu partenerii de practică pentru stabilirea priorităților.	Resurse umane Resurse materiale Resurse financiare	Directorul școlii Consiliul de administrație	Periodic	Numărul chestionarelor aplicate. Numărul întâlnirilor realizate
Ob3. Identificarea nevoilor existente la nivelul instituțiilor partenere din punct de vedere al practicii	Resurse umane Resurse materiale	Echipa managerială Tutori de practică	Semestrial	Numărul de întâlniri cu partenerii de practică.
Ob3. Realizarea unei rețele de comunicare eficientă școală-parteneri de practică.	Resurse umane Resurse materiale Resurse financiare Resurse informaționale	Directorul școlii Tutori de practică	Anual	Existența mijloacelor de comunicare.
Ob4. Actualizarea periodică a paginii Web a școlii.	Consiliul elevilor Resurse umane Resurse materiale	Responsabil pagină Web	Permanent	Documente publicate pe pagina Web.
Ob4. Desfășurarea examenului de finalizare a studiilor astfel încât să releve exact cunoștințele elevilor.	Resurse umane Resurse materiale	Directorul școlii Cadre didactice	Anual	Rezultatele obținute de elevi la examenul de finalizare.



ȘCOALA POSTLICEALĂ „CAROL DAVILA” - TECUCI

Str. UNIRII, Nr.6

Tel/Fax: 0336/866889

E- mail: tecucicaroldavila@ hotmail.com

Acreditată conform Ordinului de Ministru Nr. 5777/ 12.11.2015

	Ob4. Implicarea școlii postliceale în noi proiecte școlare și extrașcolare.	Resurse umane Resurse financiare Resurse materiale	Echipa managerială Cadre didactice	Permanent	Numărul de activități extrașcolare. Număr participanți.
	Ob5. Crearea și asigurarea accesului la grupul format al persoanelor interesate.	Resurse umane Resurse financiare Resurse materiale	Echipa managerială Cadre didactice	Anual	Existența și funcționarea grupului.

Partea a IV-a: Monitorizarea și evaluarea proiectului

4.1. Acțiuni în vederea elaborării PAS

1. Stabilirea echipei de lucru și a responsabilităților.
2. Informarea partenerilor sociali în legătură cu procesul de elaborare a PAS
3. Culegerea informațiilor pentru elaborarea PAS prin: chestionare aplicate elevilor, părinților, profesorilor școlii, inspectorilor școlari, agenților economici, autorităților locale, altor parteneri interesați în formarea profesională; discuții colective și individuale cu principalii „actori” implicați în formarea profesională; interpretarea datelor statistice la nivel regional și local. Aceste informații au fost corelate cu prioritățile identificate la nivel regional și local prin PRAI și PLAI.
4. Colaborarea cu școli TVET din județ pentru colectarea și prelucrarea informațiilor în vederea analizei mediului extern.
5. Stabilirea priorităților, obiectivelor și domeniilor care necesită dezvoltare.
6. Prezentarea priorităților, obiectivelor și domeniilor care necesită dezvoltare spre consultare personalului școlii, în cadrul Consiliului profesoral și în cadrul ședințelor de catedră, elevilor școlii, în cadrul Consiliului elevilor, părinților, în cadrul întâlnirilor cu părinții și partenerilor sociali cu care școala are relații de parteneriat.
7. Structurarea sugestiilor formulate în urma consultărilor și, pe baza acestora, a reformularea obiectivelor priorităților.
8. Elaborarea planurilor operaționale.

4.2. Surse de informații

- Documente de proiectare a activității școlii (documente ale catedrelor, comisiei diriginților, Consiliului elevilor, Consiliului reprezentativ al părinților, documente care atestă parteneriatele școlii, oferta de școlarizare);
- Documente de analiză a activității școlii (rapoarte ale catedrelor, rapoarte ale Consiliului de Administrație, rapoarte ale echipei manageriale, rapoarte ale celorlalte compartimente ale școlii – secretariat, administrație, contabilitate, bibliotecă, fermă didactică);
- Documente de prezentare și promovare a școlii ;
- Programul Național de Reformă (2011 – 2020) – Proiect;
- PRAI Sud – Est;
- PLAI Galați;
- Date statistice - AJOFM Galați;

- Chestionare, discuții, interviuri;
- Rapoarte scrise ale ISJ și MECS întocmite în urma inspecțiilor efectuate în școală.

4.3. Monitorizarea și evaluarea

Implementarea PAS-ului va fi realizată de către întregul personal al școlii.

Procesul de monitorizare și evaluare va fi asigurat de echipa de elaborare a PAS prin:

- întâlniri și ședințe de lucru lunare pentru informare, feed-back, actualizare;
- includerea de acțiuni specifice în planurile de activitate ale Consiliului de Administrație, ale Consiliului profesoral, ale catedrelor;
- prezentarea de rapoarte semestriale în cadrul Consiliului profesoral și al Consiliului de Administrație;
- revizuire anuală și corecții.

Creșterea calității educației oferite de școală se poate realiza prin:

- reconsiderarea managementului din perspectiva egalității șanselor;
- creșterea calității instruirii prin intervenții asupra scopurilor și obiectivelor propuse;
- creșterea calității evaluării;
- creșterea calității personalului;
- extinderea serviciilor educaționale oferite comunității; programe de educație a adulților;
- aplicarea legislației în vigoare la toate nivelurile;
- creșterea nivelului de satisfacție a părinților, elevilor, întregii comunități față de educația oferită de școală;
- eficientizarea comunicării cu mass-media locală;
- crearea unui climat favorabil inițiativei personale care să stimuleze competiția în sensul obținerii unor rezultate din ce în ce mai bune;
- implementarea sistemului de asigurare și îmbunătățire a calității învățământului recomandat de ARACIP.

Evaluarea are ca scop stabilirea raportului între performanțele obținute și cele intenționate, precum și corectarea rezultatelor în sensul dorit.

Sursele de date vor fi:

- Indicatori școlari;
- Oferta curriculară privind opționalele și programele extracurriculare;
- Activitatea elevilor, implicarea lor în activități de voluntariat și practica de specialitate;



- Evaluarea formativă a elevilor și documentele de evaluare completate ;
- Activitățile extracurriculare;
- Procesele verbale ale Consiliului de Administrație;
- Rapoartele / procesele verbale ale comisiilor;
- Rapoartele individuale ale cadrelor didactice .

Instrumente de evaluare:

- Autoevaluarea;
- Chestionare de evaluare;
- Observația;
- Fise de apreciere;
- Înregistrări video;
- Rezultatele materiale ale proiectelor;
- RAEI.

Itemi de evaluare:

- Calitatea învățării;
- Calitatea comunicării și a relațiilor interpersonale;
- Calitatea managementului instituției.

REZULTATE AȘTEPTATE

A). CURRICULUM

- Lărgirea gamei de specializări în domeniul sanitar și în alte specializări solicitate pe piața muncii ;
- Gama largă de activități extracurriculare ce oferă posibilitatea ca fiecare elev să desfășoare cel puțin un tip de activitate în afara programului de școală, în specialitate, prin acte de voluntariat în locații diferite.

B). RESURSE UMANE

- 80% din numărul cadrelor didactice vor aplica metode activ-participative și diferențiate pe particularități de vârstă și individuale ale fiecărui elev;
- 40% din numărul cadrelor didactice care predau vor efectua cel puțin un stagiul de formare în specialitate, metodica predării specialității sau metode de a asigura managementul eficient al clasei;



- 30% dintre absolvenții școlii să fie inserați în câmpul muncii, conform pregătirii;
- 90% dintre elevi să promoveze examenul de absolvire cu medii peste 7.00;
- Anual, procentul de promovabilitate sa fie peste 80%.

C). RESURSE MATERIALE ȘI FINACIARE

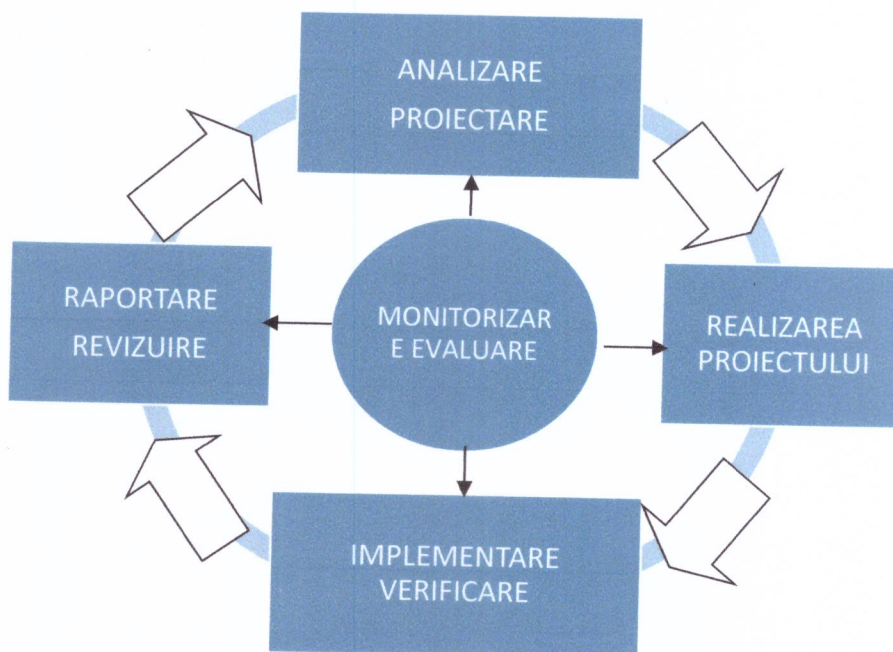
- Spațiul școlar funcțional la standarde ridicate de curățenie și igienă;
- Baza didactică să se dezvolte cu material didactic de ultima generație (aparatură de laborator, manechine și simulatoare, mijloace electronice de copiere, sisteme audio și video pentru înregistrare și redare) .

D). RELAȚII COMUNITARE

- Încheierea a cel puțin 3 parteneriate cu unitățile școlare din județ și din țară (pentru schimb de bune practici și recrutare);
- Încheierea a cel puțin 3 convenții de parteneriat cu instituții sanitare pentru derularea de proiecte pe diferite componente educaționale;
- Încheierea a cel puțin 3 convenții pentru desfășurarea activităților practice și a stagiilor clinice ale elevilor;
- Realizarea anuală a unui album foto/C.D. care să reflecte implicarea elevilor și profesorilor în activități de voluntariat și alte activități extracurriculare;
- Anual, cel puțin două apariții in mass-media locală.

Etape în vederea elaborării P.A.S.:

CICLUL DEMING (PLAN-DO-CHECK-ACT) – ETAPE:



PLANUL DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ a fost elaborat pentru perioada 2020-2025 de către echipa managerială, împreună cu membrii Comisiei de Asigurare a Calității și membrii Consiliului de Administrație, în baza informațiilor și dezbaterilor din cadrul Consiliului Profesoral. Astfel, s-au stabilit punctele tari, slabe, oportunitățile și amenințările precum și principalele direcții pentru dezvoltarea instituțională pe termen mediu. Proiectul este rodul unei gândiri și decizii colective, valorificându-se atât experiența echipei manageriale, cât și inițiativele și sugestiile întregului personal didactic.

Președinte “Carol Davila” Tecuci

Dr. Andy Radu Leibovici

Director

Prof. COCUT MIHAELA ANDRA

