



Liceul de Turism și Alimentație "DUMITRU MOȚOC" Galați
Bd. Milcov, Nr.15, Galați, Cod 800514 ☎ 0236/316924; 📠 0236/316924
🌐 <http://colegiuldumitrumotoc.ro> ✉ dumitru_motoc@yahoo.com



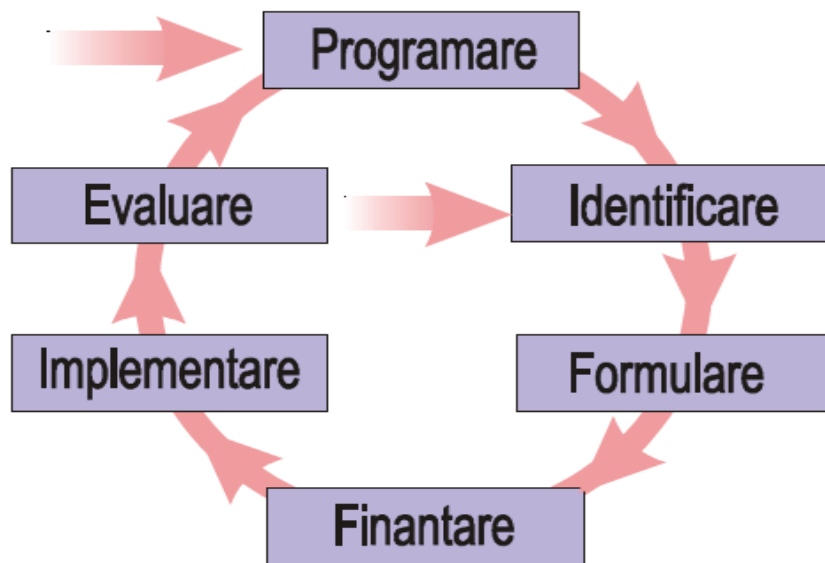
MINISTERUL
EDUCAȚIEI

Cercul metodic al responsabililor proiecte europene -licee

19.01.2024

*Tema: Bune practici în cooperarea
educațională prin proiecte europene*

Scrierea și depunerea aplicațiilor de proiecte de mobilitate Erasmus + domeniul Formare profesională (VET)



CICLULUI MANAGEMENTULUI DE PROIECT (PCM)

- PCM vizează îmbunătățirea managementului proiectelor prin luarea în considerare a tuturor aspectelor esențiale și a condițiilor cadru, în elaborarea și în implementarea proiectelor.
- Care sunt aceste condiții ?
 - 1. *Obiective clare și realiste pentru proiectele propuse;*
 - 2. *“FACTORI AI CALITĂȚII” care întăresc beneficiile proiectului pe termen lung;*
 - 3. *Contribuție vizibilă la realizarea cuprinzătoare a obiectivelor programului*

CELE SASE FAZE ALE CICLULUI DE PROIECT

- Programarea - stabilirea cadrului general de cooperare al UE cu o anumita țară sau regiune a unei tari -Rezultatul se regăsește într-un Document Strategic de țară sau regional.
 - <https://www.erasmusplus.ro/documente-candidatura>
 - https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/PDF/?uri=OJ:C_202301262
 - <https://webgate.ec.europa.eu/app-forms/af-ui-opportunities/#/erasmus-plus>
 - Identificarea- se analizeaza problemele; Rezultatul studiului dă indicații asupra oportunității de a continua ideea de proiect aleasa.
 - Formularea (concepție ,design, elaborare, pregătire)- se analizează aspectele importante ale ideii de proiect, tinând cont de obiectivele generale și prioritățile cuprinse in Documentul Strategic de țară sau Regional
 - <https://www.erasmusplus.ro/>
 - Finanțarea - se concretizează sub forma unei Cereri de finanțare, care se completează într-un formular standardizat <https://webgate.ec.europa.eu/app-forms/af-ui-forms-2024-ka1-r1/#/forms/KA122-VET-C7390EAE/2024-1-KA122-VET/background>
 - Implementarea - Resursele materiale, logistice, informaționale si umane alocate implementării proiectului pentru îndeplinirea scopului propus prin proiect
 - Evaluarea - Evaluarea reprezintă estimarea, cât mai sistematică și obiectivă cu putință, a unui proiect în fazele de concepție și implementare, finalizat, precum și a rezultatelor sale
- <https://www.erasmusplus.ro/candidez>

FORMATUL DE BAZA AL UNUI PROIECT

- 1. Sumar /rezumat
- 2. Fundamentare: Obiectivele generale ale politicii UE si ale Guvernului/Regiunii de Dezvoltare, legăturile cu programul sau strategia de țara/regională a Comisiei, angajamentul de realizare cuprinzătoare a obiectivelor politicii UE.
- 3. Analiza sectoriala si a problemelor, incluzând analiza factorilor interesați (stakeholders)
- 4. Descrierea proiectului, a strategiei si a obiectivelor de atins. Include referiri la experiența trecută si legătura cu activitățile și/sau programele altor organizații de finanțare (donatori). Descrie intervenția (sau acțiunea) pe care o propune proiectul, pe următoarea axa logica: scopul proiectului, obiective generale și specifice, rezultate, activitati, principalii indicatori de verificare

<https://webgate.ec.europa.eu/app-forms/af-ui-forms-2024-ka1-r1/#/forms/KA122-VET-C7390EAE/2024-1-KA122-VET/background>

FAZELE CONSTRUIRII CADRULUI LOGIC

- **Construirea unui Cadru Logic se face în doua faze, parcurse progresiv în timpul etapelor de Identificare si Formulare ale Ciclului de Proiect:**
 - **1. Faza de Analiza este aceea în care se analizeaza “situatia problematica” în patru pași:**
 - **Analiza Factorilor interesați (stakeholders)**
 - **Analiza Problemelor (radiografia realității, a situației problematice actuale – stadiul actual)**
 - **Analiza Obiectivelor (perspectiva unei situații îmbunătățite– stadiul viitor)**
 - **Analiza Strategiilor (compararea diferitelor opțiuni de îmbunătățire a situației actuale)**
 - **2. Faza de Elaborare/Planificare este aceea în care ideea proiectului este elaborată practic, operational, pentru a permite implementarea sa. În aceasta faza se definitiveaza Cadrul Logic (Matricea Logica), se formulează și se planifica activitățile și resursele.**
 - **<https://www.erasmusplus.ro/ghiduri-si-tutoriale>**

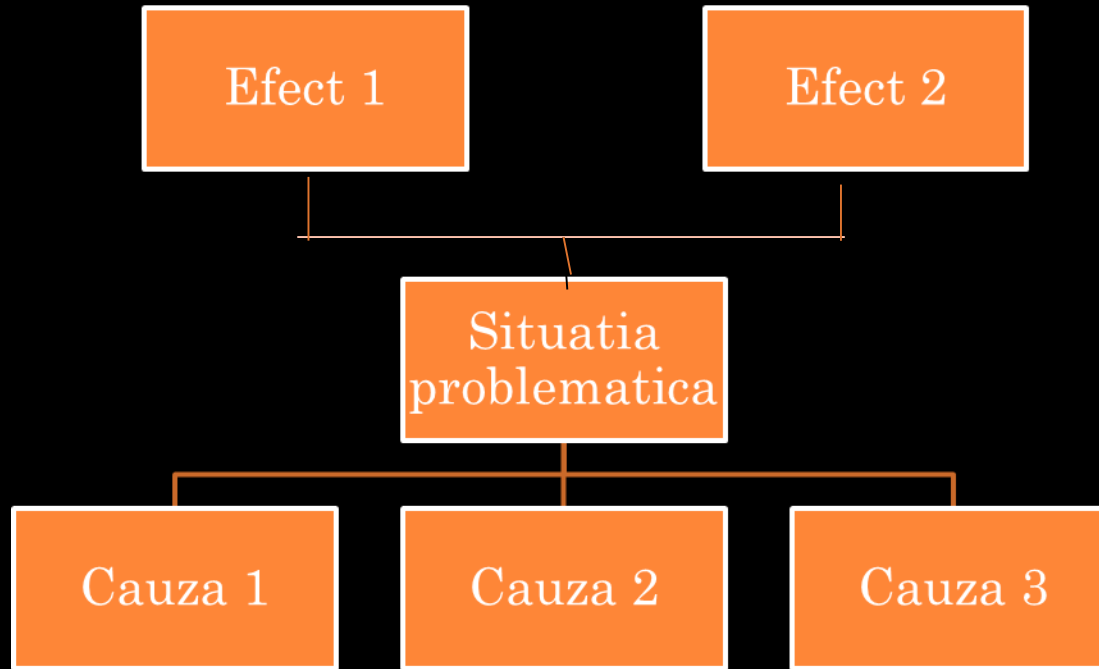
ANALIZA FACTORILOR INTERESATI

- ❑ **Factorii interesati sunt definiti ca persoane, grupuri de persoane, institutii, organizatii profesionale, companii, etc, care pot avea o legatura, directa sau indirecta, cu proiectul sau programul respectiv**
- ❑ **Analiza factorilor interesați și analiza problemelor sunt strâns legate între ele; fără a avea opinia oamenilor asupra unei probleme, nu vor fi clare nici cauza problemei, nici nevoile oamenilor și nici soluțiile de rezolvare**

ANALIZA PROBLEMELOR

- Analiza problemelor identifica aspectele *negative ale unei situații problematice actuale* și stabilește relația ‘cauză-efect’ dintre problemele existente.
- Analiza implica trei parti:
 - 1. Definierea și delimitarea clară a cadrului analizei
 - 2. Identificarea problemelor majore definite ca stări, dificultăți, aspecte negative cu care se confruntă grupurile țintă
 - 3. Vizualizarea problemelor în forma grafică, pentru a stabili relațiile cauză-efect.
- Analiza are ca țintă identificarea blocajelor reale, datorită cărora factorii interesați întâmpină dificultăți și pe care caută să le înlăture.

ARBORELE PROBLEMA

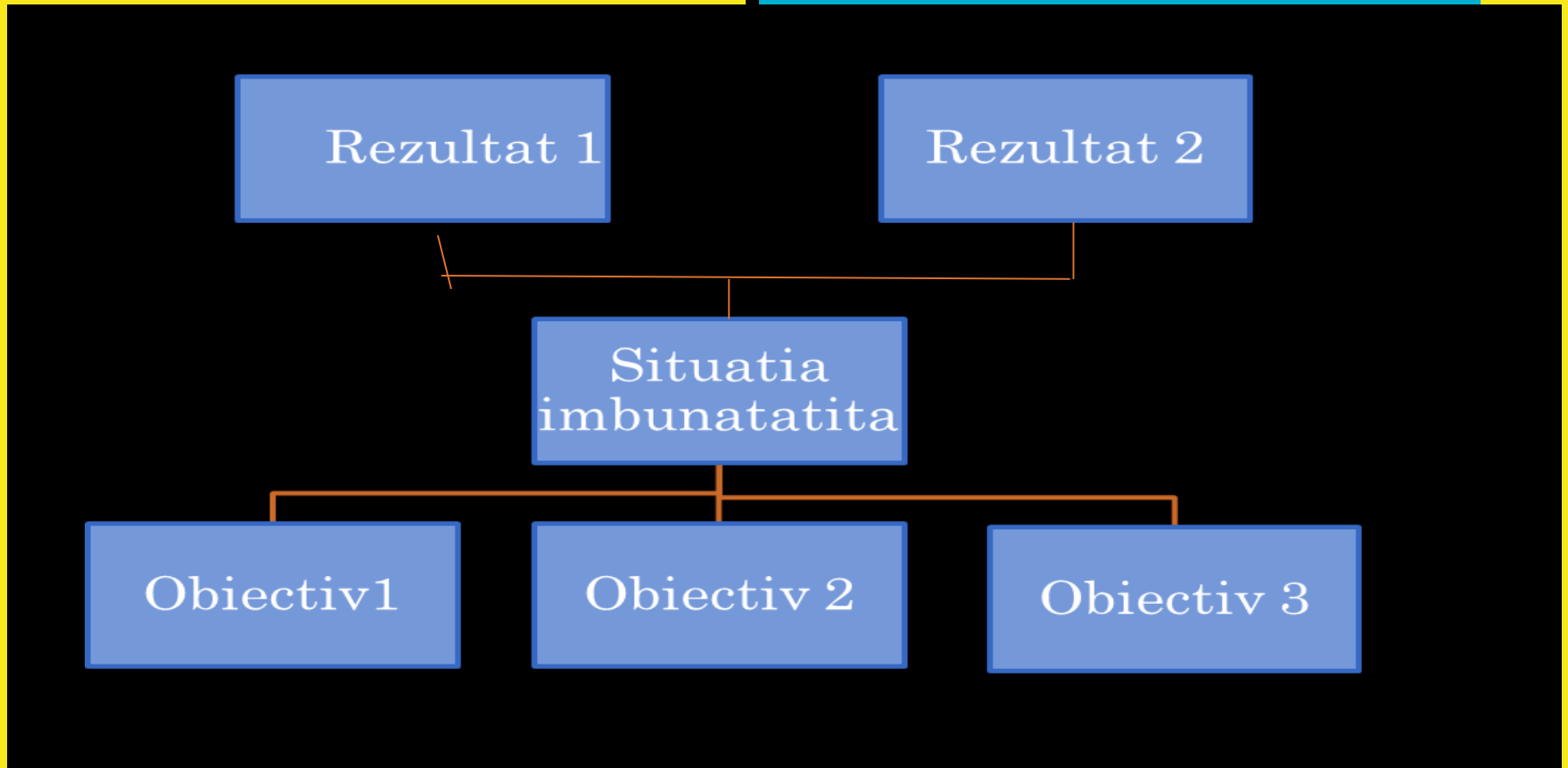


ANALIZA OBIECTIVELOR

Este o metoda conceputa sa:

- · **Describe “situația îmbunătățită” (stadiul viitor dorit), ca urmare a implementării proiectului;**
- · **Verifice ierarhizarea obiectivelor;**
- · **Ilustreze grafic relațiile “cauză-efect”.**
- **“Situația negativă” ilustrată de Arborele problemelor este transpusa într-o “situație îmbunătățită”, prin reformularea pozitivă a problemelor identificate**
- **Aceste formulări pozitive devin astfel obiective. Ele se prezintă într-o altă schema logică numită Arborele obiectivelor. Arborele obiectivelor oferă perspectiva clară a situației viitoare îmbunătățite a problemelor identificate.**

ARBORELE OBIECTIVELOR



**Vă propun un
exercițiu: Găsiți
factorii de succes ai
unui proiect:**

wordwall.net/ro/resource/66916836

FACTORI DE SUCCES AI UNUI PROIECT



<https://www.erasmusplus.ro/evenimente>

□ Vă mulțumesc
pentru atenție și vă
doresc mult succes!