



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Nr. 12519 / 12.10.2022

Aprobat în Consiliul de Administrație al I.S.J. Galați din data de 20.10.2022

Avizat,

Inspector Școlar General,

Prof. Gina BRÎNZAN



PLAN MANAGERIAL



AN ȘCOLAR 2022-2023



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Echipa managerială a Inspectoratului Școlar Județean Galați



**Inspector Școlar General,
Prof. Gina BRÎNZAN**

Domeniul MANAGEMENT

**Inspector Școlar General Adjunct,
Prof. Florin Petrișor ANDRONIC**

Domeniul CURRICULUM ȘI INSPECȚIE ȘCOLARĂ

**Inspector Școlar General Adjunct,
Prof. Iolanda-Narcisa BULGARU**



ARGUMENT

Educația reprezintă factorul strategic al dezvoltării viitoare a țării, prin contribuția sa esențială la modelarea multidimensională și anticipativă a capitalului uman.

Astfel, învățământul poate constitui o premisă a incluziunii sociale active, în contextul schimbărilor economice, sociale și politice care se produc la nivel european și mondial. O zonă europeană deschisă a învățământului aduce cu sine o mulțime de avantaje, în condițiile respectării diversității, dar presupune eforturi continue în vederea dezvoltării unei politici educaționale comune, care să stimuleze interculturalitatea, mobilitatea trans-europeană și cooperarea.

Reconsiderarea managementului educațional, dezvoltarea curriculară, dezvoltarea resursei umane, dezvoltarea resurselor comunitare, descentralizarea, asigurarea calității în educație, precum și efectele pozitive pe termen lung ce decurg din aceste acțiuni de importanță majoră care converg spre asigurarea condițiilor de acces și reușită școlară sunt câteva dintre elementele ce au fost avute în vedere în realizarea acestui plan managerial.

Planul managerial al Inspectoratului Școlar Județean Galați pentru anul școlar 2022-2023 este elaborat în baza priorităților prevăzute în politicile educaționale la nivel guvernamental și ținând cont de obiectivele proiectului „România educată”, a cadrului strategic național pentru educație și formare profesională și a gradului de îndeplinire a indicatorilor de performanță în anul școlar trecut, așa cum reiese din Raportul privind starea învățământului preuniversitar, în județul Galați, în anul școlar 2021-2022.

Planul managerial al Inspectoratului Școlar Județean Galați s-a realizat din perspectiva concluziilor rezultate din analiza de nevoi de tip SWOT, stabilindu-se obiectivele pentru anul școlar 2022–2023 în concordanță cu prioritățile, direcțiile și strategia Ministerului Educației, privind asigurarea calității și accesul la educație, al compatibilizării ofertei de formare cu cerințele pieței muncii existente la nivel local, național și european.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Viziune

Misiune

Valori

VIZIUNEA

Inspectoratului Școlar Județean Galați urmărește promovarea unui învățământ deschis și flexibil, asigurarea unei bune comunicări strategice interinstituționale, prin cooperare și colaborare cu toți actorii educaționali, încurajând inițiativele individuale și de grup.

MISIUNEA

Inspectoratului Școlar Județean Galați este să ofere o nouă perspectivă de abordare a reformei învățământului, vizând toate componentele educației, valorificarea rezultatelor obținute până în prezent și asigurarea atingerii obiectivelor propuse pe termen mediu și lung, responsabilizarea partenerilor strategici și asumarea de către aceștia a programelor naționale de dezvoltare a sistemului educațional și de formare profesională.

VALORI:

CALITATE, COMPETENȚĂ, CORECTITUDINE, TRANSPARENȚĂ, CREATIVITATE, ONESTITATE, PROMPTITUDINE, PERSEVERENȚĂ, RESPONSABILITATE, RESPECT, ASUMARE.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

PREMISE LEGISLATIVE

Ministerul Educației

- ✚ Legea Educației Naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Legea 87/2006 pentru aprobarea OUG nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației;
- ✚ Legea 35/2006 privind creșterea siguranței în unitățile de învățământ;
- ✚ H.G. 765/ 10.09.2020, pentru modificarea H.G. nr.24/ 2020, privind organizarea și funcționarea M.E.C.;
- ✚ Ordinul nr. 5530/5.10.2011 privind *aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare, cu modificările și completările ulterioare*;
- ✚ Ordinul M.E. nr. 6106/2020 privind aprobarea Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar;
- ✚ Ordinul M.E. nr. 4183/ 04.07.2022, privind aprobarea regulamentului - cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- ✚ Ordinul M.E.C. nr.5545/ 10.09.2020, pentru aprobarea Metodologiei - cadru privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și a internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal;
- ✚ Metodologia - cadru privind mobilitatea personalului didactic din învățământul preuniversitar, în anul școlar 2022-2023;
- ✚ OMECTS nr.5561/ 2011, privind Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar, modificat și completat prin OMEC nr. 4303/ 21.05.2020;
- ✚ OMEN nr. 3189/2021, pentru modificarea și completarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar, aprobată prin OMECTS nr. 6143/ 2011;
- ✚ OME nr. 3505/ 04.04.2022, privind structura anului școlar 2022-2023;



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

- ✚ Ordinul M.E nr. 5154/ 2021 pentru aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar;
- ✚ Ordin nr. 600/ 2018, privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice; instrucțiunea nr.1/ 16.05.2018, privind aplicarea unitară la nivelul unităților de învățământ preuniversitar a Standardului 9- Proceduri, prevăzut în Codul controlului intern managerial al entităților publice, aprobat prin Ordinul secretarului general al Guvernului nr. 600/ 2018;
- ✚ Ordinul nr. 4831/ 30.08.2018, privind aprobarea Codului- cadru de etică al personalului didactic din învățământul preuniversitar;
- ✚ OMENCȘ nr. 4742/ 10.08.2016, pentru aprobarea Statutului elevilor;
- ✚ OMEN nr. 4694/ 02.08.2019, privind aprobarea Curriculum-ului pentru educație timpurie, Curriculum pentru nivel primar;
- ✚ OMEN nr. 3393/ 28.02.2017, privind aprobarea programelor școlare pentru clasele V-VIII, Curriculum pentru nivel liceal;
- ✚ Ordinul 1409/ 29.06.2007, cu privire la aprobarea strategiei MECI de reducere a fenomenului de violență în unitățile de învățământ preuniversitar, corelat cu OME 4343/27.05.2020 privind aprobarea normelor antibullying;
- ✚ OMECTS nr. 5248/ 31.08.2011, privind aplicarea programului „A doua șansă” și OMEN nr. 4093/19.07.2017 pentru modificarea și completarea OMECTS nr. 5248/31.08.2011;
- ✚ OMECTS nr. 5349/ 07.09.2011, privind aprobarea Metodologiei de organizare a programului „Școală după școală” cu modificările și completările aduse prin OMEN nr. 4802/31.08.2017;
- ✚ OME nr. 5151/ 30.08.2021, privind organizarea și desfășurarea examenului de bacalaureat național- 2023 (inclusiv completările ulterioare aduse calendarului în privința extinderii perioadelor alocate probelor de evaluare a competențelor);
- ✚ OME nr. 5241/ 31.08.2022, privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a, începând cu anul școlar 2022-2023;
- ✚ OME nr. 5150/ 30.08.2021, privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal de stat pentru anul școlar 2022-2023;



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Guvernul României

- ✚ Guvernul României - Programul de guvernare 2020 – 2024;
- ✚ Inițierea și susținerea de către guvern a unor programe sociale (supliment gratuit de hrană, „Lapte- corn- fruct”, pentru preșcolarii din grădinițele cu program normal și elevii din clasele pregătitoare și I-VIII; manuale gratuite pentru învățământul obligatoriu, rechizite școlare gratuite pentru elevii din clasele I-VIII cu venituri mici; burse sociale; programul „bani de liceu”, aprobat prin H.G. nr.1448/ 2004; programul „Euro 200”, „masa caldă”, bursa profesională etc.

Strategii naționale

- ✚ Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii în România;
- ✚ Strategia educației și formării profesionale din România;
- ✚ Strategia națională de învățare pe tot parcursul vieții;
- ✚ Strategia națională pentru învățământ terțiar.
- ✚ Proiectul „România Educată”



ANALIZA S.W.O.T.

CURRICULUM	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">• Documente proiective concepute și redactate în concordanță cu strategiile și politicile educaționale ale Ministerului Educației, analizate și evaluate periodic;• Multitudinea și diversitatea proiectelor și programelor educative;• Activitatea de formare din cadrul CCD Galați;• asigurarea, prin parteneriate cu diverse instituții/ONG-uri, a conexiunilor între educația financiară, juridică și alte discipline de învățământ (matematică, dezvoltare personală, antreprenariat etc);• Competență în selectarea și utilizarea unor metode activ-participative, calitatea metodelor utilizate, ponderea mare a metodelor activ-participative utilizate în procesul de învățare față în față și online;• utilizarea metodelor de evaluare tradițională, dar și alternativă, în special la învățământul preșcolar și primar (observarea sistematică, proiectul, portofoliul);• utilizarea unor mijloace de învățământ care facilitează procesul de învățare și care sunt adecvate conținuturilor învățării și particularităților de vârstă ale elevilor;• Integrarea resurselor digitale în desfășurarea lecțiilor;• Crearea unor situații de învățare care încurajează interacțiunea cadru didactic-elev, elev-elev, elev-cadru didactic;	<ul style="list-style-type: none">• Insuficienta informare a unor membri ai consiliilor de administrație și a cadrelor didactice despre noutățile legislative, metodologice și aplicarea legislației școlare;• Insuficienta preocupare pentru informare și pentru documentare a unor manageri sau a unor cadre didactice, în vederea obținerii unor fonduri europene nerambursabile pentru dezvoltarea personală/instituțională;• Interesul scăzut al unor cadre didactice pentru cunoașterea problematicei și a documentelor de strategie educațională, privind asigurarea calității în educație;• Participarea cadrelor didactice la stagii de formare are, în unele cazuri, un caracter formal, prin lipsa preocupării de valorificare a formării în actul de predare-învățare-evaluare;• Dificultăți în contextualizarea învățării, slaba valorificare a experienței de viață a elevilor în procesul de învățare, a achizițiilor dobândite de elevi în familie, în diverse activități informale;• Abordare în mică măsură a demersului didactic prin raportare la experiențe cotidiene și la condițiile specifice formării gândirii critice;• insuficienta adaptare a curriculum-ului la particularitățile unor categorii speciale de elevi;• nerealizarea unor clase pentru învățământul profesional/ dual;• existența claselor de învățământ simultan;• Învățarea interdisciplinară;



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 ☎ 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

<ul style="list-style-type: none">• Implementarea unor proiecte în cadrul programului Erasmus+, care au ca rezultate produse utile în procesul de învățare-evaluare;• Implicarea elevilor în proiecte și activități extrașcolare variate;• Implementarea eficientă a Programului Școală după școală, în unele școli frecventate de elevi proveniți din medii dezavantajate, program susținut de unitățile administrativ-teritoriale din unele localități de pe raza județului Galați;• Rezultate foarte bune la toate examenele și concursurile naționale, care au plasat județul Galați pe locuri fruntașe la nivel național;	<ul style="list-style-type: none">• Frecvența redusă a sarcinilor de învățare care stimulează dezvoltarea creativității elevilor și a gândirii critice;• Rezultate slabe obținute de elevii din unele unități școlare la examenele naționale.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">• Existența politicilor de dezvoltare a infrastructurii învățământului și a bazei materiale, de sprijinire a elevilor provenind din medii sociale defavorizate, prin programe guvernamentale;• Existența unei oferte ME de formare și dezvoltare în carieră pentru personalul de conducere, de îndrumare și control, pentru metodiști, cadre didactice și personal didactic auxiliar (programe regionale, naționale și internaționale);• Promovarea unei politici de sprijinire, prin programe guvernamentale, a elevilor provenind din medii sociale defavorizate;• posibilitatea îmbunătățirii bazei materiale și realizarea unor programe de dezvoltare instituțională prin intermediul proiectelor europene;• Existența politicilor educaționale care vizează prevenirea violenței în unitățile de învățământ preuniversitar și a abandonului școlar;	<ul style="list-style-type: none">• Existența unor comunități cu numeroși elevi ce provin din familii cu părinți care au locuri de muncă în străinătate;• Starea de incertitudine existentă la nivel mondial are drept rezultat scăderea interesului elevilor pentru studiul individual și pentru activitatea școlară;• Lipsa manualelor școlare în concordanță cu programele școlare pentru învățământul profesional.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

- Reconfigurarea curriculum-ului, prin centrarea acestuia asupra procesului de formare și dezvoltare a competențelor-cheie;
- Stimularea performanței în învățământ și aplicarea programelor guvernamentale de recompensare a elevilor olimpici și a cadrelor didactice îndrumătoare;
- Formarea/ perfecționarea competențelor digitale la preșcolari, elevi, părinți și cadre didactice;
- apariția reperelor metodologice pentru disciplinele studiate;
- reconfigurarea curriculumului, prin centrarea acestuia asupra procesului de formare și dezvoltare a competențelor cheie;

RESURSE UMANE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> • Resurse umane cu o pregătire profesională și managerială bună (inspectori, directori, metodiști, cadre didactice calificate superior – grad didactic I, II, doctorat, masterat în management educațional, cadre didactice admise în Corpul de experți în management educațional); • Cadre didactice care participă la cursuri de formare în vederea dezvoltării profesionale; • Implicarea CCD Galați în diseminarea bunelor practici din perioada școlii online, la majoritatea disciplinelor de învățământ; 	<ul style="list-style-type: none"> • Existența unor situații de superficialitate în cunoașterea, înțelegerea și aplicarea legislației școlare, a actului decizional, în delegarea de sarcini, în exercitarea funcțiilor manageriale în unele școli; • Slaba pregătire a cadrelor didactice pentru activitatea cu elevii cu CES integrați în învățământul de masă, față în față și online; • Număr relativ mic de acțiuni / proiecte / programe vizând grupurile dezavantajate; • Insuficienta preocupare a directorilor de a dezvolta o cultură reală a calității, în acord cu legislația în domeniul asigurării calității;



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

<ul style="list-style-type: none"> • Colaborarea ISJ Galați cu CCD Galați în vederea formării cadrelor didactice pe diverse domenii de activitate școlară; • Colaborare cu CJRAE Galați privind modul de desfășurare a activităților de învățare, orientarea școlară și profesională a elevilor de clasa a VIII-a, inserția absolvenților etc.; • Includerea în programele de formare din cadrul proiectului CRED a unui grup țintă numeros, constituit din cadre didactice din învățământul primar și gimnazial; • Rezultate bune la examenul pentru obținerea definitivării în învățământ și la concursul național de titularizare. 	<ul style="list-style-type: none"> • Interesul scăzut al cadrelor didactice debutante pentru pregătirea în vederea susținerii examenelor, cât și pentru formarea / dezvoltarea competențelor de predare-învățare-evaluare; • Numărul insuficient de posturi didactic-auxiliare și nedidactice în școli;
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> • Oportunități de finanțare extrabugetară, identificate de unitățile școlare, prin contracte de sponsorizare și parteneriate specifice; • Existența programelor de reconversie profesională, dând posibilitatea cadrelor didactice de a avea dublă sau multiplă specializare; • Ofertă diversificată a programelor de formare acreditate sau avizate ale CCD Galați. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fluctuația demografică, ce are drept consecință deficitul de resursă umană calificată la anumite discipline (învățători, educatoare, fizică); • Lipsa interesului unor familii pentru educația copiilor, care determină atitudini de respingere a înscrierii copiilor într-o formă de educație; • Comunicarea deficitară între părinți și școală; • Starea de incertitudine existentă la nivel mondial are drept rezultat scăderea interesului elevilor pentru studiul individual și pentru activitatea școlară; • Numărul mare de copii încredințați spre creștere și educare unor terțe persoane, în lipsa părinților plecați în străinătate sau abandonați.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: http://isj.gl.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">• Asigurarea unei comunicări eficiente cu unitățile școlare, prin utilizarea site-ului I.S.J. Galați și a poștei electronice;• Număr mare de școli la nivelul județului care au beneficiat de lucrări de reabilitare și dotare;• Existența și utilizarea echipamentelor în diverse unități de învățământ dotate prin proiecte POCU, ROSE;• Existența unui mobilier adecvat vârstei copiilor și a unor spații pentru afișarea lucrărilor acestora, în special în învățământul preșcolar și primar;• Asigurarea resurselor specifice educației financiare, prin proiectul de colaborare dintre M.E. și Banca Națională a României;• Conexiune la internet în toate unitățile de învățământ;• Asigurarea transportului școlar prin autobuze dedicate în județul Galați;• Decontarea cheltuielilor de transport a elevilor și a cadrelor didactice;• Unități școlare dotate cu echipament informatic, carte școlară, aparatură și materiale pentru laboratoare, săli de sport, pentru cabinete de logopedie și de consiliere psihopedagogică;• existența unui mobilier adecvat vârstei elevilor și a unor spații pentru afișarea lucrărilor elevilor, în special în învățământul preșcolar și primar;• conexiunea la internet a tuturor unităților de învățământ;	<ul style="list-style-type: none">• Insuficienta dotare materială a unor unități școlare din mediul rural sau nefolosirea dotărilor în activitatea instructiv-educativă;• Lipsa cabinetelor medicale școlare în mediul rural;• Slaba preocupare a unor directori pentru stabilirea priorităților în ceea ce privește utilizarea resurselor financiare și colaborarea deficitară cu primarii UAT-urilor;• Existența unor spații școlare fără autorizație sanitară de funcționare și a unui număr de spații școlare parțial autorizate;• Abilități relativ medii ale unor manageri de școli și ale echipelor de cadre didactice de atragere de resurse financiare (datorate și insuficientei preocupări pentru informare și documentare a unor manageri și cadre didactice în legătură cu obținerea unor fonduri europene nerambursabile pentru dezvoltare instituțională);• Resurse financiare limitate, care nu permit unele amenajări, facilități etc., pentru a transforma unitatea de învățământ într-un centru autonom modern („școala deschisă” spre comunitate);• Insuficienta preocupare pentru informare și pentru documentare a unor manageri sau a unor cadre didactice, în vederea obținerii unor fonduri europene nerambursabile pentru dezvoltarea personală/ instituțională;• Slaba motivație a personalului și migrarea cadrelor tinere spre domenii mai bine plătite;• Starea tehnică precară a multor microbuze pentru transportul elevilor în mediul rural;

**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI**

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 ☎ 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: http://isj.gl.edu.ro

**MINISTERUL EDUCAȚIEI**

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">• Posibilitatea de accesare a fondurilor structurale prin proiecte strategice POCU, OUG 144/2020;• oportunități de finanțare extrabugetară identificate de unitățile școlare prin contracte de sponsorizări, dotări și parteneriate;• sprijinirea elevilor provenind din medii sociale dezavantajate, prin programe guvernamentale;• existența unor ONG-uri, firme private care finanțează proiecte educaționale;• sprijinirea școlarizării elevilor și performanței în educație, prin acordarea de burse și alte facilități;	<ul style="list-style-type: none">• bugete mici ale unor UAT-uri din mediul rural, care nu pot susține modernizarea infrastructurii școlare;• finanțare slabă a unităților de învățământ cu efective mici de preșcolari / elevi, ca urmare a aplicării costului standard per elev.

RELAȚII COMUNITARE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">• implicarea de către școlile din învățământul profesional și tehnic, a comunității locale și a instituțiilor abilitate în realizarea unor prognoze privind dinamica pieței locale a muncii, având în vedere o perspectivă de cel puțin 2-5 ani, în vederea unei mai bune proiectări a ofertei educaționale;• buna colaborare cu Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social;• contracte încheiate de către unitățile școlare cu învățământ profesional și tehnic cu agenții economici, pentru efectuarea pregătirii practice;	<ul style="list-style-type: none">• Proces lent de transformare a școlilor în furnizori de servicii pentru comunitățile locale;• Număr insuficient de parteneriate reale cu agenți economici din anumite domenii de pregătire;• Slaba implicare a conducerii unor unități de învățământ în acțiuni de motivare a autorităților locale pentru sprijinirea procesului educațional.• proces lent de transformare a școlilor în furnizori de servicii pentru comunitățile locale;



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

<ul style="list-style-type: none">• preocuparea managerilor de școli pentru popularizarea învățământului profesional;• colaborarea cu instituții și reprezentanți ai autorităților locale pentru organizarea unor activități formale / informale;• comunicarea competentă și transparentă cu mass-media locală;• derularea proiectelor cu finanțare europeană;• mediatizarea exemplelor de bune practici pe pagina de Facebook a I.S.J. Galați și ale unităților de învățământ;	<ul style="list-style-type: none">• număr insuficient de parteneriate reale cu agenți economici din anumite domenii de pregătire;
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">• Posibilitatea dezvoltării instituționale și a resursei umane prin accesarea unor programe diverse cu finanțare europeană;• Colaborarea eficientă cu instituțiile publice, agenții economici, partenerii sociali;• Existența la nivelul administrației locale și a instituțiilor a unor programe / proiecte de colaborare cu instituțiile de învățământ;• Implicarea constructivă a mass-media în evenimentele legate de sistemul educațional;• Implicarea părinților în acțiuni de suport pentru elevi în perioada școlii online;• Existența unui mediu universitar și de business deschis parteneriatelor și colaborărilor cu învățământul preuniversitar;• Accesarea de fonduri europene de cât mai multe U.A.T.-uri din județ, pentru reabilitarea, modernizarea și chiar construirea de grădinițe și școli.	<ul style="list-style-type: none">• Interesul scăzut al părinților în cunoașterea și rezolvarea problemelor școlii;• Situația socio-economică precară a familiilor din care provin unii preșcolari și elevi, care conduce la apariția comportamentelor de risc și întreruperea școlarizării;• Slaba motivație a agenților economici de a se implica în dezvoltarea învățământului profesional de tip dual.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

În acest sens, în anul școlar 2022-2023, întreaga activitate de coordonare / îndrumare și control se va desfășura în concordanță cu următoarele **direcții de acțiune**:

- Îmbunătățirea managementului școlar prin încurajarea transparenței actului decizional și a responsabilității actului managerial;
- Dezvoltarea unui sistem unitar de monitorizare și evaluare a întregului proces instructiv-educativ, în vederea furnizării de servicii de educație și îngrijire preșcolară de calitate;
- Asigurarea egalității șanselor în educație, a reducerii absenteismului, abandonului școlar, a părăsirii timpurii a școlii și a îmbunătățirii rezultatelor la evaluările / examenele naționale, în special în mediul rural;
- Crearea unor medii de învățare incluzive, care țin cont de nevoile și și posibilitățile efective ale elevilor proveniți din grupuri vulnerabile, privind accesul la tehnologie;
- Crearea unui climat de siguranță fizică și echilibru emoțional în toate unitățile de învățământ, prin oferirea de servicii de orientare și consiliere a elevilor, corespunzător potențialului și resurselor existente, în vederea asigurării stării de bine în toate unitățile de învățământ;
- Organizarea unor activități de monitorizare și consiliere privind aplicarea noilor programe pentru clasa a X-a, în conformitate cu reforma curriculară;
- Facilitarea participării cadrelor didactice / a personalului de conducere din unitățile de învățământ la cursuri de formare continuă și perfecționare în didactica specialității / în managementul educațional, în vederea îmbunătățirii calității actului didactic și a managementului unității de învățământ;
- Facilitarea unor schimburi de bune practici, în parteneriat cu Casa Corpului Didactic Galați, între cadrele didactice, privind utilizarea diverselor metode în activitățile de învățare;
- Dezvoltarea parteneriatelor educaționale școală-familie, administrație publică locală, comunitate, agenți economici, O.N.G.-uri, în vederea corelării ofertei educaționale la cerințele pieței muncii;



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

- Sprijinirea unităților de învățământ în învățarea pe tot parcursul vieții și creșterea relevanței experiențelor dobândite de elevi și cadrele didactice, prin participarea la proiecte cu finanțare europeană (Erasmus+, POCU).

Obiective generale și specifice ale I.S.J. Galați

I. Îmbunătățirea capacității manageriale a unităților de învățământ, prin practicarea transparenței decizionale, a responsabilității și eficientizării, în scopul creșterii calității educației.

1. Asigurarea cadrului legal și procedural necesar desfășurării activității la nivelul inspectoratului școlar și al unităților de învățământ din județul Galați;
2. Optimizarea practicii manageriale la nivelul inspectoratului școlar și al unităților de învățământ prin asigurarea conexiunilor funcțiilor manageriale, la nivel de management instituțional, al managementului resurselor umane și al managementului financiar-contabil;

II. Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educație de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială, incluziune și performanță, în vederea îmbunătățirii rezultatelor învățării.

1. Asigurarea accesului egal la educație de calitate pentru fiecare preșcolar, școlar și elev din județul Galați;
2. Îmbunătățirea frecvenței preșcolarilor, școlarilor și elevilor din unitățile de învățământ preuniversitar, prin implementarea unor politici de siguranță a elevilor, de prevenire a absenteismului și a abandonului școlar, a fenomenelor de violență;
3. Creșterea eficacității instituționale prin furnizarea unui curriculum adaptat nevoilor reale ale preșcolarilor/elevilor.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

III. Dezvoltarea învățământului profesional și tehnic, racordarea acestuia la piața muncii prin consultarea / implicarea factorilor interesați de educație în scopul racordării ofertei educaționale la cerințele pieței muncii.

1. Îmbunătățirea ofertei educaționale din învățământul tehnologic, prin fundamentarea acesteia pe nevoile reale ale elevilor și pe cerințele pieței muncii
2. Îmbunătățirea calității serviciilor educaționale oferite în învățământul profesional și tehnic




INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396

e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: http://isj.gl.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
OBIECTIVUL I: Îmbunătățirea capacității manageriale a unităților de învățământ, prin practicarea transparenței decizionale, a responsabilității și eficientizării, în scopul creșterii calității educației.				
1. Asigurarea cadrului legal și procedural necesar desfășurării activității la nivelul inspectoratului școlar și al unităților de învățământ din județul Galați.				
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:  Întocmirea documentelor manageriale specifice începutului de an școlar în inspectoratul școlar și în toate unitățile de învățământ, în conformitate cu actele normative, aprobate prin ordin de ministru sau hotărâri de guvern.				
Popularizarea actelor normative emise de Ministerul Educației (metodologii, ordine, note, precizări, instrucțiuni etc.) și consilierea directorilor, în vederea aplicării acestora în unitățile de învățământ din județ.	ISG Consilier juridic Consilieri departamente salarizare, contabilitate, secretariat, achiziții	Unitățile de învățământ	Poșta electronică	01.09.2022- 31.08.2023
Actualizarea procedurii privind selecția directorilor și a directorilor adjuncți pentru anul școlar 2022-2023, până la organizarea concursului pentru ocuparea funcțiilor vacante de director și director adjuncț din unitățile de învățământ preuniversitar de stat. Selecția metodiștilor I.S.J. Galați.	ISG ISGA Inspectori școlari pentru management instituțional Inspector școlar DRU	Unitățile de învățământ	Procedură operațională ISJ Registru proceduri Procedură operațională ISJ	Aug. 2022- Iunie 2023
Actualizarea Consiliului de Administrație și a Consiliului Consultativ.	ISG ISGA	Unitățile de învățământ	Registru de procese-verbale a CA Regulamente Deciziile emise	Sept. 2022
Actualizarea regulamentelor de organizare și funcționare a unităților de învățământ și a regulamentelor interne.	ISG ISGA Inspectori școlari	Unitățile de învățământ	Rapoarte ale inspecțiilor tematice	Sept. 2022



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Consilierea directorilor privind organizarea activităților specifice mobilității personalului didactic: -Parcurgerea etapelor prevăzute în <i>metodologia de mobilitate a personalului didactic</i> ; -Monitorizarea activităților de constituire, de vacantare și de ocupare a posturilor didactice din unitățile de învățământ; -Organizarea concursului național pentru ocuparea posturilor, conform precizărilor metodologice; -Repartizarea pe posturi, în ședințe publice, conform precizărilor metodologice; -Emiterea deciziilor de numire pe post; -Centralizarea, la nivel județean, a posturilor didactice și a orelor rămase neocupate și repartizarea acestora conform prevederilor metodologiei în vigoare; -Organizarea, la nivelul școlii, a concursului de ocupare a catedrelor/posturilor vacante pe parcursul anului școlar, conform precizărilor metodologice.	ISG ISGA Inspectori școlari pentru managementul resurselor umane	Directorii unităților de învățământ Personalul didactic din unitățile de învățământ.	Sinteza materialelor prezentate	Sept.2022-Aug.2023
Verificarea respectării reglementărilor legale referitoare la evaluarea anuală a personalului didactic și didactic auxiliar din unitățile de învățământ.	ISG ISGA domeniul Management Inspectori școlari cu atribuții în monitorizarea și coordonarea unităților de învățământ.	Directorii unităților de învățământ Personalul didactic din unitățile de învățământ.	Rapoarte de inspecții	Sept. 2022
Organizarea concursului pentru ocuparea funcțiilor de director/director adjunct în unitățile de învățământ preuniversitar de stat.	ISG ISGA Inspectori școlari pentru management instituțional	Personalul didactic	Documentația specifică	Conform calendarului M.E.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

I.2. Optimizarea practicii manageriale la nivelul inspectoratului școlar și al unităților de învățământ prin asigurarea conexiunilor funcțiilor manageriale, la nivel de management instituțional, al managementului resurselor umane și al managementului financiar-contabil.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

✎ Elaborarea, în I.S.J. Galați și în toate unitățile subordonate, a tuturor documentelor de planificare managerială adecvate priorităților locale/județene/naționale.

Evaluarea activității desfășurate de directori/directori adjuncți în anul școlar 2021-2022 și acordarea calificativelor anuale, în baza metodologiei în vigoare.	ISG ISGA domeniul Management Inspectori școlari cu atribuții în monitorizarea și coordonarea unităților de învățământ.	Directorii unităților de învățământ	Fișe de (auto)evaluare Rapoarte argumentative Rapoarte de etapă Rapoarte de inspecție Proces-verbal de validare a calificativelor în C.A. al I.S.J. Galați	Sept. 2022
Evaluarea activității desfășurate de inspectorii școlari în anul școlar 2021-2022 și acordarea calificativelor anuale, în baza metodologiei în vigoare.	ISG ISGA	Inspectorii școlari	Proces-verbal de validare a calificativelor în C.A. al I.S.J. Galați Fișe de (auto)evaluare Rapoarte argumentative	Sept. 2022
Elaborarea Raportului privind starea învățământului gălățean la sfârșitul anului școlar 2021-2022 și a Rapoartelor de activitate la nivelul unităților de învățământ.	ISG ISGA Directorii unităților de învățământ	Unitățile de învățământ Comunitatea	Raportul privind starea învățământului la finalul anului școlar 2021-2022	Oct. 2022



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 ☎ 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Elaborarea Planului managerial al I.S.J. Galați și a planurilor manageriale ale compartimentelor existente în I.S.J. Galați. Elaborarea planurilor manageriale ale unităților de învățământ prin corelarea cu politicile și strategia educațională la nivel local/județean/național și a instrumentelor de monitorizare/evaluare.	ISG ISGA Inspectori școlari cu atribuții în monitorizarea și coordonarea unităților de învățământ Directorii unităților școlare	Directorii unităților de învățământ	Planul managerial anual Instrumente de monitorizare/evaluare internă referitoare la implementarea planurilor manageriale	Oct. 2022
Elaborarea planului anual de inspecție și control și a graficului unic de inspecții la nivelul I.S.J. Galați	ISG ISGA	Directorii unităților de învățământ	Planul anual de inspecție și control Grafic unic de inspecții	Oct. 2022
Actualizarea / elaborarea seturilor de proceduri pentru aplicarea coerentă și sistematică a prevederilor legislative, a metodologiilor și regulamentelor, a programelor operaționale, pentru implementarea proiectelor prioritare în anul școlar 2022-2023.	ISG Comisia SCIM	I.S.J. Galați Unitățile de învățământ	Proceduri operaționale	Sept.-Oct. 2022
Coordonarea funcționării compartimentelor din inspectoratul școlar: Compartimentul Informatizare / Rețea școlară: 1.Modernizarea infrastructurii prin creșterea gradului de informatizare; 2.Gestionarea eficientă a informațiilor de interes public, creșterea transparenței comunicării pe site-ul I.S.J.; 3.Îmbunătățirea continuă a fluxului de informații între compartimentele I.S.J. Galați și între I.S.J. Galați și unitățile de învățământ; 4.Gestionarea uniformă a completării machetelor din SIIR; 5.Monitorizarea activității unităților de învățământ privind normele de încadrare a elevilor de elevi în conformitate cu legislația în vigoare, modul de constituire a claselor;	ISG ISGA Consilier juridic Auditor intern Contabil-șef Consilieri compartimentele: salarizare, informatizare, rețea școlară, administrativ, achiziții publice	I.S.J. Galați Unitățile de învățământ	Planuri de activitate Rapoarte Proceduri	Sept.2022-Aug.2023 Conform planificării activităților



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

6.Îmbunătățirea relațiilor de comunicare și colaborare cu autoritățile administrativ-teritoriale, privind funcționarea rețelei școlare, în conformitate cu legislația în vigoare;
7.Monitorizarea transmiterii în timp util a situațiilor de la nivelul unităților de învățământ.

Compartimentele Contabilitate / Normare - Salarizare:

1.Asigurarea gestiunii sistemului de salarizare a personalului din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și unitățile conexe din județ, privind întocmirea statului de funcții și a statelor de plată;
2.Respectarea prevederilor legale în raporturile de muncă, în salarizarea personalului angajat din aparatul propriu al inspectoratului școlar;
3.Monitorizarea posturilor din unitățile de învățământ preuniversitar de stat, din unitățile de învățământ special, unitățile conexe și Casa Corpului Didactic Galați, în vederea încadrării în numărul de personal și cheltuielile de personal aprobate.
4.Realizarea unei analize cu privire la găsirea unor soluții care să ducă la încadrarea în costul standard a fiecărei unități de învățământ din județ;
5.Realizarea unei analize cu privire la aplicarea ordinului privind normarea în sistemul de învățământ, acordarea indemnizațiilor de conducere, aplicarea procedurilor corecte de plată a concediilor de odihnă;
6.Fundamentarea proiectului de buget pentru anul financiar 2022. Întocmirea proiectului de venituri și cheltuieli bugetare și extrabugetare, precum și a situațiilor de planificare financiară pentru ISJ și unitățile conexe;
7.Verificarea execuției bugetare la nivelul sistemului județean de educație;



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 ☎ 0236319396

e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: http://isj.gl.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

8.Exercitarea controlului preventiv asupra cheltuielilor proprii și a cheltuielilor centralizate ale ISJ Galați;
9.Monitorizarea transmiterii în timp util a situațiilor de la nivelul unităților de învățământ cu privire la burse, transport elevi, alte facilități oferite prin programe guvernamentale elevilor și angajaților unităților de învățământ;
10.Centralizarea situațiilor transmise de unitățile de învățământ privind elevii beneficiari ai programelor guvernamentale „Euro 200” și „Bani de liceu”;
11.Întocmirea de răspunsuri la petițiile înregistrate la ISJ Galați de către persoane fizice, unități de învățământ sau alte instituții pe probleme de salarizare și încadrare a personalului.

Compartimentul Juridic:

1.Gestionarea eficientă a noutăților legislative și transmiterea acestora spre beneficiarii din ISJ, respectiv din unitățile de învățământ;
2.Îmbunătățirea comunicării cu conducerile unităților de învățământ, precum și cu comisiile de cercetare disciplinară;
3.Gestionarea eficientă a informațiilor de interes public, creșterea transparenței comunicării pe site-ul ISJ Galați;
4.Reprezentarea în instanțele judecătorești a cauzelor ISJ sau oferirea de consiliere unităților de învățământ;
5.Îmbunătățirea relațiilor cu diverse instituții publice, cu autoritățile administrativ-teritoriale;
6.Consilierea instituțiilor de învățământ cu privire la situațiile cerute în strategia de combatere a corupției în sistem, a activităților juridice legate de angajarea personalului didactic.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396

e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Compartimentul Audit Public Intern:

- 1.Îmbunătățirea sistemului de management al riscurilor la nivelul ISJ Galați și al unităților de învățământ;
- 2.Îmbunătățirea continuă a sistemului de control intern, o mai bună administrare și păstrare a patrimoniului la nivelul ISJ Galați și a unităților conexe;
- 3.Îmbunătățirea modului de gestionare a fondurilor primite de la bugetul de stat la nivelul unităților școlare subordonate ISJ Galați, prin realizarea activităților de control și îndrumare;
- 4.Promovarea și respectarea principiilor și a regulilor de conduită etică a auditorilor interni.

Compartimentul Tehnico – Administrativ:

- 1.Monitorizarea unităților de învățământ privind problemele tehnico-administrative, ale stadiilor de obținere a avizelor ISU, PSI, a autorizațiilor sanitare de funcționare;
- 2.Monitorizarea activității unităților de învățământ privind gestionarea și completarea actelor de studii pentru elevi;
- 3.Îmbunătățirea relațiilor de comunicare și colaborare cu autoritățile administrativ-teritoriale, privind funcționarea departamentelor administrative din unitățile de învățământ, în conformitate cu legislația în vigoare;
- 4.Îmbunătățirea modalității de inventariere a bazei materiale;
- 5.Întocmirea planului anual de achiziții pentru ISJ Galați;
- 6.Centralizarea situațiilor transmise de unitățile de învățământ privind acordarea de rechizite școlare și manuale, a beneficiarilor programelor "Tichete sociale", „Masă caldă în școli!” și „Laptele și cornul”;
- 7.Monitorizarea transmiterii în timp util a situațiilor de la nivelul unităților de învățământ.

**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI****Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 ☎ 0236319396****e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>****MINISTERUL EDUCAȚIEI**

Analiza informațiilor obținute prin inspecțiile tematice care vizează managementul unităților de învățământ.	ISG ISGA Inspectori școlari	Unități de învățământ Comunitate	Rapoarte Plan de măsuri pentru eficientizarea managementului unităților de învățământ	Sept. 2022-Aug. 2023 Conform planificării inspecțiilor tematice
Organizarea de cursuri de formare pentru directorii nou numiți în funcții de conducere, în parteneriat cu CCD Galați.	ISG ISGA , domeniul management Director CCD Galați	Unități de învățământ Comunitate	Documente suport Raport de activitate	Febr. 2023
Elaborarea și implementarea de programe de formare pentru personalul didactic și didactic auxiliar, în parteneriat cu CCD Galați.	ISG ISGA Director CCD Galați	Unități de învățământ	Oferta de programe de formare continuă avizate și acreditate a CCD Galați	Sept. 2022-Aug. 2023 Conform planificării activităților de formare
Selectarea echipei de metodiști ai ISJ Galați, pentru anul școlar 2022-2023.	ISG ISGA Inspector DRU Inspectori școlari	Unitățile de învățământ	Documentele justificative Fișele de evaluare Rezultatele selecției	Sept. 2022-Oct. 2022
Derularea de sesiuni de instruire / formare pentru profesorii metodiști (față în față / online), în vederea efectuării inspecțiilor speciale și de specialitate.	ISG ISGA Inspector DRU Inspectori școlari	Unitățile de învățământ	Lista participanților Agenda întâlnirilor	Oct.-Dec. 2022
Utilizarea feedback-ului din cadrul inspecțiilor școlare realizate în cursul anului școlar 2021-2022, în realizarea analizei de nevoi de formare continuă pentru anul școlar 2022-2023.	ISG ISGA Inspector DRU Inspectori școlari Director CCD Galați	Unitățile de învățământ	Raport privind analiza nevoii de formare continuă pentru anul școlar 2021-2022	Sept. 2022-Aug. 2023



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 ☎ 0236319396

e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Implicare în constituirea grupurilor țintă de cadre didactice în cadrul programelor de formare continuă, considerate priorități naționale ale M.E., inclusiv în cadrul proiectului CRED.	ISG ISGA Inspector DRU Inspectori școlari Director CCD Galați	Unitățile de învățământ	liste de propuneri pentru categoriile de grupuri țintă menționate. documente specifice derulării programelor de formare continuă (bază de date, calendar al formării)	Sept. 2022-Aug.2023 Conform planificării activităților de formare
Constituirea Corpului profesorilor evaluatori pentru Examenе și Concursuri Naționale (CPNECN), în conformitate cu prevederile Metodologiei pentru constituirea corpului de profesori evaluatori pentru examenele și concursurile naționale, aprobată prin ordin de ministru.	ISG ISGA Inspector DRU Inspectori școlari Director CCD Galați	Unitățile de învățământ	liste de propuneri pentru categoriile de grupuri țintă menționate. documente specifice derulării programelor de formare continuă (bază de date, calendar al formării)	Sept. 2022-Aug.2023 Conform planificării activităților de formare
Înscrierea cadrelor didactice la examenul național de definitivare în învățământ / la examenele pentru acordarea gradelor didactice / echivalarea studiilor, validarea datelor de înscriere la examene, programarea inspecțiilor de specialitate în vederea susținerii examenului național pentru definitivare în învățământ / examenelor pentru acordarea gradelor didactice, în conformitate cu prevederile legislative și metodologice în vigoare, organizarea desfășurării examenului de definitivare, realizarea acțiunilor specifice echivalării pe baza ECTS/SECT a învățământului preuniversitar de scurtă durată, realizat prin colegiul cu durată de 3 ani sau institutul	ISG ISGA Inspector DRU Inspectori școlari	Unitățile de învățământ	Dosarele personale ale cadrelor didactice înscrise Baze de date realizate / actualizate Documente specifice, prevăzute de metodologiile în vigoare pentru	Conform calendarelor M.E.

**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI**

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396

e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>**MINISTERUL EDUCAȚIEI**

pedagogic cu durata de 3 ani, cu ciclul I de studii universitare de licență și a echivalării titlului de doctor cu gradul didactic I.			fiecare etapă a calendarului	
Încurajarea unor strategii de comunicare pozitivă, de încurajare a membrilor comunității școlare și a comunității largite de a practica în continuare un comportament proactiv în raport cu normele de igienă și distanțare fizică.	ISG ISGA Inspectori școlari cu atribuții în monitorizarea și coordonarea unităților de învățământ Directorii unităților de învățământ	Unitățile de învățământ Comunitatea	Mediatizare în presa locală, pe paginile de Facebook ale ISJ Galați și ale unităților de învățământ	Sept. 2022 și de câte ori este cazul
Facilitatea unor schimburi de bune practici, în parteneriat cu CCD Galați, între cadrele didactice, privind utilizarea tehnologiei în activitățile de învățare.	ISG ISGA Director CCD	Unitățile de învățământ Comunitatea	Grupuri de Facebook Site-ul CCD Galați Platforme educaționale	Pe parcursul anului școlar 2022-2023
OBIECTIVUL II: Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educație de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială, profesionalism, incluziune și performanță, în vederea îmbunătățirii rezultatelor învățării.				
1. Asigurarea accesului egal la educație de calitate pentru fiecare preșcolar, școlar și elev din județul Galați				
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: <ul style="list-style-type: none"> ☛ Cuprinderea în învățământul de masă a tuturor preșcolarilor, școlarilor și elevilor; ☛ Creșterea cu 3% a rezultatelor la examenul de Evaluare Națională 2023 a elevilor din mediul rural; ☛ Creșterea cu 3% a rezultatelor la examenul Național de Bacalaureat 2023 pentru absolvenții liceelor tehnologice; ☛ Reducerea cu 5 % a numărului de clase cu predare în regim simultan; ☛ Asigurarea de locuri în clasa a IX-a în învățământ liceal și profesional pentru elevii romi și cu CES 				
Derularea la nivelul unităților de învățământ a unor programe de activitate diferențiată pentru progres în învățare în cadrul lecțiilor, al programelor de pregătire remedială (SDS) și al unor programe de pregătire pentru examene (ROSE).	ISG ISGA Inspectori școlari	Profesorii Elevii	Planul managerial al unităților de învățământ	Permanent



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 ☎ 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

			Graficul activităților remediale Graficul pregătirii elevilor capabili de performanță/pentru examene	
Selecția cadrelor didactice în vederea constituirii corpului profesoral din cadrul Centrului Județean de Excelență Galați în scopul pregătirii elevilor capabili de performanță din județul Galați.	ISGA, domeniul Curriculum și inspecție școlară Inspectorii școlari de specialitate Director Centrul Județean de Excelență Galați	Cadre didactice	Procedura operațională de selecție a cadrelor în vederea participării în cadrul centrului de excelență Galați	Septembrie-Octombrie 2022
Selecția elevilor capabili de performanță, pentru formarea Grupelor de excelență la disciplinele care au avut performanțe notabile. Monitorizarea pregătirii elevilor în grupele de excelență.	ISGA, domeniul Curriculum și inspecție școlară Inspectorii școlari de specialitate Director Centrul Județean de Excelență Galați	Cadre didactice	Procedura operațională de selecție a elevilor în vederea participării în cadrul centrului de excelență Galați Rapoarte de progres	Octombrie 2022 - Iunie 2023
Organizarea și desfășurarea sesiunilor de simulări ale examenelor de Evaluare Națională și de Bacalaureat la nivelul unităților de învățământ, conform structurii de subiecte oferite de CNPEE.	ISG ISGA, domeniul Curriculum și inspecție școlară	Elevi Cadre didactice	Rapoarte Planuri de măsuri	Conform graficului
Organizarea și desfășurarea concursurilor și olimpiadelor școlare din calendarul Ministerului Educației.	ISG ISGA, domeniul Curriculum și inspecție școlară	Elevi Cadre didactice	Raport rezultate	Conform calendar stabilit de M.E.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 ☎ 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

	Inspectorii școlari coordonatori			
Organizarea și desfășurarea examenelor de Evaluare Națională, Bacalaureat, certificare a calificărilor profesionale, Definitivare în învățământ și a Concursului național de ocupare a posturilor vacante/rezervate în învățământ.	ISG ISGA Inspectorul școlar DRU Inspectorii școlari Directori-membri în comisiile de examen	Elevi Cadre didactice	Metodologii de desfășurare a examenelor Proceduri Rapoarte	Conform calendare M.E.
Realizarea unui plan de școlarizare cu cât mai puține clase simultane, prin identificarea posibilităților de comasare a structurilor, în cadrul unor întâlniri cu primarii UAT-urilor din județ și directorii unităților de învățământ din mediul rural.	ISG ISGA -management Inspector școlar responsabil rețea școlară	Elevi Cadre didactice Comunitatea locală	Rețeaua școlară pentru anul școlar 2023-2024	Decembrie 2022
Monitorizarea calității procesului educațional în învățământul profesional, precum și a desfășurării practicii la agenții economici.	ISG ISGA-management Inspectorii pentru învățământ tehnic	Elevi Cadre didactice Agenții economici	Rapoarte de evaluare internă Rapoarte din inspecțiile tematice	Semestrial
Monitorizarea calității procesului educațional în unitățile de învățământ gimnazial cu un procent, al mediilor de peste 5 la Evaluare Națională, mai mic decât media județeană.	ISGA – Curriculum și inspecție școlară Inspectorii școlari	Elevi Cadre didactice	Rapoarte din inspecțiile tematice	Semestrial
Consilierea directorilor unităților de învățământ și a părinților privind înscrierea în grădinițe, în clasa pregătitoare și în clasa a IX-a.	ISG ISGA Inspectorul pentru învățământ preșcolar Inspectorii pentru învățământ primar Inspectorul responsabil cu admiterea în învățământul liceal și profesional	Elevi Cadre didactice Comunitatea locală	Metodologiile și procedurile de înscriere/admitere	Conform calendarelor M.E.

**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI**

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396

e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: http://isj.gl.edu.ro

**MINISTERUL EDUCAȚIEI****2. Îmbunătățirea frecvenței preșcolarilor, școlarilor și elevilor din unitățile de învățământ preuniversitar, prin implementarea unor politici de siguranță a elevilor, de prevenire a absenteismului și a abandonului școlar, a fenomenelor de violență****INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:**

- 📌 Diminuarea numărului de elevi aflați în situație de absenteism major, cu cel puțin 55% față de anul școlar anterior;
- 📌 Diminuarea abandonului școlar la nivelul învățământului obligatoriu, cu cel puțin 55 %;

Continuarea proiectelor ROSE vizând reducerea absenteismului, prevenirea abandonului școlar și îmbunătățirea rezultatelor în unitățile școlare beneficiare.	ISG Directorii unităților școlare beneficiare	Elevi Cadre didactice Comunitatea locală	Rapoarte de progres	Conform graficului de activități
Monitorizarea derulării unor activități / programe de consiliere educațională de grup / colectivă pentru prevenirea abandonului școlar în unitățile școlare în care există cabinete de asistență psihopedagogică și a unor activități / programe de sprijin pentru elevii ai căror părinți sunt plecați din țară.	ISG Directorul CJRAE Coordonatorul CJAPP	Elevi Psihologi școlari	Existența unor planuri de intervenție Rapoarte inspecții tematice	Semestrial
Monitorizarea derulării activităților/programeelor de consiliere educațională de grup / colectivă a elevilor privind prevenirea și combaterea violenței și a fenomenului de bullying în școlile/grădinițele din județul Galați, în colaborare cu instituțiile specializate de la nivel local și județean.	ISGA Directorul CJRAE Coordonator CJAPP Inspector școlar activități extracurriculare Inspector pentru învățământ special	Elevi Psihologi școlari Comunitatea locală	Centralizator cazuri violență Tabel cu activitățile derulate la clase Procese verbale	Semestrial
Monitorizarea și Derularea proiectului „A doua șansă la educație la ORIZONT” POCU/665/6/23/135358 – proiect finanțat prin Programul Operațional Capital Uman	ISG Echipa de proiect	Grupul țintă	Respectarea cererii de finanțare Respectarea Ghidului Solicitantului și a Ghidului condiții generale Implementarea proiectului	Permanent

**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI**

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>

**MINISTERUL EDUCAȚIEI**

Monitorizarea implementării planului de acțiune locală pentru creșterea gradului de siguranță a elevilor și a personalului didactic și prevenirea delincvenței juvenile în incinta și zonele adiacente unităților de învățământ preuniversitar la nivelul județului Galați	ISG ISGA	Cadre didactice Elevi	Rapoarte inspecții tematice	Semestrial
Evaluarea, la nivelul fiecărei unități de învățământ, a rezultatelor obținute prin derularea activităților de educație remedială, prin programul „Școală după școală” finanțat de Ministerul Educației.	ISG ISGA	Grupul țintă	Situația statistică privind gradul de realizare a achizițiilor obținute prin Programul de educație remedială, la nivelul fiecărei unități de învățământ	Lunar
3. Creșterea eficacității instituționale prin furnizarea unui curriculum adaptat nevoilor reale ale preșcolarilor / elevilor				
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: <ul style="list-style-type: none"> 📌 Implementarea curriculumului formal în concordanță cu nevoile reale ale elevilor de către cel puțin 78 % din numărul cadrelor didactice din județ 📌 Cuprinderea în învățământul de masă a tuturor copiilor cu CES orientați către învățământul de masă 📌 Reintegrarea în sistemul de educație românesc a tuturor elevilor care au studiat în străinătate 				
Promovarea, la toate disciplinele de învățământ, a metodelor moderne de predare-învățare-evaluare diferențiate, adecvate nevoilor reale ale elevilor, vizând dezvoltarea gândirii critice și diminuarea riscului de analfabetism funcțional	ISGA - Curriculum și inspecție școlară Inspectorii școlari	Cadre didactice Elevi	Includerea temei în agenda cercurilor pedagogice Prezentarea de exemple specifice la nivelul cercului pedagogic	Conform graficului cercurilor pedagogice

**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI****Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 ☎ 0236319396****e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: http://isj.gl.edu.ro****MINISTERUL EDUCAȚIEI**

Monitorizarea implementării reperelor metodologice pentru aplicarea curriculumului la clasa a X-a	ISGA - Curriculum și inspecție școlară Inspectorii școlari	Cadre didactice Elevi	Rapoarte în urma inspecțiilor de monitorizare din unitățile de învățământ	Noiembrie 2022 Martie 2023
Proiectarea, la nivelul unităților de învățământ, a unor programe de activitate diferențiată pentru progres în învățare (în cadrul lecțiilor, al programelor de educație remedială și al unor programe de pregătire a elevilor capabili de performanță)	ISG ISGA Inspectorii școlari	Cadre didactice Elevi Managerii unităților de învățământ	Planul managerial al unităților de învățământ Graficul activităților remediale Graficul pregătirii elevilor capabili de performanță	Semestrial
Monitorizarea/ verificarea integrării elevilor care au studiat în străinătate și au revenit în sistemul educațional din România	ISG ISGA Inspectorii școlari	Cadre didactice Elevi	Chestionare Rapoarte de monitorizare / verificare	Noiembrie 2022 Martie 2023
Monitorizarea/ verificarea proiectării curriculumului adaptat pentru preșcolari/elevii cu CES	ISGA Inspectorii școlari	Cadre didactice Elevi Psihologi școlari	Chestionare Rapoarte de monitorizare / verificare	Noiembrie 2022 Martie 2023
Monitorizarea și evaluarea calității și eficienței CDS/CDL din unitățile de învățământ.	ISGA - Curriculum și inspecție școlară Inspectorii școlari	Cadre didactice Elevi Managerii unităților de învățământ	Chestionare Rapoarte de monitorizare / verificare	Semestrial
Consilierea cadrelor didactice pentru utilizarea reperelor metodologice (clasa a X-a) și pentru furnizarea unui curriculum adaptat nevoilor reale ale preșcolarilor /elevilor	ISGA - Curriculum și inspecție școlară Inspectorii școlari	Cadre didactice	Lista participanților la consfătuiri / cercul pedagogic Agenda activității de cerc pedagogic	Noiembrie 2022

**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI**

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 ☎ 0236319396

e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: http://isj.gl.edu.ro

**MINISTERUL EDUCAȚIEI****OBIECTIVUL III:****Dezvoltarea învățământului profesional și tehnic, racordarea acestuia la piața muncii prin consultarea / implicarea factorilor interesați de educație în scopul racordării ofertei educaționale la cerințele pieței muncii.**

1. Îmbunătățirea ofertei educaționale din învățământul tehnologic, prin fundamentarea acesteia pe nevoile reale ale elevilor și pe cerințele pieței muncii

- Identificarea a cel puțin 5 domenii prioritare cerute pe piața muncii;
- Includerea în planul de școlarizare a cel puțin 25 de clase de învățământ profesional, din care cel puțin 3 clase de învățământ dual;
- Identificarea a cel puțin 6 parteneri sociali reprezentativi în raport cu profilul economic și piața muncii din Județul Galați

Stabilirea ofertei educaționale pentru învățământul profesional și tehnic la liceele tehnologice, școlile postliceale de stat și particulare pentru anul școlar următor	Inspectorul școlar general adjunct - Curriculum și inspecție școlară Inspectorul școlar pentru învățământ profesional și tehnic Inspectorul școlar pentru învățământ particular Responsabilul Rețea școlară	Manageri unități de învățământ	Planul de școlarizare	Conform termenelor stabilite de ME
Elaborarea planurilor de acțiune de către unitățile de învățământ care școlarizează elevi din învățământul profesional și tehnic	Inspectorul școlar general adjunct - Curriculum și inspecție școlară Inspectorul școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Manageri unități de învățământ	Planurile de acțiune ale școlilor	Noiembrie - decembrie 2022
Efectuarea demersurilor pentru extinderea și diversificarea învățământului postliceal finanțat de la bugetul de stat/ particular	Inspectorul școlar general adjunct - Curriculum și inspecție școlară Inspectorul școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Manageri unități de învățământ	Elaborarea planului de școlarizare pe baza solicitărilor de pe piața muncii	Noiembrie - decembrie 2022



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 ☎ 0236319396

e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Identificarea partenerilor sociali reprezentativi în raport cu profilul economic și de pe piața muncii din județ (operatori economici, asociații profesionale, organizații sindicale, organizații nonguvernamentale)	Inspectorul școlar general adjunct - Curriculum și inspecție școlară Inspectorul școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Manageri unități de învățământ Parteneri sociali	Acorduri de parteneriat cu instituții și operatori economici privind CLDPS	Conform termenelor stabilite de ME
Sprijinirea dezvoltării capacității de cooperare între școli și universități, între școli și operatorii economici, între școli și parteneri sociali	Inspectorul școlar general adjunct - Curriculum și inspecție școlară Inspectorul școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Manageri unități de învățământ Parteneri sociali	Contracte de parteneriat	Anul școlar 2022-2023
2. Îmbunătățirea calității serviciilor educaționale oferite în învățământul profesional și tehnic				
✎ Formarea a cel puțin 55 de cadre didactice din învățământul profesional și tehnic				
Organizarea și planificarea inspecțiilor de validare a rapoartelor de autoevaluare a unităților școlare și de monitorizare externă în vederea asigurării calității în Î.P.T.	Inspectorul școlar general adjunct - Curriculum și inspecție școlară Inspectorul școlar pentru învățământ profesional și tehnic, metodiști discipline tehnice	Cadre didactice Manageri unități de învățământ	Graficul de inspecție școlară	Conform graficului ISJ Galați
Monitorizarea planurilor de acțiune, validarea rapoartelor de autoevaluare din învățământul profesional și tehnic (IPT) și din unitățile de învățământ postliceale particulare	Inspectorul școlar general adjunct - Curriculum și inspecție școlară Inspectorul școlar pentru învățământ profesional și tehnic, metodiști discipline tehnice	Cadre didactice Manageri unități de învățământ	Rapoartele de inspecție	Conform graficului ISJ Galați



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 ☎ 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Elaborarea planului de îmbunătățire a calității în unitățile de învățământ profesional și tehnic	Inspectorul școlar general adjunct - Curriculum și inspecție școlară Inspectorul școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Cadre didactice Manageri unități de învățământ	Planuri de îmbunătățire	Conform graficului ISJ Galați
Formarea profesională inițială prin activizarea parteneriatului social	Inspectorul școlar general adjunct - Curriculum și inspecție școlară Inspectorul școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Cadre didactice	Contracte cadru încheiate cu agenții economici Site-urile liceelor	Anul școlar 2022 – 2023
Aplicarea la clasă a achizițiilor dobândite de cadrele didactice care predau module de specialitate din învățământul profesional și tehnic, pentru a forma și dezvolta la elevi competențele specifice, în acord cu standardele de pregătire profesională	Inspectorul școlar general adjunct - Curriculum și inspecție școlară Inspectorul școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Cadre didactice	Firme de exercițiu constituite	Anul școlar 2022 – 2023
Derularea de parteneriate cu instituțiile și operatorii economici beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială	Inspectorul școlar general adjunct - Curriculum și inspecție școlară Inspectorul școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Manageri unități de învățământ	Acorduri de parteneriat Contracte cadru încheiate cu operatorii economici Site-urile liceelor	Anul școlar 2022 – 2023



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55B ☎ 0372362000 📠 0236319396
e-mail: info@isj.gl.edu.ro, secretariat@isjgalati.ro / site: <http://isj.gl.edu.ro>



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Sprijinirea de către Inspectoratul Școlar Județean Galați a procesului de cooperare între școli și universități, între școli și operatorii economici, între școli și parteneri sociali	Inspectorul școlar general adjunct - Curriculum și inspecție școlară Inspectorul școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Manageri unități de învățământ	Contracte de parteneriat	Anul școlar 2022 – 2023
--	--	--------------------------------	--------------------------	-------------------------

Domeniul MANAGEMENT
Inspector Școlar General Adjunct,
Prof. Florin Petrișor ANDRONIC

Domeniul CURRICULUM ȘI INSPECȚIE ȘCOLARĂ
Inspector Școlar General Adjunct,
Prof. Iolanda – Narcisa BULGARU