



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str.Portului Nr.55 B ☎ 0372362000; 0372362001 📠 0236319396
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro

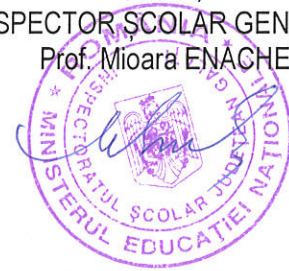


MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Nr. 12919 / 11.09.2019

Aprobat în Consiliul de Administrație al
IȘJ Galați din data de 20.09.2019

Avizat,
INSPECTOR ȘCOLAR GENERAL,
Prof. Mioara ENĂCHE



PLAN MANAGERIAL

ANUL ȘCOLAR 2019-2020



Argument

Inspectoratul Școlar Județean Galați și-a elaborat Planul Managerial pentru anul școlar 2019–2020 având la bază prioritățile prevăzute în politicile educaționale la nivel guvernamental și ținând cont de obiectivele Strategiei EUROPA 2020 pentru a asigura preșcolarii și elevilor din sistemul de învățământ gălățean șanse egale pentru dezvoltarea abilităților, competențelor și trăsăturilor pozitive de caracter care să le faciliteze nu doar integrarea optimă socio-profesională ci și identificarea acelor mecanisme de acțiune care să le permită să transforme societatea în care trăiesc într-o societate durabilă, o societate a cunoașterii, o societate bazată pe valorile umanismului și ale democrației.

Planul managerial al Inspectoratului Școlar Județean Galați s-a realizat din perspectiva concluziilor rezultate din analiza de nevoi de tip SWOT.

Inspectoratul Școlar Județean Galați a stabilit obiectivele pentru anul școlar 2019–2020, în concordanță cu prioritățile, direcțiile și strategia Ministerului Educației Naționale privind asigurarea calității și accesul la educație, al compatibilizării ofertei de formare cu cerințele pieții muncii existente la nivel local, național și european.

Cadru legislativ

Concepția dezvoltării instituționale a Inspectoratului Școlar Județean Galați, pentru anul școlar 2019–2020, este fundamentată pe:

- ◆ Legea Educației Naționale nr.1/2011 și metodologiile subsecvente acesteia;
- ◆ Direcțiile strategice ale MEN care au la bază Planul de guvernare aprobat în Monitorul Oficial al României, Partea I, Nr. 496/29.06.2017;
- ◆ Raportul IȘJ Galați privind starea învățământului în anul școlar 2018–2019;
- ◆ Ordin MECȘ nr. 3400/2015 privind modificarea și completarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare, aprobat prin Ordinul MECTS nr. 5530/2011;
- ◆ Metodologii și Regulamente privind descentralizarea financiară și administrativă, publicate în Monitorul Oficial;
- ◆ Legea 87/2006 pentru aprobarea OUG nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației;
- ◆ Legea 35/2006 privind creșterea siguranței în școli;
- ◆ ORDIN MEN nr. 4619/2014 pentru aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar;
- ◆ ORDIN MEN nr. 3160/2017 pentru modificarea și completarea Metodologiei-cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar, aprobată prin OMEN nr. 4.619/2014;
- ◆ ORDIN MECTS 5547/2011 privind aprobarea Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar;
- ◆ Legea 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes general, actualizată;



- ◆ ORDIN MEN nr. 3191/2019 privind structura anului școlar 2019-2020;
- ◆ ORDIN MEN nr. 4950/2019 privind organizarea și desfășurarea examenului de bacalaureat național - 2020;
- ◆ ORDIN MEN nr. 4916/2019 privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a în anul școlar 2019-2020 și anexele;
- ◆ ORDIN MEN nr. 4948/2019 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal de stat pentru anul școlar 2020-2021;
- ◆ ORDIN MEN nr. 4910/2019 privind aprobarea calendarului de organizare și desfășurare a examenului național de definitivare în învățământ 2020;
- ◆ ORDIN MEN nr. 4946/2019 privind evaluările naționale la finalul claselor a II-a, a IV-a și a VI-a în anul școlar 2019-2020;
- ◆ ORDIN MECTS nr. 6143/2011 privind *aprobarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar*;
- ◆ ORDIN MECȘ Nr. 4716/2015 privind aprobarea Metodologiei de evaluare a inspectorilor școlari și a fișei de evaluare-cadru a inspectorului școlar;
- ◆ ORDIN nr. 3844/2016 pentru aprobarea Regulamentului privind regimul actelor de studii și al documentelor școlare gestionate de unitățile de învățământ preuniversitar;
- ◆ ORDIN nr. 4624/2015 pentru aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a unităților care oferă activitate extrașcolară;
- ◆ ORDIN nr. 6143/2011 privind aprobarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar, cu modificările ulterioare;
- ◆ ORDIN nr. 5559/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind efectuarea concediului de odihnă al personalului didactic din învățământ;
- ◆ ORDIN nr. 5561/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar, completat și modificat prin OMEN nr. 3367/2017;
- ◆ ORDIN nr. 5562/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind sistemul de acumulare, recunoaștere și echivalare a creditelor profesionale transferabile;
- ◆ ORDIN nr. 5079/2016 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare, aduse prin OMEN nr. 3027/2018;
- ◆ ORDIN nr. 4742/2016 pentru aprobarea Statutului elevilor;
- ◆ ORDIN nr. 4619/2014 pentru aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar, completat și modificat cu Ordinul nr. 4621 /2015 și OMEN nr. 3160/2017;
- ◆ ORDIN nr. 3623/2017 pentru aprobarea Metodologiei privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar;



- ◆ ORDIN nr. 5349/2011 privind aprobarea Metodologiei de organizare a programului Școala după școală, modificat prin OMEN nr. 4802/2017;
- ◆ ORDIN nr. 5554/2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Casei Corpului Didactic;
- ◆ ORDIN nr. 3860/2011 privind aprobarea criteriilor și metodologiei de evaluare a performanțelor profesionale individuale anuale ale personalului contractual;
- ◆ ORDIN SGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- ◆ OMECTS nr. 4390/2012 privind înființarea Consiliului Național pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar;
- ◆ ORDIN nr. 5248/2011 privind aplicarea Programului "A doua Șansă", cu modificările și completările aduse de OMEN nr. 4093/2017;
- ◆ ORDIN MEN nr. 3.015/2019 privind modificarea anexei nr. 1 a ordinului ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 3.035/2012 privind aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și desfășurare a competițiilor școlare și a Regulamentului de organizare a activităților cuprinse în calendarul activităților educative, școlare și extrașcolare, cu modificările ulterioare;
- ◆ ORDIN MEN nr. 4.203/2018 privind modificarea Anexei nr. 1 a Ordinului ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 3.035/2012 privind aprobarea Metodologiei - cadru de organizare și desfășurare a competițiilor școlare și a Regulamentului de organizare a activităților cuprinse în calendarul activităților educative, școlare și extrașcolare;
- ◆ Alte regulamente, metodologii specifice, curriculum național etc.



DIAGNOZA SISTEMULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT DIN JUDEȚUL GALAȚI

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">➤ Resurse umane cu o pregătire profesională și managerială bună (inspectori, directori, metodiști, cadre didactice calificate superior – grad didactic I, II, doctorat, masterat în management educațional, cadre didactice admise în Corpul de experți în management educațional);➤ În anul școlar 2018–2019, rezultatele onorante de la examenele și concursurile naționale certifică o creștere a calității educației la nivelul Județului Galați. Astfel, obținerea unui procent de promovabilitate de 74,72% la examenul de bacalaureat a situat județul nostru pe locul al VII-lea în ierarhia națională; obținerea unui procent de promovabilitate de 80,38% la examenul de Evaluare Națională a situat județul nostru pe locul al V-lea în ierarhia națională;➤ Cadre didactice care participă la cursuri de formare în vederea dezvoltării profesionale;➤ Obținerea unui număr de 161 de premii și mențiuni la olimpiade naționale;➤ Procent mare de elevi care au obținut atestatul de calificare profesională;➤ Oferta de activități extracurriculare diversă datorată derulării în unitățile școlare a unor proiecte educaționale naționale și internaționale în parteneriat;➤ Colaborarea optimă și derularea de programe comune cu unitățile conexe (Casa Corpului Didactic, Centrul Județean de Resurse pentru Asistență Educațională, Palatul Copiilor, Cluburile sportive școlare);➤ 70% dintre unitățile școlare dotate cu echipament informatic, carte școlară, aparatură și materiale pentru	<ul style="list-style-type: none">➤ Număr mare de elevi cu dificultăți de învățare, în risc de eșec școlar care se află în anumite școli din zone cu risc crescut;➤ Motivația scăzută pentru învățare a unor elevi;➤ 715 elevi (19,61%) care au obținut medii sub 5 la examenul de Evaluare Națională la finalul clasei a VIII-a;➤ Rezultate relativ slabe obținute la examenul de bacalaureat în câteva unități școlare (existența unui număr de 14 unități școlare liceale cu promovabilitate sub 50%);➤ Existența unor spații școlare fără autorizație sanitară de funcționare/parțial autorizate;➤ Insuficienta preocupare pentru informare și documentare a unor manageri și cadre didactice în legătură cu obținerea unor fonduri europene nerambursabile pentru dezvoltare instituțională);➤ Insuficienta informare a unor membri ai consiliilor de administrație și a cadrelor didactice despre noutățile legislative, metodologice și aplicarea legislației școlare;➤ Dificultățile de încadrare cu personal didactic a unor școli din centrul și nordul județului;➤ Fluctuația personalului didactic în unele școli din zone dezavantajate sau îndepărtate teritorial;➤ Deficitul de personal didactic auxiliar și nedidactic;➤ Slaba motivație a personalului și migrarea cadrelor tinere spre domenii mai bine plătite;



<p>laboratoare, săli de sport, pentru cabinete de logopedie și de consiliere psihopedagogică;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Organizarea de programe educaționale după școală, de clase „A doua șansă” și de programe de educație remedială sau de suport, pentru a răspunde eficient nevoilor de învățare ale elevilor;➤ Monitorizarea optimă a mediului educațional datorată bunei colaborări între ISJ Galați și unitățile școlare;➤ Școli reabilitate prin proiecte cu finanțare internă/ externă;➤ Oferta de formare adaptată nevoilor de formare ale cadrelor didactice (identificate prin inspecția școlară sau prin consultarea acestora);➤ Existența unor unități școlare care au obținut acreditări/ autorizări pentru calificări noi;➤ Aplicarea eficientă a noutăților legislative și implementarea măsurilor de reformă prevăzute în Legea Educației Naționale și actele normative subsecvente acesteia.	<ul style="list-style-type: none">➤ Posibilități scăzute privind orientarea în carieră având în vedere numărul mic de psihologi și consilieri școlari;➤ Necorelarea, în unele unități școlare din județ, a ofertei educaționale cu realitățile socio-economice ale zonei și cu interesele beneficiarilor direcți și ale comunității.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">➤ Existența politicilor de dezvoltare a infrastructurii învățământului și a bazei materiale, de sprijinire a elevilor provenind din medii sociale defavorizate, prin programe guvernamentale;➤ Posibilitatea îmbunătățirii bazei materiale și realizarea unor programe de dezvoltare instituțională prin programele cu finanțare din fonduri structurale;➤ Existența unei oferte MEN de formare/informare a inspectorilor școlari, a directorilor, a profesorilor mentori, prin programe regionale, naționale și internaționale;➤ Creșterea calității parteneriatului social, a inițiativei private și a sprijinului comunitar pentru dezvoltarea și susținerea actului educațional; existența, la nivelul Consiliilor Locale a unor programe de colaborare și parteneriat, existența PRAI la nivel regional, PLAI la nivel județean și PAS la	<ul style="list-style-type: none">➤ Dificultăți determinate de managementul resurselor financiare, mai ales, în mediul rural;➤ Situația socio-economică precară a familiilor din care provin unii copii/elevi;➤ Lipsa posibilităților administrative și financiare ale unor comunități locale din mediul rural, de a susține motivația cadrelor didactice pentru asigurarea continuității de încadrare în școlile respective;➤ Existența unor comunități cu numeroși elevi ce provin din familii cu părinți care au locuri de muncă în străinătate.



nivelul școlilor, conferind posibilitatea diversificării pregătirii profesionale a elevilor, în cadrul învățământului liceal tehnologic, profesional și postliceal, în meserii cerute de piața muncii;

- Existența programelor naționale, regionale și europene în diverse domenii educaționale și sociale;
- Stimularea performanței în învățământ și aplicarea unor programe de recompensare a elevilor olimpici și a cadrelor didactice îndrumătoare.

Viziunea Inspectoratului Școlar Județean Galați

Inspectoratul Școlar Județean Galați urmărește promovarea unui învățământ deschis și flexibil, asigurarea unei bune comunicări strategice interinstituționale, prin cooperare și colaborare cu toți actorii educaționali, încurajând inițiativele individuale și de grup.

Misiunea Inspectoratului Școlar Județean Galați

Misiunea Inspectoratului Școlar Județean Galați este să ofere o nouă perspectivă de abordare a reformei învățământului, vizând toate componentele educației, valorificarea rezultatelor obținute până în prezent și asigurarea atingerii obiectivelor propuse pe termen mediu și lung, responsabilizarea partenerilor strategici și asumarea de către aceștia a programelor naționale de dezvoltare a sistemului educațional și de formare profesională.



Obiective generale și specifice ale planului managerial pentru anul școlar 2019-2020

Obiectiv general 1: Implementarea politicilor educaționale ale MEN în vederea creării unui cadru adecvat pentru o educație de calitate în învățământul gălățean

Obiectiv specific 1: Asigurarea cunoașterii și aplicării corecte a legislației generale și specifice în toate domeniile funcționale ale inspectoratului școlar, respectiv în toate unitățile de învățământ preuniversitar din județul Galați.

Obiectiv specific 2: Asigurarea fluxului informațional între MEN, autoritățile publice locale, instituții deconcentrate, unități de învățământ din teritoriu și inspectoratul școlar, cu respectarea termenelor stabilite.

Obiectiv specific 3: Aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare a activității manageriale, prin toate tipurile de inspecție școlară, în unitățile de învățământ din județul Galați, înscrise în graficul unic de inspecții, în anul școlar 2019-2020.

Obiectiv specific 4: Facilitarea accesului la documentele care reglementează funcționarea și activitățile sistemului de învățământ preuniversitar.

Obiectiv specific 5: Eficientizarea proceselor pentru aplicarea programelor sociale guvernamentale.

Obiectiv general 2: Asigurarea unui management flexibil pentru garantarea accesului egal și a participării la o educație de calitate, printr-o ofertă educațională individualizată, bazată pe egalitate și echitate în dobândirea valorii adăugate

Obiectiv specific 1: Asigurarea cadrului instituțional, organizatoric și managerial de calitate, pentru unitățile de învățământ din județul Galați, în vederea creșterii ratei de participare la educație.

Obiectiv specific 2: Asigurarea calității procesului instructiv-educativ din perspectiva prevenirii și reducerii absenteismului, a asigurării progresului școlar prin tratarea diferențiată și individualizarea predării-învățării-evaluării.

Obiectiv specific 3: Optimizarea procesului de predare-învățare-evaluare pentru îmbunătățirea rezultatelor elevilor la examenele naționale, concursuri și olimpiade școlare, cu cel puțin 5%, în anul școlar 2019-2020.

Obiectiv general 3: Îmbunătățirea calității procesului instructiv-educativ prin asigurarea de personal didactic calificat și prin diversificarea activităților de dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și a altor categorii de personal

Obiectiv specific 1: Identificarea, gestionarea, valorificarea și dezvoltarea resurselor umane, în anul școlar 2019-2020, în vederea asigurării resursei umane calificate, în toate unitățile de învățământ din județul Galați.

Obiectiv specific 2: Creșterea participării la programele de formare continuă pentru profesorii din învățământul preuniversitar lansate de MEN, CCD, IȘJ, precum și în cadrul proiectelor finanțate prin Fondul Social European (granturi și strategice).

Obiectiv specific 3: Deschiderea învățământului special spre un conținut centrat pe formarea comportamentelor adaptative.



Obiectiv general 4: Revalorizarea învățământului profesional și tehnic prin racordarea la cerințele economiei naționale, în scopul asigurării accesului absolvenților pe piața muncii

Obiectiv specific 1: Fundamentarea ofertei educaționale și restructurarea rețelei școlare pe baza nevoilor de dezvoltare personală a elevilor, ținând cont de caracteristicile comunității locale.

Obiectiv specific 2: Facilitarea comunicării între structurile administrației centrale și locale și unitățile școlare, prin promovarea unui dialog permanent, deschis și flexibil între partenerii sociali și educaționali în vederea adaptării ofertei educaționale la cerințele pieței forței de muncă.

Obiectiv specific 3: Dezvoltarea și valorificarea colaborării dintre IȘJ, ARACIP, CNDIPT, CLDPS și angajatori.

Obiectiv specific 4: Îmbunătățirea bazei materiale a cabinetelor, laboratoarelor tehnologice și atelierelor de profil din unitățile școlare IPT.

Obiectiv general 5: Asigurarea unui climat de confort, siguranță și securitate în toate unitățile de învățământ

Obiectiv specific 1: Asigurarea calității mediului școlar în vederea respectării principiului egalității de șanse.

Obiectiv specific 2: Reducerea actelor de violență fizică și verbală în unitățile de învățământ cu un procent de 3% față de anul școlar anterior.

Obiectiv specific 3: Intensificarea colaborării IȘJ cu instituții ale statului, asociații și ONG-urile care acționează în mediul educațional, în vederea asigurării unui mediu școlar sigur.

Obiectiv general 6: Dezvoltarea parteneriatelor educaționale cu parteneri sociali, economici și educaționali

Obiectiv specific 1: Crearea condițiilor necesare încheierii de parteneriate între unitățile de învățământ și agenți economici, instituții din comunitatea locală, organizații non-guvernamentale în vederea inițierii și dezvoltării unor proiecte educaționale la nivel local, național și internațional.

Obiectiv specific 2: Intensificarea colaborării IȘJ cu instituții ale statului (Instituția Prefectului, Primăriei, CJRAE, Direcția de Sănătate Publică, Inspectoratul de Poliție al Județului Galați, Jandarmeria Română etc.), cu ONG-urile care acționează în mediul educațional, în vederea asigurării unui mediu școlar atractiv.

Obiectiv general 7: Atragerea de resurse de finanțare și gestionarea eficientă a celor existente

Obiectiv specific 1: Atragerea și valorificarea resurselor de finanțare în vederea eficientizării activităților din învățământul preuniversitar.

Obiectiv specific 2: Asigurarea finanțării pentru desfășurarea în condiții optime a examenelor naționale și a olimpiadelor și concursurilor școlare.

Obiectiv specific 3: Asigurarea finanțării programelor educative județene și naționale de la buget/donații/sponsorizări.

Obiectiv specific 4: Asigurarea finanțării în scopul dezvoltării profesionale.

Obiectiv specific 5: Asigurarea finanțării în scopul promovării imaginii Inspectoratului Școlar Județean Galați.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr. 55 B ☎ 0372362000 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.gi.edu.ro; Adresă site: www.isj.gi.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Nr. /

PLAN OPERAȚIONAL

ANUL ȘCOLAR 2019-2020



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr. 55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.galati.edu.ro; Adresă site: www.isj.galati.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Obiectiv general 1: Implementarea politicilor educaționale ale MEN în vederea creării unui cadru adecvat pentru o educație de calitate în învățământul gălățean

Activități	Resurse		Responsabili	Indicatori de performanță	Termen
	umane	materiale			
Obiectiv 1: Asigurarea cunoașterii și aplicării corecte a legislației generale și specifice în toate domeniile funcționale ale inspectoratului școlar, respectiv în toate unitățile de învățământ preuniversitar din județul Galați					
Organizarea, coordonarea, reglementarea și controlul circulației informației în teritoriu	Personalul didactic Directori	Legislație generală și specifică	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Rapoarte periodice Procese verbale de la ședințele cu directorii	Permanent
Îndrumarea și consilierea directorilor unităților de învățământ preuniversitar cu privire la implementarea prevederilor Legii nr. 1/2011, a metodologiilor subsecvente acesteia și a recomandărilor MEN	Personalul didactic Directori	Legislație generală și specifică	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Rapoarte periodice Procese verbale de la ședințele cu directorii Note de control	Permanent
Monitorizarea modului în care sunt implementate noutățile legislative în vigoare pentru învățământul preuniversitar	Directori Cadre didactice	Legislație generală și specifică	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Rapoarte de inspecție Note de control	Permanent
Monitorizarea aplicării legislației specifice în unitățile școlare	Inspector școlar general Consilierul juridic IȘJ	Control tematic Decizii	Inspector școlar general Consilierul juridic IȘJ	Existența notelor de control Reprezentarea în fața tuturor persoanelor fizice sau juridice Verificarea legalității	Semestrul I Semestrul al II-lea



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr. 55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 02366319396
E-mail: info@isj.galati.edu.ro; Adresă site: www.isj.galati.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Reprezentarea drepturilor și a intereselor legitime ale inspectoratului școlar în raporturile cu autoritățile publice, instituțiile de orice natură, precum și cu orice persoană fizică sau juridică	Inspector școlar general Consilierul juridic IȘJ	Control tematic Decizii	Inspector școlar general Consilierul juridic IȘJ	Inspector școlar general Consilierul juridic IȘJ	Existența notelor de control Reprezentarea în fața tuturor persoanelor fizice sau juridice Verificarea legalității proiectelor de decizii	Semestrul I Semestrul al II-lea
Asigurarea asistenței și a consultanței de specialitate inspectorului școlar general, inspectorului școlar general adjuncț, inspectorilor de specialitate	Inspector școlar general Consilierul juridic IȘJ	Control tematic Decizii	Inspector școlar general Consilierul juridic IȘJ	Inspector școlar general Consilierul juridic IȘJ	Existența notelor de control Reprezentarea în fața tuturor persoanelor fizice sau juridice Verificarea legalității proiectelor de decizii	Semestrul I Semestrul al II-lea
Asigurare de asistență și consultanță de specialitate conducerii unităților de învățământ, la solicitarea acestora	Inspector școlar general Consilierul juridic IȘJ	Control tematic Decizii	Inspector școlar general Consilierul juridic IȘJ	Inspector școlar general Consilierul juridic IȘJ	Existența notelor de control Reprezentarea în fața tuturor persoanelor fizice sau juridice Verificarea legalității proiectelor de decizii	Semestrul I Semestrul al II-lea
Acordarea avizului de legalitate pentru deciziile inspectorului școlar general	Inspector școlar general Consilierul juridic	Control tematic Decizii	Inspector școlar general Consilierul juridic	Inspector școlar general Consilierul juridic	Existența notelor de control Reprezentarea în fața tuturor persoanelor fizice sau juridice Verificarea legalității proiectelor de decizii	Semestrul I Semestrul al II-lea
Desfășurarea audiențelor, conform graficului elaborat în cadru normativ/ gestionarea înscrierilor în audiență, repartizarea problemelor către departamentele/ domeniile instituționale	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Consilierul juridic Secretariat	Grafic de audiențe, adrese, decizii	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Consilierul juridic Secretariat	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Consilierul juridic Secretariat	Existența programului de audiență Furnizarea soluțiilor legale, pentru luarea unor decizii curente și strategice corecte	Conform graficului de audiență, de urgență și complexitatea situațiilor



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str.Portului Nr.55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.galati.edu.ro; Adresă site: www.isj.galati.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

specializate din ISJ și școli;	Inspector școlar general Compartiment tehnic-administrativ Directori	Plan de investiții Procese-verbale de recepție	Inspector școlar general Compartiment tehnic-administrativ Directori	Realizarea Planului de investiții, în funcție de fondurile alocate	An școlar 2019-2020
Managementul eficient al resurselor materiale	Compartiment tehnic-administrativ, Serviciul Contabilitate	Analize, rapoarte	Compartiment tehnic-administrativ, Contabilitate	Solicitare de fonduri, cereri pentru deschidere de credite în conformitate cu legislația în vigoare	Lunar
Fundamentarea proiectului de buget propriu pentru anul financiar 2020; analiza propunerilor/solicitațiilor de fonduri ale unităților școlare în vederea îmbunătățirii infrastructurii și pentru derularea unor proiecte	Inspector școlar general Compartiment tehnic-administrativ Serviciul Contabilitate	Legislație specifică Documente financiare	Inspector școlar general Compartiment tehnic-administrativ Serviciul Contabilitate Compartiment juridic Compartiment audit	Respectarea termenului de fundamentare	An școlar 2019-2020
Asigurarea gestionării și administrării, în condițiile legii, a integrității patrimoniului inspectoratului școlar	Inspector școlar general Compartiment tehnic-administrativ; Serviciul Contabilitate Consiliul de administrație al ISJ	Legislație specifică Documente specifice Situaii financiare anuale Rapoarte anuale cu referire la rezultatele preconizate și la cele obținute	Inspector școlar general Compartiment tehnic-administrativ Serviciul Contabilitate Consiliul de administrație al ISJ	Asigurarea la zi a contabilității și prezentarea la termen a situațiilor financiare asupra situației patrimoniului Efectuarea execuției bugetare în vederea asigurării exercitării tuturor informațiilor și a datelor contabile la realizarea situațiilor contabile de sinteză	An școlar 2019-2020
Organizarea activităților de licitație pentru adjudecarea proiectelor și executarea lucrărilor, precum și pentru achizițiile publice de bunuri, conform legislației în vigoare	Inspector școlar general Compartiment tehnic-administrativ	Referate Caiete de sarcini Legislație specifică	Inspector școlar general Compartiment tehnic-administrativ	Respectarea legislației privind organizarea licitațiilor	An școlar 2019-2020



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli bugetare și extrabugetare, precum și toate lucrările de planificare financiară	Inspector școlar general Serviciul Contabilitate	Legislație specifică Bugetul de venituri și cheltuieli	Inspector școlar general Serviciul Contabilitate	Aprobarea proiectului de buget în Consiliul de Administrație al IȘJ	Noiembrie-decembrie 2019
Asigurarea gestiunii sistemului de salarizare a personalului din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și unitățile conexe	Inspector școlar general Serviciul Contabilitate Compartiment normare-salarizare	Legislație specifică Statul de funcții și statul de plată	Inspector școlar general Serviciul Contabilitate Compartiment normare-salarizare Consiliul de Administrație al IȘJ.	Întocmirea statului de funcții și a statului de plată Asigurarea fluxului informațional în domeniul de competență pentru personalul din unitățile școlare Realizarea indicatorilor de normare-salarizare și înaintarea rapoartelor statistice centralizate organelor superior ierarhice Respectarea prevederilor legale în raporturile de muncă, în salarizarea personalului angajat din aparatul propriu al inspectoratului școlar Avizarea statelor de personal	An școlar 2019-2020
Realizarea încadrării cu personal didactic și nedidactic în inspectoratul școlar și în unitățile școlare, conform calendarului mobilității	Inspector general Inspector școlar general-adjunct management instituțional Inspectori școlari managementul resurselor umane Directorii unităților	Legislație specifică	Inspector școlar general Inspector școlar general-adjunct management instituțional Inspectori școlari managementul resurselor umane Directorii unităților școlare	Realizarea mobilității cadrelor didactice pe baza datelor furnizate de unitățile de învățământ Ocuparea posturilor prin concurs, potrivit legislației în vigoare, cu personal specializat conform cerințelor posturilor prevăzute în structura	An școlar 2019-2020



școlare		organizatorică	
Obiectiv 2: Asigurarea fluxului informațional între MEN, autoritățile publice locale, instituții deconcentrate, unități de învățământ din teritoriul și inspectoratul școlar, cu respectarea termenelor stabilite			
Asigurarea fluxului informațional ISJ – unități școlare cu privire la legislația generală și specifică emisă de MEN și aplicarea acestora	Inspector general școlar Inspectori generali adjuncți școlari Inspectori școlari Consilier juridic școlar Directorii unităților de învățământ	Metodologii, ordine, acte, note, precizări, instrucțiuni etc. Comunicate, informări	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți școlari Consilier juridic școlar Directorii unităților de învățământ
Actualizarea/elaborarea procedurilor pentru aplicarea corectă și sistematică a legislației	Inspector școlar general școlar Inspectori generali adjuncți școlari Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică cu privire la SCMI	Prevederi legislative, metodologii, regulamente, programe operaționale	Inspector școlar general școlar Inspectori școlari generali adjuncți școlari Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică cu privire la SCMI
Dezvoltarea sistemului de control managerial intern în ISJ și unitățile subordonate	Inspector școlar general școlar Comisia de monitorizare SCMI Directorii unităților de învățământ	Legislație specifică	Inspector școlar general școlar Comisia de monitorizare SCMI Directorii unităților de învățământ
Obiectiv 3: Aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare a activității manageriale, prin toate tipurile de inspecție școlară, în unitățile de învățământ din județul Galați, înscrise în graficul unic de inspecții, în anul școlar 2018-2019			
Realizarea organigramei ISJ., în conformitate cu modificările legislative din domeniu și deciziile MEN	Inspectori școlari	Standarde specifice, Decizii ale MEN	Inspector școlar general
		Existența organigramei. Numărul deciziilor emise și evidența lor	An școlar 2019-2020 August 2019
		Elaborarea programului de dezvoltare SCMI Gestionarea riscurilor la nivelul instituției	An școlar 2019-2020 Octombrie–decembrie 2019
		Transmiterea actelor emise de MEN către toate unitățile de învățământ Respectarea legislației în ISJ și în unitățile subordonate	An școlar 2019-2020
		Cunoașterea și respectarea procedurilor la nivelul ISJ și al unităților subordonate	Octombrie–decembrie 2019



Intocmirea rapoartelor de analiză pentru anul școlar 2018-2019	Inspector general Inspectori școlari generali adjuncți Inspectori școlari	Rapoarte de activitate Raport privind starea învățământului pentru anul școlar 2018-2019	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți	Includerea în starea învățământului a concluziilor privind eficiența/eficacitatea managerială și realizarea analizei SWOT	Septembrie– octombrie 2019
Elaborarea documentelor de proiectare și organizare a activității ISJ/unităților de învățământ pentru anul școlar 2019-2020 și monitorizarea implementării acestora	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Inspectori școlari Directorii unităților școlare	Plan managerial Planuri operaționale Politicele și strategiile educaționale la nivel local/județean/național Instrumente de monitorizare/evaluare	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Inspectori școlari Directorii unităților școlare	Corelarea planurilor manageriale la nivel de compartiment/ disciplină/ comisie cu planul managerial al instituției Corelarea cu Graficul unic de monitorizare și control și cu Planul anual de inspecții	Octombrie 2019 Permanent
Elaborarea graficului și a sediunțelor Consiliului de Administrație al ISJ, ale Consiliului Consultativ al ISJ, ale cercurilor metodice	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți	Graficul și tematica sediunțelor Consiliului de Administrație al ISJ ale Consiliului Consultativ, ale cercurilor metodice	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți	Stabilirea graficului și tematicii Consiliului de Administrație al ISJ și al Consiliului Consultativ al ISJ/disciplinei, ale cercurilor metodice	Septembrie 2019
Reactualizarea și validarea regulamentului de organizare și funcționare și a regulamentului intern al ISJ	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Directori	Legislație specifică	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Directori	Existența, cunoașterea și aplicarea ROF și RI la nivelul ISJ	Septembrie– octombrie 2019
Evaluarea anuală a activității desfășurate de inspectorii școlari pentru anul școlar 2018-2019	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți	Legislație specifică	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți	Respectarea metodologiei de evaluare a inspectorilor școlari	Conform calendarului MEN
Evaluarea anuală a activității desfășurate de directorii și	Inspector școlar general	Legislație specifică	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți	Respectarea metodologiei de evaluare a directorilor	Conform calendarului MEN



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr. 55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☒ 0236319396
E-mail: info@isj.galati.edu.ro; Adresă site: www.isj.galati.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

directorii adjuncți ai unităților de învățământ preuniversitar pentru anul școlar 2018-2019	Inspectori școlari generali adjuncți Comisia județeană de evaluare		Comisia județeană de evaluare	unităților școlare	
Coordonarea funcționării compartimentelor din inspectoratul școlar/unități conexe/unități școlare	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Directorii unităților școlare	Legislație specifică	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Directorii unităților școlare	Intocmirea fișelor postului	An școlar 2019-2020
Verificarea modului de desfășurare a activității la nivelul comisiilor metodice, conform atribuțiilor	Inspectori școlari generali adjuncți Inspectori școlari	ROFUIP	Inspectori școlari generali adjuncți Inspectori școlari	Îndeplinirea atribuțiilor în orizontul de timp optim	Conform graficului inspecției
Consilierea directorilor unităților școlare privind aplicarea metodologiei de organizare și desfășurarea a concursurilor de ocupare a posturilor didactice/catedrelor care se vacantează pe parcursul anului școlar	Inspector școlar general-adjunct – management instituțional Inspectori școlari managementul resurselor umane	Legislație specifică	Inspector școlar general-adjunct – management instituțional Inspectori școlari managementul resurselor umane	Respectarea metodologiilor în vigoare	An școlar 2019-2020
Gestionarea tuturor etapelor de mobilitate a personalului	Inspector școlar general-adjunct – management instituțional Inspectori școlari managementul resurselor umane Comisia județeană de mobilitate	Legislație specifică	Inspector școlar general-adjunct – management instituțional Inspectori școlari managementul resurselor umane Comisia județeană de mobilitate	Respectarea metodologiilor în vigoare	An școlar 2019-2020 Conform calendarului
Verificarea modului de constituire și funcționare a Consiliului de Administrație și a Consiliului profesoral și a	Inspector școlar general-adjunct Inspectori școlari	Legislație specifică	Inspector școlar general-adjunct Inspectori școlari	Respectarea metodologiei în vigoare	Octombrie 2019



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.gi.edu.ro; Adresă site: www.isj.gi.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

existenței documentelor aferente						
Verificarea respectării legislației referitoare la evaluarea anuală și a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic	Inspector școlar general-adjunct Inspectori școlari	Legislație specifică	Inspector școlar general-adjunct Inspectori școlari	Respectarea metodologiei în vigoare	An școlar 2019-2020	
Monitorizarea desfășurării activității de învățământ preuniversitar particular	Inspector școlar pentru învățământul particular	Legislație specifică	Inspector școlar particular	Îndeplinirea atribuțiilor specifice	Conform graficului inspectorului școlar pentru învățământul particular	
Monitorizarea activității directorilor și directorilor adjuncți pe problematica managementului instituțional	Inspector școlar general Inspector școlar general-adjunct – management instituțional Inspectori școlari – management instituțional	Legislație specifică	Inspector școlar general Inspector școlar general-adjunct – management instituțional Inspectori școlari – management instituțional	Respectarea legislației în proiectarea, realizarea și evaluarea la nivelul unității școlare	An școlar 2019-2020 Conform graficului de inspecție	
Monitorizarea activității contabililor, secretarilor din unitățile de învățământ pe problematica aplicării corecte a legislației în vigoare	Inspectori școlari Compartiment audit Directorii unităților	Legislație specifică	Inspectori școlari Compartiment audit Directorii unităților	Respectarea legislației în vigoare Completarea și arhivarea documentelor conform legislației în vigoare	An școlar 2019-2020	
Monitorizarea activităților de evaluare externă a unităților școlare de către ARACIP prin observatorii desemnați de ISJ	Inspectori școlari desemnați observatori	Legislație specifică	Inspectori școlari desemnați observatori	Monitorizarea respectării legislației privind autorizarea/acreditarea/evaluarea periodică a unităților școlare	An școlar 2019-2020	
Realizarea bazei de date privind inspecția școlară specială și de specialitate	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane	Legislație specifică	Inspector școlar general-adjunct	Existența graficului cu privire la etapele desfășurării inspecțiilor	Conform graficului	



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr. 55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.galati.edu.ro; Adresă site: www.isj.galati.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

pentru obținerea gradelor didactice						Numărul cadrelor didactice care solicită Procese verbale ale inspecțiilor Existența dosarelor complete pentru înscriere la grade didactice	
Planificarea inspecției școlare generale și tematiche, cu accent pe îndrumare și consiliere	Inspectori școlari	Regulamentul inspecției școlare	Inspector școlar general-adjunct			Respectarea graficului de inspecții Existența rapoartelor și a proceselor verbale Existența planurilor remediale	Conform graficului
Verificarea încadrării în bugetul aprobat, calculat conform prevederilor legale în vigoare, de către unitățile de învățământ preuniversitar de stat și unitățile conexe	Inspector școlar general Serviciul Contabilitate Directorii unităților școlare	Legislație specifică	Inspector școlar general Serviciul Contabilitate Directorii unităților școlare			Verificarea periodică a încadrării în bugetul aprobat, prin încadrarea în normativul cost standard per elev	An școlar 2019-2020
Evaluarea respectării normelor de legalitate și transparenței privind managementul financiar și al resurselor umane	Compartiment audit	Legislație specifică Planuri de audit	Inspector școlar general Compartiment audit public intern			Respectarea normelor legislative în domeniu	Conform graficului activităților de audit
Evaluarea realizării planului de achiziții și a utilizării fondurilor extrabugetare	Inspector școlar general Compartiment tehnic-administrativ	Legislație specifică	Inspector școlar general Compartiment tehnic-administrativ			Aprobarea planului în cadrul Consiliului de Administrație al ISJ	An școlar 2019-2020
Monitorizarea proceselor de derulare a investițiilor la nivelul unităților școlare, a utilizării sumelor destinate obiectivelor de investiții/reparații	Compartiment tehnic-administrativ Compartiment audit Compartiment juridic Serviciul Contabilitate	Legislație specifică Documente financiare	Compartiment tehnic-administrativ Compartiment audit Compartiment juridic Serviciul Contabilitate			Includerea în programul de monitorizare a tuturor unităților de învățământ care realizează investiții	Anul școlar 2019-2020 Conform graficului
Verificarea încadrării cu personal didactic și	Inspectori școlari managementul	Legislație specifică Contracte de	Inspectori școlari managementul resurselor umane			Respectarea legislației în vigoare	Septembrie-octombrie 2019



nedidactic, în unitățile școlare și a normării personalului didactic cu respectarea planului de școlarizare pentru anul școlar 2019-2020	resurselor umane Inspector școlar responsabil rețea școlară	muncă/ management educațional personalul din subordine Fișele postului SIIIR	Inspector școlar responsabil rețea școlară		
Monitorizarea implementării sistemului de control intern managerial la nivelul instituțiilor de educație din județ	Inspector Școlar General Inspectori Școlari Generali Adjuncți Comisia de implementare a SCIM Inspectori școlari	Legislație specifică	Comisia de implementare a SCIM Inspectori școlari	Calitatea programelor de dezvoltare a SCIM, număr de proceduri Reducerea numărului de sesizări și reclamații privind respectarea reglementărilor legale în vigoare Programe manageriale întocmite cu respectarea normelor	An școlar 2019-2020
Proiectarea activităților manageriale, pe baza unei diagnoze specifice, realiste, cu obiective care să vizeze proceduri de asigurare a calității și de dezvoltare a sistemului de control intern managerial	Inspector Școlar General Inspectori Școlari Generali Adjuncți Comisia de implementare a SCIM Inspectori școlari	Legislație specifică	Comisia de implementare a SCIM Inspectori școlari	Calitatea programelor de dezvoltare a SCIM, număr de proceduri Programe manageriale întocmite cu respectarea normelor	Conform termenelor de proiectare
Obiectiv 4: Facilitarea accesului la documentele care reglementează funcționarea și activitățile sistemului de învățământ preuniversitar					
Postarea pe site-ul Inspectoratului școlar a actelor normative și a documentelor relevante	Informatician ISJ	Echipamente IT Conexiune internet	Expert informatizare	Numărul de acte normative și documente relevante postate pe site	Permanent
Obiectiv 5: Eficientizarea proceselor pentru aplicarea programelor sociale guvernamentale					
Monitorizarea aplicării normelor privind programele	Comisii județene Directori unități	Legislație specifică	Responsabili ISJ cu programe guvernamentale	Gradul de completare a bazei de date	Conform calendarului



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Sr. Portului Nr. 55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396

E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

guvernamentale „EURO 200”, „Bani de liceu”, „Bursa profesională”, tichetele sociale pentru stimularea participării în învățământul preșcolar a copiilor din familii defavorizate și al creșterii accesului la educație a acestora, rechizite școlare, decontarea transportului, „Lapte-corn”, „A doua șansă” etc.	școlare			Număr clase „A doua șansă” organizate la nivel județean Număr pachete cu rechizite achiziționate și distribuite	aprobat de MEN
---	---------	--	--	--	----------------

Obiectiv general 2: Asigurarea unui management flexibil pentru garantarea accesului egal și a participării la o educație de calitate, printr-o ofertă educațională individualizată, bazată pe egalitate și echitate în dobândirea valorii adăugate

Activități	Resurse		Responsabili	Indicatori de performanță	Termen
	umane	materiale			
Obiectiv 1: Asigurarea cadrului instituțional, organizatoric și managerial de calitate, pentru unitățile de învățământ din județul Galați, în vederea creșterii ratei de participare la educație					
Actualizarea rețelei școlare pe tipuri de unități, nivele și forme de învățământ pentru anul școlar 2019-2020	Compartiment Rețea școlară	Baza de date Rețea Școlară	Inspector școlar general Inspector școlar general-adjunct Inspector școlar responsabil Rețea școlară	Existența deciziilor	Septembrie 2019
Elaborarea proiectului planului de școlarizare pe nivele și forme de învățământ, în conformitate cu legislația în vigoare pentru anul școlar 2020-2021	Compartiment Rețea școlară Directori	Legislația în vigoare Note de fundamentare MEN, PRAI, PLAI	Inspector școlar general Inspector școlar general-adjunct Inspector școlar responsabil școlară	Existența documentației Respectarea termenului Existența bazei de date	Conform graficului MEN
Centralizarea proiectelor planurilor de școlarizare, propuneri de corecții	Compartiment Rețea școlară Directori	Legislația în vigoare Note de	Inspector școlar general Inspector școlar general-adjunct Inspector școlar responsabil Rețea	Întocmirea documentației Respectarea termenului	Conform graficului MEN



	Inspectorii școlari	fundamentare MEN, PRAI, PLAI	școlară		
Avizarea Proiectului planului de școlarizare pentru învățământul profesional și tehnic pentru anul școlar 2020-2021	Inspectorii școlari	Note de fundamentare MEN, PRAI, PLAI	Inspector școlar general Inspector școlar general-adjunct Inspector școlar responsabil școlară	Existența proiectului planului de școlarizare	Conform graficului MEN
Aprobarea Proiectului Planului de școlarizare pentru anul școlar 2020-2021	Consiliul de Administrație al IȘJ	Proiectul planului de școlarizare	Inspector școlar general Inspector școlar general-adjunct Inspector școlar responsabil școlară	Procese-verbale ale ședințelor Consiliului de Administrație al IȘJ	Conform graficului MEN
Avizarea criteriilor specifice pentru înscrierea copiilor în clasa pregătitoare și pentru mobilitatea personalului didactic	Inspectorii școlari generali-adjuncți	Legislație specifică	Inspectorii școlari generali-adjuncți	Asigurarea caracterului nediscriminatoriu	Conform calendarelor
Consilierea părinților în vederea înscrierii copiilor în grădiniță și în clasa pregătitoare	Inspector școlar educație timpurie Inspector școlar pentru inv. primar Directorii unităților de învățământ Responsabilii comisiilor metodice	Lista părinților consiliați	Inspector școlar pentru educație timpurie Inspector școlar pentru inv. primar Directorii unităților de învățământ Responsabilii comisiilor metodice	Consilierea tuturor părinților care urmează să-și înscrie copiii la școală în anul școlar 2019-2020	Martie-mai 2020
Campanii de informare cu privire la programele de burse acordate elevilor de etnie rromă	Inspector școlar pentru minorități	Situația dosarelor depuse	Inspector școlar pentru minorități	Depunerea în termen a dosarelor, la secretariatul școlilor	An școlar 2019-2020
Acordarea de locuri subvenționate în licee pentru elevii de etnie rromă	Inspector școlar general Inspector școlar pentru minorități	Procesul-verbal din CA al IȘJ	Inspector școlar general Inspectorul școlar pentru minorități	Adecvarea numărului de locuri la nevoile reale ale populației de etnie rromă	Semestrul al II-lea
Realizarea unei rețele de medietori școlari din rândul etniei rromă, care să faciliteze	Inspector școlar pentru minorități CJ, CJRAE,	Bază de date	Inspector școlar pentru minorități CJRAE	Scăderea absenteismului elevilor de etnie rromă și creșterea procentului de	Anual

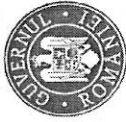


INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.galati.edu.ro; Adresa site: www.isj.galati.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

relația școală-comunitate romă	Consilii locale,	Documente legislative	Inspector școlar general Inspectori școlari general-adjunct	promovabilitate	Permanent
Aplicarea și respectarea documentelor legislative - Legea Educației Naționale și legislația secundară	Directori Inspectori școlari	Documente legislative	Inspector școlar general Inspectori școlari general-adjunct	Existența documentelor școlare Existența notelor de control Evidența înregistrărilor din procesele verbale ale CA, CP	Permanent
Verificarea, prin inspecție școlară, a aplicării documentelor de politică educațională în domeniul curriculum-ului și a finalităților pe nivele de școlarizare; monitorizarea planificării, organizării și derulării procesului didactic cu respectarea Curriculum-ului Național	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari	Rapoarte de inspecție	Inspectorul școlar general Inspectorul școlar adjunct Inspectorii școlari	Cresterea cu 10% a numărului de controale tematice Existența documentelor școlare Existența notelor de control	An școlar 2019-2020
Monitorizarea prin inspecție școlară a aplicării strategiilor moderne de predare-învățare-evaluare; accentuarea dimensiunii formative a învățării/evaluării, vizând competențele cheie.	Inspectorul școlar general Inspectorul școlar adjunct Inspectorii școlari	Rapoarte de inspecție Fișe de observare a lecției	Inspectorul școlar general Inspectorul școlar adjunct Inspectorii școlari	Cresterea cu 10% a numărului de inspecții la clasă Existența fișelor de observare a lecției	An școlar 2019-2020
Elaborarea ofertei curriculare și personalizarea ofertei educaționale în toate unitățile de învățământ, în funcție de nevoile specifice comunității locale	Directori Inspectori școlari	Metodologii specifice	Inspector școlar general Inspectori școlari general-adjunct	Îmbunătățirea rezultatelor elevilor la concursuri și olimpiade școlare, cu cel puțin 5 %	Permanent
Monitorizarea modului de elaborare a ofertei de CDS/CDL la nivelul unităților	Inspectorii școlari - Curriculum și inspecție școlară	Oferta CDS/CDL	Inspectorii școlari - Curriculum și inspecție școlară Inspectorii școlari - Management	Procese-verbale de consultare a părinților/reprezentanților	Ianuarie-martie 2020



de învățământ	Inspectorii școlari - Management instituțional	Lista cursurilor opționale avizate Fișe de avizare	Inspectorii școlari - Curriculum inspecție școlară Directorii unităților de învățământ	Inspectorii școlari - Curriculum și inspecție școlară Directorii unităților de învățământ	comunități locale Concluziile notelor de control realizate de inspectorii școlari	Aprilie-mai 2020
Avizarea programelor de curs opțional/ curriculum în dezvoltare locală (CDS/CDL) pentru anul școlar 2020- 2021	Inspectorii școlari - Curriculum inspecție școlară Directorii unităților de învățământ	Lista cursurilor opționale avizate Fișe de avizare	Inspectorii școlari - Curriculum și inspecție școlară Directorii unităților de învățământ	Inspectorii școlari - Curriculum și inspecție școlară Directorii unităților de învățământ	Existența avizului pentru toate cursurile opționale (CDS/CDL) ce se vor derula în anul școlar 2020-2021	Permanent
Promovarea și valorificarea diversității culturale în vederea îmbunătățirii accesului egal la educație și diminuării segregării școlare a copiilor de vârstă preșcolară și școlară, includerea acestora în programele de activități educative specifice educației interculturale	Directorii Inspectorii școlari	Legislație metodologii specifice și	Inspector școlar general Inspectorii școlari general-adjunct	Inspector școlar general Inspectorii școlari general-adjunct	Creșterea accesului egal la educație a tuturor copiilor de vârstă preșcolară și școlară, în toate unitățile de învățământ din județul Galați, cu cel puțin 5 %	Permanent
Obiectiv 2: Asigurarea calității procesului instructiv-educativ din perspectiva prevenirii și reducerii absenteismului, a asigurării progresului școlar prin tratarea diferențiată și individualizarea predării-învățării-evaluării.						
Monitorizarea înregistrării absențelor, a notării ritmice, a întocmirii graficelor de susținere a lucrărilor semestriale	Inspectorii școlari	Legislație specifică	Inspectorii școlari	Inspectorii școlari	Respectarea prevederilor ROFUJP	An școlar 2019-2020
Accesarea proiectelor privind diminuarea absenteismului și eradicarea abandonului școlar, precum și creșterea performanțelor școlare în zonele defavorizate	Elevi, profesori, comunitatea locală	Consumabile	Inspectorii școlari Echipel de proiect	Inspectorii școlari Echipel de proiect	Susținerea proiectelor inițiate de instituții de educație, comunități locale, ONG-uri	An școlar 2019-2020
Implementarea proiectelor privind diminuarea absenteismului și eradicarea	Elevi, profesori, comunitatea locală	Consumabile	Inspectorii școlari Echipel de proiect Metodisti	Inspectorii școlari Echipel de proiect Metodisti	Susținerea proiectelor inițiate de instituții de educație, comunități	An școlar 2019-2020



abandonului școlar, precum și creșterea performanțelor școlare în zonele defavorizate (proiect ROSE)	Membrii ai Consiliului Consultativ	locale, ONG-uri			
Obiectiv 3: Optimizarea procesului de predare-învățare-evaluare pentru îmbunătățirea rezultatelor elevilor la examenele naționale, la concursuri și olimpiade școlare, cu cel puțin 5%, în anul școlar 2019-2020.					
Actualizarea planului de acțiune al ISJ privind îmbunătățirea rezultatelor elevilor la examenele naționale - 2020	Inspectori școlari	Planuri de măsuri operaționale Fișe de monitorizare	Inspector școlar general	Creșterea promovabilității la examenele naționale cu cel puțin 5%	Octombrie 2019
Monitorizarea unităților de învățământ în vederea desfășurării programelor de pregătire suplimentară, conform graficelor stabilite	Inspectori școlari	Fișe de monitorizare Grafice de desfășurare	Inspector școlar general	Evidențierea progresului în notele obținute de elevi Existența graficelor pentru pregătire suplimentară Număr de elevi participanți	Conform graficului inspecție tematică
Organizarea simulării examenelor de Evaluare Națională și Bacalaureat, colectarea, interpretarea și analiza datelor statistice privind rezultatele elevilor	Directori Inspectori școlari Compartiment informatizare	Proceduri și alte documente MEN	Inspector școlar general	Rata de participare a elevilor la simularea examenelor naționale Procent de note mai mari sau egale cu 5 în creștere față de anul școlar precedent	Februarie-martie 2020
Organizarea și coordonarea evaluării naționale pentru elevii claselor a VIII-a - 2020	Inspectori școlari Directori	Documente MEN Metodologii Proceduri Consumabile	Inspector școlar general	Proceduri specifice Baza de date Existența deciziilor (comisii, centre, resurse umane) Rapoarte	Conform calendarului stabilit de MEN
Organizarea și coordonarea examenului național de bacalaureat - 2020	Inspectori școlari Directori	Documente MEN Metodologii Proceduri Consumabile	Inspector școlar general	Proceduri specifice Baza de date Existența deciziilor (comisii, centre, resurse umane) Rapoarte	Conform calendarului stabilit de MEN
Organizarea și coordonarea	Inspectori școlari	Documente MEN	Inspector școlar general	Număr de elevi	Conform



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str.Portului Nr.55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.gi.edu.ro; Adresă site: www.isj.gi.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

concurșurilor și olimpiadelor școlare la nivelul unităților școlare, local și județean/național	Directori	Metodologii Consumabile	Inspectori școlari generali adjuncți	participanți, în procent de creștere față de anul precedent Existența deciziilor și a procedurilor specifice	calendarului stabilit de MEN
Elaborarea subiectelor pentru probele de la examenele de atestare profesională	Inspectori școlari Directori	Documente MEN Metodologii Consumabile	Inspectori școlari	Subiecte elaborate cu respectarea metodologiei	Conform calendarului stabilit de MEN
Colecțarea și centralizarea informațiilor statistice din sistemul de învățământ preuniversitar din județul Galați (cadre didactice, elevi înscriși, SIIR etc.)	Informaticieni din unitățile școlare Compartiment informatizare	Consumabile Echipamente IT	Expert informatizare	Gradul de completare al informațiilor	Periodic
Aplicarea instrumentelor digitale în cadrul examenelor și evaluărilor naționale: - Evaluarea națională a elevilor de clasa a II-a, a IV-a, a VI-a - Evaluarea națională a elevilor de clasa a VIII-a - Examenul național de Bacalaureat - Concursul național pentru ocuparea posturilor didactice - Examenul de definitivare în învățământul preuniversitar	Compartiment informatizare IȘJ Inspectori școlari	Consumabile Echipamente IT	Expert informatizare	Gradul de completare și corectitudinea completării bazelor de date	Conform calendarului aprobat de MEN
Aplicarea instrumentelor digitale în cadrul mobilității personalului didactic	Compartiment informatizare IȘJ Inspectori școlari	Consumabile Echipamente IT	Expert informatizare Inspectori școlare Resurse umane	Gradul de completare și corectitudinea completării bazelor de date	Conform calendarului aprobat de MEN



Obiectiv general 3: Îmbunătățirea calității procesului instructiv – educativ prin asigurarea de personal didactic calificat și diversificarea activităților de dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și a altor categorii de personal

Activități	Resurse		Responsabili	Indicatori de performanță	Termen
	umane	materiale			
Obiectiv 1: Identificarea, gestionarea, valorificarea și dezvoltarea resurselor umane, în anul școlar 2019-2020, în vederea asigurării resursei umane calificate, în toate unitățile de învățământ din județul Galați					
Elaborarea unei baze de date complexe asupra încadrării unităților cu personal didactic	Inspectori școlari managementul resurselor umane Directorii unităților școlare	Bază de date	Inspectori școlari managementul resurselor umane	Efectuarea unui studiu asupra perspectivelor unor discipline deficitare din punct de vedere al încadrării	Noieembrie 2019
Srijinirea unităților școlare în constituirea posturilor didactice/catedrelor din învățământul preuniversitar și realizarea proiectelor de încadrare pentru anul școlar 2019-2020, în conformitate cu metodologia și calendarul mișcării personalului didactic	Inspector Școlar General Inspector Școlar General Adjunct Inspectori pentru managementul resurselor umane	Metodologii MEN	Inspectori școlari managementul resurselor umane	Baza de date reactualizată cu cadrele didactice care participă la etapele de pretransfer, transfer, detașare, concurs, suplinire Număr de profesori calificați/necalificați/suplinitori/ în curs de calificare pe discipline de învățământ	Conform calendarului
Organizarea probelor din concursului pentru național/județean ocuparea posturilor/catedrelor rămase vacante/rezervate: - planificarea inspecțiilor special la clasă și a probelor practice, repartizarea metodiștilor; - organizarea probei scrise conform metodologiei specifice	Inspector școlar general-adjunct Inspectori școlari managementul resurselor umane Inspectori școlari de specialitate	Legislație specifică Graficul efectuării inspecțiilor întocmit la termen Delegații pentru metodiști eliberate la termen Bază de date cu rezultatele la examen	Inspector școlar general-adjunct Inspectori școlari managementul resurselor umane Inspectori școlari de specialitate	Creșterea cu 5% a numărului de cadre didactice calificate participante la concurs	Conform calendarului
Asigurarea bazei logistice	Inspector școlar	Reglementări	Inspector școlar general-adjunct	Adecvarea bazei logistice	Conform

**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI**

Str. Portului Nr. 55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.gi.edu.ro; Adresă site: www.isj.gi.edu.ro

**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE**

nevoie organizării concursului național/județean pentru ocuparea posturilor/catedrelor rămase	general-adjunct Comisia de concurs	MEN Normative privind dotările necesare	Comisia de concurs	calendarului
Sprijinirea unităților școlare în încadrarea, salarizarea/homarea personalului didactic, în cazul vacantării posturilor pe parcursul anului școlar în curs, respectiv în încadrarea, salarizarea/homarea în cazul personalului didactic auxiliar și nedidactic, în limitele numărului de posturi aprobat de M.E.N.	Compartiment salarizare/normare	Metodologii MEN	Compartiment salarizare/normare	Permanent
Asigurarea încadrării, salarizării/normării la nivelul inspectoratului cu personal de îndrumare și control, respectiv a unităților școlare, cu personal de conducere, în cazul vacantării posturilor pe parcursul anului școlar în curs și pentru anul școlar 2020-2021	Inspector Școlar General Inspectori Școlari Generali Adjuncți	Documentele CA ISJ/unități școlare	Inspector Școlar General Inspectori Școlari Generali Adjuncți	Conform calendarului
Elaborarea unei baze de date cu responsabilități cu perfecționarea și formarea continuă din fiecare unitate școlară	Inspector școlar Dezvoltarea resurselor umane Directorul CCD	Bază de date	Inspector școlar - Dezvoltarea resurselor umane Directorul CCD	Existența unui cadru didactic responsabil cu perfecționarea și formarea continuă în fiecare unitate școlară Octombrie 2019
Elaborarea/actualizarea bazelor de date și gestionarea acțiunilor privind examenele de definitivat și grade didactice	Inspector școlar Dezvoltarea resurselor umane	Bază de date	Inspector școlar Dezvoltarea resurselor umane	Distribuirea bazei de date către toți inspectorii școlari Semestrul I



Actualizarea corpului de profesori ai IȘJ Galați Evaluarea profesorilor pentru anul școlar 2018-2019 Organizarea selecției metodisticilor, pentru fiecare disciplină Validarea corpului de profesori, pentru toate disciplinele	Inspectori școlari școlari Inspector dezvoltarea resurselor umane Consiliul de Administrație al IȘJ Galați	Legislație specifică Procedura operațională de selecție a profesorilor metodistici	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Consiliul de Administrație al IȘJ Galați	Ocuparea, prin concurs, a tuturor funcțiilor de metodist	Septembrie- octombrie 2019
Stabilirea graficului și a tematicii cercurilor pedagogice, pentru semestrul în curs	Inspectori școlari școlari Inspector dezvoltarea resurselor umane Consiliul de Administrație al IȘJ Galați	Tematica și graficul cercurilor pedagogice	Inspectori școlari Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane	Rapoarte privind organizarea cercurilor pedagogice	Septembrie- octombrie 2019 Ianuarie - februarie 2020
Elaborarea ofertelor de formare continuă, rezultate în urma analizei de nevoi	Inspectori școlari școlari Inspector dezvoltarea resurselor umane Metodistici CCD	Chestionare axate pe tema formării continue Rapoarte inspecției Propuneri de programe de formare	Inspectori școlari Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Metodistici CCD	Identificarea a cel puțin unei nevoi de formare continuă la nivelul fiecărei discipline Scrierea	An școlar 2019-2020
Promovarea ofertei de formare continuă avizate și acreditate a CCD Galați	Responsabili CCD Inspector școlar DRU	Legislația specifică	Responsabili CCD Inspector școlar DRU	Număr de programe promovate	Conform graficului
Participarea inspectorului școlar - dezvoltarea resurselor umane la întâlnirile cu directorii unităților de învățământ și responsabilii cu perfecționarea, în vederea informării acestora cu privire	Inspector dezvoltare resurse umane Inspectori management instituțional	Legislație specifică Documente MEN	Inspector școlar general adjunct Inspector școlar dezvoltare resurse umane	Număr participanți	Octombrie- noiembrie 2019



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr. 55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.gi.edu.ro; Adresă site: www.isj.gi.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

la cadrul legislativ privind formarea personalului didactic, activităților de promovare a ofertelor de formare	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Metodiști Cadre didactice	Legislație specifică	Inspector școlar general adjuncț Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane	Existența portofoliului actualizat	Octombrie 2019
Revizuirea portofoliului profesorului responsabil cu formarea continuă de la nivelul unității școlare și a profesorului metodist în specialitate	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Inspectori școlari de specialitate Metodiști	Fișe de lucru Teste de evaluare Programe școlare	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane	Număr de întâlniri	Permanent
Abilitarea cadrelor didactice cu competențele necesare elaborării de auxiliare curriculare: fișe de lucru, teste de evaluare, teme croscurriculare și transcurriculare, resurse educaționale deschise etc.	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Inspectori școlari de specialitate Metodiști	Număr de întâlniri de prezență	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane	Organizarea a cel puțin unei activități metodice/pe semestru	Pe parcursul anului școlar 2019-2020
Activități metodice cu responsabilități cu formarea continuă și cu profesorii metodiști	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Metodiști Cadre didactice	Legislație specifică Graficul efectuării inspecțiilor Întocmit la termen Delegații pentru metodiști eliberate la termen Bază de date cu rezultatele la examen	Inspector școlar general-adjuncț Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane	Realizarea inspecțiilor curente și a probei scrise prin respectarea legislației în vigoare Creșterea procentului de cadre didactice înscrise la examen	Conform calendarului
Organizarea probelor examenului național de definitivare: - planificarea inspecțiilor, repartizarea metodiștilor, - monitorizarea efectuării inspecțiilor de către inspectorul școlar dezvoltarea resurselor umane - organizarea probei scrise conform metodologiei	Inspector școlar general-adjuncț Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Inspectori școlari de specialitate				



specifice	Inspector școlar general-adjunct Comisia de examen	Reglementări MEN Normative privind dotările necesare	Inspector școlar general-adjunct Comisia de examen	Adecvarea bazei logistice	Conform calendarului
Asigurarea bazei logistice necesare organizării examenului național de definitivare în învățământ	Inspector școlar general-adjunct Comisia de examen	Protocol de parteneriat	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Inspectori școlari de specialitate	Adecvarea bazei logistice	Conform calendarului
Inițierea unui parteneriat cu instituții de învățământ superior pentru desfășurarea activităților de abilitare curriculară și de mentorat în vederea transferului de bune practici între cadrele didactice și studenți	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Inspectori școlari de specialitate	Protocol de parteneriat	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Inspectori școlari de specialitate	Organizarea de acțiuni comune vizând formarea inițială a studenților și formarea continuă a cadrelor didactice din perspectiva schimbărilor curriculare	Conform protocolului parteneriat de
Informare cu privire la activitatea CCD Galați	Inspector școlar general Director CCD	Legislație specifică	Inspector școlar general Director CCD	Îndeplinirea atribuțiilor specifice	An școlar 2019-2020
Obiectiv 2: Creșterea participării cadrelor didactice la programele de formare continuă pentru profesorii din învățământul preuniversitar lansate de MEN, CCD, IȘJ, precum și în cadrul proiectelor finanțate prin Fondul Social European (granturi și strategice)					
Identificarea nevoilor de formare ale personalului didactic din unitățile de învățământ, în vederea corelării formării și dezvoltării profesionale, cu nevoile și interesele beneficiarilor și cele ale furnizorilor de formare	Inspector dezvoltarea resurselor umane	Chestionare	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Inspectori școlari CCD	Număr de chestionare aplicate Interpretarea rezultatelor	Septembrie – octombrie 2019
Constituirea grupului țintă de cadre didactice care participă la programe de formare continuă considerate priorități naționale ale MEN	Inspector dezvoltarea resurselor umane Inspectori de specialitate CCD	Bază de date	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Inspectori de specialitate CCD	Cuprinderea în grupele de formare continuă a tuturor debutanților, pentru examenul național de definitivare și de pregătire a candidaților pentru titularizare, cadrelor didactice care își desfășoară activitatea la clasa pregătitoare și care nu au absolvit programul de	Pe parcursul anului școlar 2019-2020



Organizarea de programe de formare continuă considerate priorități naționale ale MEN	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Inspectori școlari de specialitate CCD	Tabele de prezență	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Inspectori școlari de specialitate CCD	formare destinată acestui grup țintă Creșterea procentului de cadre didactice abilitate curricular pentru clasele a V-a - a VII-a	Pe parcursul anului școlar 2019-2020
Monitorizarea participării cadrelor didactice la cursurile de perfecționare/formare continuă	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Inspectori de specialitate Metodiști CCD	Statistici	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Director CCD	Creșterea procentului de cadre didactice participante la cursurile de perfecționare/formare continuă	Permanent
Evaluarea impactului perfecționării/formării continue asupra calității demersului didactic așa cum se desprinde din inspecțiile școlare	Inspector școlar dezvoltarea resurselor umane Inspectori școlari de specialitate Director CCD	Legislație inspecție școlară Fișe de evaluare	Inspector școlar general-adjunct Director CCD	Număr fișe de evaluare/rapoarte	Permanent
Obiectiv 3: Deschiderea învățământului special spre un conținut centrat pe formarea comportamentelor adaptative					
Consolidarea relațiilor de colaborare dintre comisiile interne de evaluare continuă din cadrul școlilor speciale și comisia de orientare școlară și profesională de la nivelul IȘJ	Directorii unităților de învățământ special Reprezentanți în COSP	Legislație specifică Programe comune	Inspector școlar pentru învățământ special	Număr programe comune	Permanent
Organizarea unor activități de consiliere a părinților în vederea schimbării atitudinii acestora față de:	Directori Cadre didactice Părinți	Legislație specifică Program de consiliere a	Inspector școlar pentru învățământ special	Numărul de activități de consiliere derulate	Conform graficului de derulare a activităților de consiliere



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.galati.edu.ro; Adresa site: www.isj.galati.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

- debutul școlarizării elevilor cu deficiențe în școala de masă; - prezența în clasele de masă a unor elevi cu dizabilități.						
Monitorizarea programelor de sprijin pentru elevii aflați în situații de risc, activități suplimentare de consiliere și pregătire a elevilor cu CES, a aplicării de către cadrele didactice a achizițiilor dobândite la cursurile de formare	Directorul Inspector general adjunct CJRAE școlar	Rapoarte scrise	Directorul CJRAE Inspector școlar general adjunct	Număr de participanți la activitățile de sprijin/consiliere	Conform graficului de monitorizare	
Monitorizarea copiilor/finerilor cu CES integrați în școala de masă	Directorul Cadrele itinerante CJRAE	Grafic de monitorizare Fișe de monitorizare	Directorul CJRAE Cadrele didactice itinerante	Actualizarea bazei de date la nivelul județului; monitorizarea și evaluarea semestrială a activității desfășurate cu elevii.	Octombrie 2019 Februarie-mai 2020	
Desfășurarea de acțiuni de informare a cadrelor didactice din toate unitățile de învățământ cu privire la reglementările legislative în vigoare referitoare la Strategiei Naționale de Acțiune Comunitară	Directori Cadre didactice	Legislație specifică	Inspector școlar pentru învățământ special	Număr de acțiuni Număr de participanți	Octombrie-decembrie 2019	
Organizarea structurilor de coordonare și monitorizare a aplicării prevederilor Strategiei Naționale de Acțiune Comunitară și de promovare a voluntariatului la nivelul județului Galați	Directori Cadre didactice	Legislație specifică	Inspector școlar pentru învățământ special	Structuri organizate și funcționale	Conform graficului de derulare a activităților de consiliere	
Derularea Strategiei Naționale de Acțiune Comunitară, promovarea voluntariatului și	Directori Cadre didactice	Legislație specifică	Inspector școlar pentru învățământ special	Numărul de parteneriate încheiate Numărul de voluntari implicați	Permanent	



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr. 55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.gi.edu.ro; Adresă site: www.isj.gi.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

monitorizarea acțiunilor	în acțiunile derulate
--------------------------	-----------------------

Obiectiv general 4: Revalorizarea învățământului profesional și tehnic prin racordarea la cerințele economiei naționale, în scopul asigurării accesului absolvenților pe piața muncii

Activități	Resurse		Responsabili	Indicatori de performanță	Termene
	umane	materiale			
Obiectiv 1: Fundamentarea ofertei educaționale și restructurarea rețelei școlare pe baza nevoilor de dezvoltare personală a elevilor, ținând cont de caracteristicile comunității locale.					
Optimizarea rețelei școlare, în strânsă legătură cu cifrele demografice având în vedere principiul eficienței socio-economice	Inspectori școlari Inspector școlar rețea școlară Compartiment Informatizare	Baza de date	Inspector școlar rețea școlară	Realizarea cifrei de școlarizare la IPT	Octombrie-noiembrie 2019
Fundamentarea planului de școlarizare în funcție de analiza opțiunilor școlare - profesionale ale elevilor clasei a VIII-a	Inspectori școlari ITP Director CJRAE Coordonator CJAP Directori școlare CLDPS	Planul de școlarizare	Inspectori școlari ITP Director CJRAE Coordonator CJAP Directori unități școlare CLDPS	Adecvarea Planului de școlarizare la opțiunile elevilor și la cererea de pe piața muncii Număr de întâlniri CLDPS	Noiembrie 2019
Monitorizarea funcționării Comisiei de orientare școlară și profesională în fiecare unitate școlară și la CJRAE	Directori	Legislația specifică	Director CJRAE Coordonator CJAP	Număr de elevi consiliați	Anual
Elaborarea Ghidului pentru orientarea școlară și profesională a absolvenților claselor a VIII-a, pentru anul școlar 2020-2021	Compartiment informatizare	Consumabile	Inspector școlar rețea școlară Expert informatizare	Elaborarea ghidului pentru orientarea școlară și profesională a absolvenților claselor a VIII-a	Mai 2020



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.gj.edu.ro; Adresă site: www.isj.gj.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Realizarea și monitorizarea unui program de orientare școlară și profesională cu elevii clasei a VIII-a pentru pregătirea înscrierii lor în învățământul profesional/ liceal	Directorul CJRAE Directorii unităților de învățământ	Legislația specifică	Directorul CJRAE CJAP Inspectorul IPT	Consilierea tuturor elevilor și părinților Număr de unități de învățământ de nivel liceal și gimnazial din județ participante la activități	Noiembrie 2019 - mai 2020
Promovarea ofertei educaționale a școlilor IPT - Târgul educațional - Târgul meseriilor - Săptămâna Școala altfel - Sedințele cu elevii claselor a VIII-a și părinții acestora	Inspectori școlari IPT Directorii unităților școlare IPT Directorii școlilor gimnaziale Cadre didactice Reprezentanți agenți economici	Material de promovare	Inspectori școlari IPT Directorii unităților școlare IPT	Materiale de promovare Procese verbale ale întâlnirilor	Decembrie 2019- Iunie 2020
Apariția unui articol în mass-media referitor la oportunități și factori de succes în învățământul profesional și tehnic	Inspectori școlari IPT Reprezentanți editura	Articol de promovare a învățământului profesional și tehnic	Inspectori școlari IPT	Apariția articolului în mass-media	Martie 2020
Monitorizarea situației absolvenților învățământului profesional, a inserției profesionale, de către ISJ pe baza informațiilor oferite de unitățile școlare	Inspectorul școlar pentru învățământul profesional și tehnic	Date statistice	Inspectorul școlar pentru învățământul profesional și tehnic	Statistica inserției profesionale a absolvenților învățământului profesional	Noiembrie 2019
Planificarea și efectuarea inspecțiilor școlare speciale, de specialitate	Inspectori școlari discipline tehnice, metode și discipline tehnice	Regulamentul de inspecție școlară	Inspectori școlari discipline tehnice	Număr de inspecții Număr cadre didactice inspectate Existența rapoartelor de inspecție	Conform graficelor ISJ



Organizarea și planificarea inspecțiilor de validare a rapoartelor de autoevaluare a unităților școlare și de monitorizare externă în vederea asigurării calității în IPT	Inspectori școlari tehnice, discipline metodici tehnice	Legea asigurării calității în IPT	Inspectori școlari tehnice	Existența rapoartelor de inspecție	Conform graficelor MEN și ISJ
Monitorizarea modului de elaborare a CDL-urilor astfel încât să fie corelate cu cerințele agentului economic	Inspectori școlari tehnice	Documente manageriale, planuri cadru în vigoare, planurile de învățământ	Inspectori școlari tehnici Inspectori școlari tehnici	Implicarea agenților economici în elaborarea CDL-urilor.	Conform graficului de avizare a CDȘ-urilor, CDL-urilor
Popularizarea unităților de învățământ profesional și tehnic cu rezultate deosebite la examene naționale, concursuri, competiții, olimpiade și programe educaționale	Directori	Rezultate, rapoarte site-ul ISJ, Publicații	Inspectori școlari	Număr de unități participante la Târgul de ofertă educațională	Mai 2020
Obiectiv 2: Facilitarea comunicării între structurile administrației centrale și locale și unitățile școlare, prin promovarea unui dialog permanent, deschis și flexibil între partenerii sociali și educaționali în vederea adaptării ofertei educaționale la cerințele pieței forței de muncă.					
Organizarea de întâlniri cu partenerii sociali: Camera de Comerț, AJOFM, Agenți economici	Membri Inspectori discipline tehnice	Documente manageriale, pliante	Inspector școlar general	Număr de parteneriate	Permanent
Realizarea unui parteneriat real cu instituțiile și agenții economici beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială Antrenarea în activitatea de fundamentare a rețelei școlare din învățământul tehnic preuniversitar a	Inspectorul școlar pentru învățământ profesional și tehnic Membri CLDPS Parteneri educaționali	Legislație specifică CLDPS	Inspector școlar general, inspectori școlari generali Inspectorul școlar pentru învățământul profesional și tehnic	Număr de parteneriate Statistici privind numărul de elevi participanți la stagiile de pregătire practică	Permanent



CLDPS	Membri Inspectori discipline tehnice	PRAI, PLAII	Inspectori școlari generali inspectorii adjuncți	Număr de întâlniri Număr de parteneriate	Permanent
Colaborare cu experții CNC pentru discipline tehnice, în vederea acoperirii sectoarelor ocupaționale cu calificări aferente și adecvarea acestei acoperiri în perspectiva cerințelor identificate pe baza datelor furnizate din regiune.	Inspectori discipline tehnice	Contracte de colaborare cu agenții economici	Inspector școlar general, inspectorii adjuncți	Existența documentelor care atestă efectuarea practicii de către elevi la agentul economic	Conform graficelor IȘJ
Obiectiv 3: Dezvoltarea și valorificarea colaborării dintre IȘJ, ARACIP, CNDIPT, CLDPS și angajatori					
Monitorizare externă a procesului de autoevaluare	Directori CEAC	Raportul de autoevaluare Planul de îmbunătățire al unităților de învățământ	ISJ sub coordonarea CNDIPT	Existența rapoartelor de monitorizare	Februarie-aprilie 2020
Monitorizarea unităților de învățământ cu specializări nou-înființate, în curs de autorizare și acreditare	Inspectori școlari	Fișe de observare a activităților didactice în cursul vizitelor echipelor ARACIP	Experți ARACIP	Existența rapoartelor de monitorizare Existența autorizărilor/acreditărilor	Conform graficului ARACIP
Efectuarea vizitelor de inspecție pentru validarea externă a autoevaluării unităților de învățământ profesional și tehnic	Directori CEAC	Raportul de autoevaluare Manualul calificății PAS-ul Portofolii ale cadrelor didactice și elevilor	Inspectorii pentru învățământ profesional și tehnic	Existența proceselor verbale Existența notelor de control	Octombrie-decembrie 2019
Elaborarea raportului de	Inspector școlari	Raportul de	Inspector școlar general adjuncț	Existența raportului de	Decembrie 2019



inspecție pentru validarea externă a autoevaluării unităților de învățământ profesional și tehnic și transmiterea lui la CNDIPT	Experti ARACIP	autoevaluare Portofoliile cadrelor didactice, fișe de observare a demersului didactic	inspecție	Conform graficului de vizite externe - ARACIP
Controlul extern al calității	Inspector școlari	Logistica necesară	Existența rapoartelor de evaluare externă	
Obiectiv 4: Îmbunătățirea bazei materiale a cabinetelor, laboratoarelor tehnologice și atelierelor de profil din unitățile școlare IPT				
Implicarea unităților școlare IPT în cel puțin un proiect din fonduri nerambursabile cu scopul dotării cabinetelor/laboratoarelor tehnologice/atelierelor de instruire practică	Directorii școlare IPT Cadre didactice	Documentație necesară scrierii/ implementării proiectelor	Minim 3 școli IPT care implementează proiecte	Permanent
Acordarea sprijinului pentru atragerea de resurse financiare pentru dotarea cabinetelor/ laboratoarelor/ atelierelor	Inspectori școlari IPT Directorii școlare IPT	Legislație în domeniu	Creșterea cu 15% a fondurilor alocate dotării cabinetelor/ laboratoarelor/atelierelor	Permanent

Obiectiv general 5: Asigurarea unui climat de confort, siguranță și securitate în toate unitățile de învățământ

Activități	Resurse		Responsabili	Indicatori de performanță	Termene
	Umane	Materiale			
Obiectiv 1: Asigurarea calității mediului școlar în vederea respectării principiului egalității de șanse					
Promovarea unei politici de susținere a școlarizării-alfabetizare, integrate, recuperare-pentru copiii/tinerii și prevenirea totală a abandonului școlar	Inspectori specialitate CJRAE	Broșuri Casete video Materiale de informare	Inspectori generali adjuncți	Rata de absolvire, în procent de creștere față de perioada anterioară Reducerea numărului de elevi aflați în situație de abandon școlar cu 4%	Permanent



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Monitorizarea cuprinderii tuturor copiilor de vârstă preșcolară/școlară, inclusiv cei care aparțin unor grupuri dezavantajate și grupuri vulnerabile, în învățământul obligatoriu	Inspectori școlari de specialitate	Bază de date Ofertă educațională	Inspector școlar general adjunct	Reducerea ratei excluderii copiilor de vârstă preșcolară/școlară cu cel puțin 2% Creșterea numărului cadrelor didactice participante la cursuri de perfecționare în domeniul educației incluzive, cu 2% Gradul de satisfacție al părinților	Permanent
Organizarea și promovarea de expoziții și de târguri educaționale, pentru prezentarea manualelor și a mijloacelor didactice auxiliare aprobate de MEN, auxiliare curriculare, soft-urile educaționale existente, a oportunităților educaționale de tip activități extrașcolare	Inspector școlar pentru educație permanentă Inspectori școlari de specialitate Compartiment informatizare	Programul activităților Manuale alternative Oferte producători Edituri	Inspector general adjunct	Număr de cadre didactice participante la târguri educaționale, sesiuni de comunicări științifice, expoziții, în procent de creștere față de anul precedent Număr de elevi participanți, în procent în creștere față de anul precedent	Permanent
Asigurarea necesarului de manuale școlare gratuite pentru elevii claselor I-XII	Directori Serviciul Contabilitate	Manuale alternative	Inspector general adjunct	Existența raportărilor unităților școlare Existența situațiilor statistice Proceduri specifice	Septembrie 2019
Verificarea modului de asigurare a condițiilor igienico-sanitare optime, a stării de sănătate și securitate a copiilor/elevilor/personalului și a utilizării eficiente a spațiilor de învățământ	Inspectori școlari	Legislația specifică	Inspector școlar general adjunct	Existența autorizațiilor sanitare Numărul notelor de control (sănătate publică, pompieri)	Permanent



Verificarea planurilor de măsuri întocmite în urma inspecțiilor școlare, sanitară, a celor efectuate de poliție sau pompieri, în scopul remedierii eventualelor deficiențe de la nivelul școlii	Inspectori școlari	Procese verbale, note de control Reglementări legale	Inspector școlar general adjuncți	Existența procedurilor, a Regulamentului intern și proceselor verbale Existența planului de măsuri	Permanent
Obiectiv 2: Scăderea actelor de violență fizică și verbală în unitățile de învățământ cu un procent de 3% față de anul școlar anterior					
Asigurarea siguranței și securității în spațiile școlare și adiacente acestora	Directori	Plan de măsuri	Inspector școlar general adjuncți Inspectori școlari	Reducerea actelor de violență școlară cu minim 10%	Permanent
Construirea unui climat educațional stimulativ, pozitiv, cooperant-participativ, eficient în folosul copiilor și tinerilor, beneficiarii sistemului educațional	Inspectori școlari generali Inspectori școlari de specialitate Directori	Legislație școlară	Inspector școlar general Președintele Consiliului Elevilor Sindicate	Existența Regulamentului intern Proceduri specifice	Permanent
Obiectiv 3: Intensificarea colaborării IȘJ cu instituții ale statului, asociații și ONG-urile care acționează în mediul educațional, în vederea asigurării unui mediu școlar sigur					
Sprrijinirea directorilor unităților de învățământ pentru facilitarea întâlnirilor cu reprezentanții autorităților locale, ai agenților economici, ai poliției, ONG-urilor, în vederea derulării programelor educaționale de parteneriat	Inspectori pentru management instituțional	Legislație	Inspector școlar general adjuncți	Număr de unități școlare implicate în programe educative	Permanent
Organizarea și participarea la întâlniri, mese rotunde cu diverși factori sociali interesați în stabilirea de parteneriate și programe comune	Inspectori pentru management instituțional Directori ai unităților de învățământ	Evidențe statistice	Inspector școlar general adjuncți	Număr de programe/ Număr de beneficiari programe de educație interculturală, pentru combaterea discriminării și violenței	Permanent



Colaborarea cu poliția și jandarmeria pe baza unui protocol	Directorii școlare IPT Reprezentanții poliției, jandarmi	Protocoloale de colaborare Legislație specifică	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Existența protocoloalelor Rapoarte Număr de activități realizate	Permanent
Încheierea de acorduri de colaborare și parteneriat cu autorități publice locale, cu ONG-urile care acționează în mediul educațional, cu asociații ale minorităților, pentru asigurarea unui mediu educațional sigur și atractiv	Directori unități de învățământ, profesori, directori, autorități publice locale, parteneri educaționali	Consumabile Internet Echipamente IT/multimedia Săli de conferințe	Inspectori Proiecte educaționale Metodiști Proiecte educaționale Membrii Consiliului Consultativ	Numărul de acorduri de parteneriat încheiate de ISJ cu autorități publice locale, parteneri educaționali Numărul de acorduri de parteneriat încheiate de unitățile de învățământ cu autorități publice, cu partenerii educaționali	Permanent
Promovarea proiectelor de succes în mass-media	Inspectori școlari, directori unități de învățământ preuniversitar, autorități publice locale, parteneri educaționali	Consumabile Internet Echipamente IT/multimedia Săli de conferințe	Inspectori școlari Proiecte educaționale	Numărul de activități de promovare realizate (conferințe de presă, materiale de promovare, articole de presă, interviuri la radio/TV)	Permanent

Obiectiv general 6: Dezvoltarea parteneriatelor educaționale cu parteneri sociali, economici și educaționali

Activități	Resurse		Responsabili	Indicatori de performanță	Termene
	Umane	Materiale			
Obiectiv 1: Crearea condițiilor necesare încheierii de parteneriate între unitățile de învățământ și agenți economici, instituții din comunitatea locală, organizații nonguvernamentale în vederea inițierii și dezvoltării unor proiecte educaționale la nivel local, național și internațional					
Asigurarea unei corelări ale nevoilor locale, cu diversele situații și probleme ale comunităților, cu nevoile și interesele individuale ale	Reprezentanți ONG-uri Diriginți Consiliul elevilor	Legislație specifică Acorduri de parteneriat Materiale promoționale	Inspector școlar general adjunct Inspectori pentru activitatea educativă extrașcolară și educație permanentă	Număr de parteneriate Număr de activități comune derulate	Permanent



Activități	Resurse		Responsabili	Indicatori de performanță	Termene
	Umane	Materiale			
<p>elevilor</p> <p>Susținerea activităților de învățare pentru stabilirea de legături cu autoritățile locale, agenții economici, organe de poliție, instituții de cultură, ONG-uri, CJRAE, în vederea derulării unor programe de sprijin pentru copiii cu părinți plecați la muncă în străinătate</p>	<p>Reprezentanți ONG-uri Diriginți Consiliul elevilor</p>	<p>Acorduri de parteneriat Materiale promoționale</p>	<p>Inspector școlar general adjunct Inspectori pentru activitatea educativă extrășcolară și educație permanentă</p>	<p>Număr de parteneriate Număr de activități comune derulate</p>	<p>Permanent</p>
<p>Colaborarea cu instituțiile centrale și locale, asociații, organizații nonguvernamentale care activează în domeniul educațional, al activităților educative ce urmăresc educația permanentă</p>	<p>Reprezentanți ONG-uri Diriginți Consiliul elevilor</p>	<p>Legislație specifică Acorduri de parteneriat Materiale promoționale</p>	<p>Inspector școlar general adjunct Inspectori pentru activitatea educativă extrășcolară și educație permanentă</p>	<p>Număr de parteneriate Număr de activități comune derulate</p>	<p>Permanent</p>
<p>Valorificarea ofertei educaționale a organizațiilor nonguvernamentale, prin realizarea de programe specifice</p>	<p>Reprezentanți ONG-uri Diriginți Consiliul elevilor</p>	<p>Legislație specifică Acorduri de parteneriat Materiale promoționale</p>	<p>Inspector școlar general adjunct Inspectori pentru activitatea educativă extrășcolară și educație permanentă</p>	<p>Număr de parteneriate Număr de activități comune derulate</p>	<p>Permanent</p>
<p>Colaborarea cu Universitățile, ONG-uri, asociații, fundații, instituții de cultură și artă în scopul derulării, în parteneriat, a unor proiecte educaționale</p>	<p>Elevi, profesori, părinți, Universități, ONG-uri, etc.</p>	<p>Consumabile Internet Echipamente IT/multimedia</p>	<p>Inspectori Proiecte educaționale Metodiști Proiecte educaționale Membrii Consiliului Consultativ</p>	<p>Numărul parteneriatelor încheiate cu Universități, O.N.G. – uri, asociații, fundații, instituții de cultură și artă</p>	<p>Conform calendarului, în funcție de apelurile naționale și locale de proiecte</p>
<p>Inițierea de proiecte de parteneriat internațional</p>	<p>Elevi, profesori, părinți, ONG-uri</p>	<p>Consumabile Internet</p>	<p>Inspectori Proiecte educaționale</p>	<p>Numărul activităților de consiliere și consultanță</p>	<p>Permanent</p>



Activități	Resurse		Responsabili	Indicatori de performanță	Termene
	Umane	Materiale			
Organizarea și participarea la întâlniri, mese rotunde etc. cu diverși factori sociali interesați în stabilirea de parteneriate și programe comune	Reprezentanți ONG-uri Diriginți Consiliul elevilor	Legislație specifică Acorduri de parteneriat Materiale promoționale	Metodiști Proiecte educaționale Membrii Consiliului Consultativ Inspector școlar general adjunct Inspectori pentru activitatea educativă extrașcolară și educație permanentă	pentru inițierea și derularea proiectelor de parteneriat european de către unitățile școlare Număr de activități derulate	Permanent
Organizarea conferințelor de presă pentru diseminarea exemplelor de bune practici ale ISJ	Inspector școlar responsabil comunicare și imagine Inspectori de specialitate	Pliante Mape Raportare Pixuri	Inspector școlar general adjunct Inspector școlar responsabil comunicare și imagine	4 conferințe de presă	Permanent
Promovarea proiectelor educaționale de succes în mass-media	Inspectori școlari, directori unități de învățământ preuniversitar, directori autorități publice locale, parteneri educaționali	Consumabile Internet Echipamente IT/multimedia Săli de conferințe	Inspectori Proiecte educaționale	Numărul de activități de promovare realizate (conferințe de presă, materiale de promovare, articole de presă, interviuri la radio/TV)	Permanent
Obiectiv 2: Intensificarea colaborării ISJ cu instituții ale statului (Instituția Prefectului, Primării, CJRAE, Direcția de Sănătate Publică, Inspectoratul de Poliție al Județului Galați, Jandarmeria Română, etc.), cu ONG-urile care acționează în mediul educațional, cu asociații ale minorităților, în vederea asigurării unui mediu școlar atractiv.					
Sprejinierea directorilor de unități școlare pentru stabilirea de legături cu autoritățile locale, agenți economici, organe de poliție, instituții de cultură, ONG-uri etc., în vederea derulării programelor educaționale în colaborare	Reprezentanți ONG-uri Diriginți Consiliul elevilor	Legislație specifică Acorduri de parteneriat Materiale promoționale	Inspector școlar general adjunct Inspectori pentru activitatea educativă extrașcolară și educație permanentă	Număr de parteneriate Număr de activități comune derulate	Permanent



Activități	Resurse		Responsabili	Indicatori de performanță	Termene
	Umane	Materiale			
cu aceste instituții Colaborarea cu primăriile și cu Instituția Prefecturală pentru finanțarea și derularea proiectelor deja inițiate, precum și a celor noi	Autorități publice locale Instituția Prefecturală Diriginți Consiliul elevilor	Legislație specifică Acorduri de parteneriat	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru activitatea educativă extrașcolară și educație permanentă	Număr de parteneriate Număr de activități comune derulate	Permanent
Desfășurarea în parteneriat a unor programe de prevenire și reducere a abandonului școlar	Inspector minorități CJRAE	Bază de date Ofertă educațională	Inspector școlar general adjunct	Scăderea abandonului școlar cu cel puțin 4% față de anul școlar 2018-2019 Existența programelor ameliorative și de intervenție personalizată Numărul programelor inițiate în vederea reducerii abandonului școlar, ca procent de creștere față de perioada anterioară	Permanent
Colaborarea cu instituțiile centrale și locale, asociații, organizații nonguvernamentale care activează în domeniul educațional, al activităților educative ce urmăresc educația permanentă	Reprezentanți ONG-uri Diriginți Consiliul elevilor	Legislație specifică Acorduri de parteneriat Materiale promoționale	Inspector școlar general adjunct Inspectori pentru activitatea educativă extrașcolară și educație permanentă	Număr de parteneriate Număr de activități comune derulate	Permanent
Încheierea de acorduri de parteneriat în domeniul comunicării dintre ISJ și mass-media/instituții guvernamentale și nonguvernamentale/	Inspector școlar responsabil comunicare și imagine Inspectori de specialitate	Formular acord de parteneriat	Inspector dezvoltare resurse umane	Existență acorduri	Permanent



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Activități	Resurse		Responsabili	Indicatori de performanță	Termene
	Umane	Materiale			
comunitare Participarea la întâlniri care să faciliteze comunicarea inter și intrainstituțională	Inspector comunicare și imagine Reprezentanți parteneri	Pliante Mape Rapoarte	Inspector dezvoltare resurse umane	Număr participări	Permanent



Obiectiv general 7: Atragerea de resurse de finanțare și gestionarea eficientă a celor existente.

Activități	Resurse		Responsabili	Indicatori de performanță	Termene
	Umane	Materiale			
Obiectiv 1: Atragerea și valorificarea resurselor de finanțare în vederea eficientizării activităților din învățământul preuniversitar					
Realizarea unei analize la nivelul unităților de învățământ preuniversitar privind nevoile de dezvoltare instituțională, de dezvoltare a curriculum-ului local și de dezvoltare profesională a cadrelor didactice	Inspectori școlari, directori, profesori adjuncți, profesori	Consumabile Internet Echipamente IT/multimedia	Inspectori Proiecte educaționale Metodiști Proiecte educaționale Membrii Consiliului Consultativ	Analiza de nevoi	Semestrul I
Realizarea unei analize la nivelul ISJ și a unităților de învățământ preuniversitar privind resursele financiare necesare pentru desfășurarea unui învățământ de calitate, la standarde europene	Inspectori școlari, directori, profesori adjuncți, profesori	Consumabile Internet Echipamente IT/multimedia	Inspectori Proiecte educaționale Directori Contabil șef ISJ Contabili șefi ai unităților de învățământ	Analiza de nevoi	Semestrul I
Identificarea și valorificarea eficientă a resurselor comunității	Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ Reprezentanți ai comunității	Legislația în domeniu	Inspectori școlari	Număr de contracte de sponsorizare, donații	Permanent
Obiectiv 2: Asigurarea finanțării pentru desfășurarea în condiții optime a examenelor naționale și a olimpiadelor și concursurilor școlare					
Asigurarea consumabilelor necesare desfășurării în condiții optime a examenelor și concursurilor naționale	Inspector dezvoltare resurse umane Contabil șef	Consumabile	Inspector dezvoltare umane Contabil șef	Existența consumabilelor	Conform calendarului
Susținerea directorilor școlare și a etapei organizatoare a etapelor școlare	Inspectori școlari Directorii unităților școlare organizatoare	Legislație specifică	Inspector școlar general adjuncț Inspectori școlari IPT	Sume Materiale consumabile	Conform calendarului MEN de desfășurare a olimpiadelor și



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
 Str. Portului Nr.55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
 E-mail: info@isj.galati.edu.ro; Adresă site: www.isj.galati.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

olimpiadelor și concursurilor școlare					concursurilor școlare
Obiectiv 3: Asigurarea finanțării programelor educative iudetene și naționale de la buget/donații/sponsorizări					
Srijinirea unităților de învățământ în demersurile legate de asigurarea logisticii pentru programele și activitățile specifice	Inspectori școlari de specialitate Metodiști Directori Consilieri educativi	Legislația în domeniu	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru activitatea educativă extrașcolară și educație permanentă	Număr de contracte de sponsorizare, donații Sume, servicii atrase	Permanent
Consilierea directorilor de unități școlare în negocierea celor mai avantajoase condiții de srijin comunitar	Directorii unităților de învățământ special	Program de consiliere	Inspector școlar pentru învățământ special	Număr de negocieri asistate	Permanent
Atragerea de sponsori, oferte de servicii, activități practice de autofinanțare	Inspectori școlari de specialitate Metodiști Directori Consilieri educativi	Legislația în domeniu	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru activitatea educativă extrașcolară și educație permanentă	Sume, servicii atrase	Permanent
Obiectiv 4: Asigurarea finanțării în scopul dezvoltării profesionale					
Formarea inspectorilor școlari prin programe gratuite oferite de proiectele naționale și europene	Inspector program Director CCD	Legislație specifică Oferte de programe de formare	Inspector școlar general adjunct Inspector dezvoltare resurse umane	Număr inspectorii formați	Permanent
Obiectiv 5: Asigurarea finanțării în scopul promovării imaginii I.Ș.J.					
Stimularea elevilor premiați la concursurile și olimpiadele școlare și a cadrelor didactice implicate în pregătirea acestora, prin identificarea unor surse de finanțare provenite din sponsorizări, donații etc.	Inspectori școlari de specialitate, directori administrații locale	Sponsorizări, donații	Inspectorii generali adjunctii școlari	Numărul acordate Numărul acordate	Periodic, în funcție de calendarul specific



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr. 55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396
E-mail: info@isj.galati.edu.ro; Adresă site: www.isj.galati.edu.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Asigurarea tuturor consumabilelor necesare materialelor promoționale: pliante, mape, agende, pixuri, felicitări, plicuri personalizate etc.	Inspector responsabil comunicare și imagine Contabil șef	Consumabile	Inspector școlar responsabil comunicare și imagine	Existența consumabilelor	Decembrie 2019
---	---	-------------	--	--------------------------	----------------



PLAN DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE

Implementarea Planului Managerial al Inspectoratului Școlar Județean Galați va fi realizată de către fiecare persoană responsabilă prin fișa postului/decizie/SCIM.

Monitorizarea și evaluarea reprezintă o parte deosebită a activității inspectoratului școlar cu o influență mare asupra eficientizării sistemului de învățământ.

Activitatea de inspecție se derulează sistematic și complex cu activități specifice implicând personalul din inspectorat și corpul de metodiști, reactualizat anual, conform recomandărilor MEN.

Rezultatele obținute prin monitorizare constituie factori de feedback pentru adaptarea continuă a strategiei pe termen scurt și mediu, astfel încât să fie îndeplinită misiunea inspectoratului și realizarea obiectivelor strategice.

A. Monitorizarea activității școlare din teritoriu

Prin inspecțiile școlare derulate, Inspectoratul Școlar Județean Galați verifică gradul de îndeplinire a îndatoririlor compartimentelor din subordine prin raportare la programul managerial.

Rapoartele de inspecție vor reflecta conformitatea activităților proiectate cu cele realizate. În conformitate cu fișa postului, inspectorii școlari, vor întocmi rapoarte periodice, în concordanță cu graficul unic de inspecții, elaborate anual, care să reflecte toate aspectele particulare ce vizează asigurarea calității în sistemul de învățământ, pentru fiecare tip de școală în fiecare etapă.

B. Monitorizarea încadrării unităților de învățământ cu personal didactic și nedidactic

Prin comisiile de mobilitate se monitorizează toate etapele de mișcare ale personalului didactic. Inspectorii școlari pentru managementul de resurse umane verifică proiectele de încadrare în conformitate cu deciziile emise pentru fiecare școală.

C. Organizarea examenelor și concursurilor naționale/regionale/locale

Prin comisiile județene de examen/concurs, în conformitate cu regulamentele și procedurile aferente, Inspectoratul Școlar Județean Galați va asigura respectarea legislației pentru: concursul de ocupare a posturilor didactice/catedre lor vacante/rezervate în învățământul preuniversitar, olimpiadele și concursurile școlare, examenul de evaluare națională, admiterea în licee, examenul național de bacalaureat, examenul național pentru obținerea definitivării în învățământ.

D. Monitorizarea aplicării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial

Aplicarea și dezvoltarea sistemului de control intern/managerial se realizează ținând cont de reglementările legislative în vigoare, în corelație cu resursele umane și materiale ale inspectoratului școlar.

E. Verificarea execuției bugetare la nivelul sistemului județean de educație



Prin domeniile financiar-contabil și audit public intern, Inspectoratul Școlar Județean Galați monitorizează organizarea contabilității unităților de învățământ și prezentarea la termen a situațiilor financiare asupra situației patrimoniului aflat în administrare și a execuției bugetare, precum și a programului de achiziții publice și a lucrărilor de investiții publice. Prin auditare specifică se verifică încadrarea în sumele alocate prin legea bugetului de stat, generate de finanțarea/elev.

F. Coordonarea modului de întocmire a documentelor administrative școlare

Coordonarea modului de întocmire a documentelor administrative școlare se face verificând respectarea termenelor și cu respectarea legislației în vigoare, prin departamentele de la nivelul inspectoratului școlar.

G. Verificarea modului de soluționare a sesizărilor, petițiilor și reclamațiilor

Soluționarea sesizărilor, petițiilor și reclamațiilor se realizează prin verificarea directă a aspectelor semnalate, cu comunicarea în termen a răspunsurilor, cu respectarea prevederilor legale.

H. Monitorizarea progresului și a disfuncțiilor apărute în activitatea inspectoratului școlar

Rapoartele întocmite de inspectorii școlari, precum și materialele de sinteză sunt analizate prin prisma evidențierii rezultatelor și aspectelor relevante, a posibilității de valorificare a acestora și a măsurilor ameliorative. Progresele înregistrate și disfuncțiile apărute sunt analizate operativ în urma realizării feedback-ului activităților de inspecție/control, în vederea stimulării, valorificării/rezolvării, eliminării la timp, cu eficiență și obiectivitate.

I. Monitorizarea și evaluarea calității activităților instructiv-educative din unitățile de învățământ/unități conexe din teritoriu

Evaluarea calității activităților instructiv-educative va fi asigurată prin:

- organizarea de analize/întâlniri periodice, cu rol de informare și îndrumare/consiliere;
- analizarea periodică a activității directorilor unităților de învățământ și a unităților conexe;
- stabilirea modalităților de eficientizare a activității acestora, respectiv de soluționare a disfuncționalităților constatate.

Calitatea educației din unitățile de învățământ și a unităților conexe este evaluată prin inspecție școlară și control, prin coroborarea și analiza datelor provenite de la partenerii sociali și autorități locale și prin raportarea la standardele reglementate de legislația privind asigurarea calității. Se vor organiza întâlniri/analize periodice cu directorii unităților de învățământ, pentru informare și consiliere, feedback.

J. Evaluarea performanțelor managementului unităților de învățământ și al unităților conexe

Performanța managementului unităților de învățământ și al unităților conexe se realizează periodic/anual, prin monitorizarea activităților, raportarea la standardele de calitate, aplicarea de proceduri specifice inspecției școlare și controlului, respectând legislația în vigoare.

Procesul de monitorizare și evaluare a managementului la nivelul Inspectoratului școlar va fi asigurat atât de către echipa managerială, cât și de echipa de implementare pentru fiecare compartiment, prin:



- organizarea de întâlniri și ședințe de lucru săptămânale, cu rol de informare și îndrumare/consiliere, feedback;
- includerea de acțiuni specifice în planul de activitate al Consiliului de Administrație, al inspectorilor școlari, al personalului din domeniile economic, tehnic-administrativ și informatic;
- prezentarea de rapoarte săptămânale/semestriale/anuale, în funcție de acțiunile propuse, responsabililor pentru fiecare domeniu;
- realizarea modalităților de eficientizare a activității acestora, respectiv de soluționare a disfuncționalităților constatate;
- comunicarea acțiunilor corective prin raportare la rezultatele obținute;
- stabilirea impactului asupra comunității educaționale;
- completarea Fișei de autoevaluare și întocmirea rapoartelor de analiză.

**INSPECTOR ȘCOLAR GENERAL,
PROF. MIOARA ENACHE**

