



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI**  
Str.Portului Nr.55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396  
E-mail: info@isj.gi.edu.ro; Adresă site: www.isj.gi.edu.ro



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE**

# ***PLAN OPERAȚIONAL***

***AN ȘCOLAR 2017-2018***

***INSPECTOR ȘCOLAR GENERAL,***

***PROF. MIOARA ENACHE***



**01. Descentralizarea învățământului preuniversitar, creșterea autonomiei școlilor și a autonomiei profesionale pentru cadrele didactice**

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMENE
<b>1. Asigurarea aplicării prevederilor legislative în domeniul descentralizării învățământului preuniversitar;</b>				
<b>Indicator de performanță: Elaborarea strategiei învățământului preuniversitar din județul Galați în concordanță cu obiectivele programului de guvernare și ale MEN, în conformitate cu legislația actuală, specifică, a învățământului.</b>				
Organizarea, coordonarea, reglementarea și controlul circulației informației în teritoriu	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Personalul didactic Directori	Rapoarte periodice Procese verbale de la ședințele cu directorii	Permanent
Îndrumarea și consilierea directorilor unităților de învățământ preuniversitar cu privire la implementarea prevederilor Legii 1/2011, a metodologiilor subsecvente acestora și a recomandărilor MEN	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Personalul didactic Directori	Rapoarte periodice Procese verbale de la ședințele cu directorii Note de control	Permanent
Monitorizarea modului în care sunt implementate noutățile legislative în vigoare pentru învățământul preuniversitar	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Directori Cadre didactice	Rapoarte de inspecție Note de control	Permanent
Elaborarea planului managerial al ISJ Galați	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Inspectorii școlari Directori	Existența planului managerial	Octombrie 2017



<b>2. Creșterea eficienței manageriale în vederea asumării responsabilităților ce decurg din descentralizare</b>				
<b>Indicator de performanță: Derularea eficientă a activității unităților de învățământ și responsabilizarea managerilor de școli privind rolul lor în procesul de descentralizare</b>				
Evaluarea managementului resurselor la nivelul unităților de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Directori	Rapoarte de inspecție Procese verbale Note de control	Permanent
Evaluarea activității directorilor și a instituțiilor de învățământ preuniversitar pentru anul școlar 2016-2017	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Membri CA al ISJ	Directori	Procese verbale Fișe de evaluare	Septembrie 2017
Elaborarea contractului de management, a fișelor de post și a fișelor de evaluare adaptate fiecărui tip de unitate școlară,	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Directori	Contractul de management Fișele de post Fișele de evaluare	Octombrie 2017
Organizarea și desfășurarea activităților în cadrul cercurilor metodice ale directorilor	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Directori	Procese verbale	Conform graficului ISJ
Monitorizarea modului de proiectare și aplicare a instrumentelor de planificare managerială la nivelul unităților de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Directori Consilieri educativi Membri CEAC	Rapoarte de inspecție Note de control	Conform graficului ISJ
Aplicarea măsurilor de descentralizare prin implementarea atribuțiilor de ANGAJATOR a unităților de învățământ.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Directori Cadre didactice	Reducerea indicelui anual de fluctuație a personalului didactic	Permanent
Prognosticarea evoluției încadrărilor cu personal didactic pe discipline de învățământ prin corelarea acestora cu recensământul populației școlare.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională Inspectori școlari pentru managementul resurselor umane	Directori Cadre didactice	Baza de date a ISJ	Decembrie 2017



<b>3. Eficientizarea costurilor privind educația</b>				
<b>Indicator de performanță: Direcționarea eficientă a resurselor financiare care să permită dezvoltarea optimă a fiecărei instituții de învățământ</b>				
Asigurarea de consultanță în domeniul financiar-contabil directorilor unităților de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Contabil șef ISJ Jurist Serviciul normare-salarizare	Directori Contabili șefi Contabili	Procese verbale	Permanent
Repartizarea bugetului conform legislației în vigoare	Inspector școlar general Contabil șef ISJ Directori/contabili	Directori Cadre didactice Elevi	Existența bugetului ISJ și a bugetelor unităților de învățământ	Decembrie 2017
Identificarea resurselor extrabugetare și repartizarea acestora conform priorităților	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Contabil șef ISJ	Directori Cadre didactice Elevi	Existența bugetului pentru capitolul „venituri extrabugetare” a ISJ și a bugetelor unităților de învățământ	Permanent
Medierea relațiilor unităților școlare cu reprezentanții comunității și ai autorităților locale pentru optimizarea utilizării resurselor de care dispun școlile și pentru raționalizarea raportului cost-eficiență în învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Directori Comunitate locală	Procese verbale	Permanent
Organizarea rețelei de transport școlar	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Directori Cadre didactice Elevi	Baza de date privind microbuzele școlare	Decembrie 2017
<b>4. Sprijinirea demersului local pentru construirea/extinderea de unități școlare și încurajarea inițiativei private.</b>				
<b>Indicator de performanță: Respectarea normativelor privind spațiul alocat și numărul de elevi la grupa de preșcolari. Sprijinirea unităților de învățământ particular în vederea autorizării/ acreditării.</b>				
Identificarea surselor de finanțare pentru construirea de imobile noi sau pentru extinderea celor existente în vederea cuprinderii tuturor copiilor preșcolari în grădinițe și scăderea	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Directori	Preșcolari Elevi Părinți Comunitate locală	Număr de imobile construite/extinse (începute/finalizate)	Permanent



numărului unităților școlare în care se învață în mai multe schimburi				
Consilierea directorilor de grădinițe în scopul facilitării transferului de informații și identificare a surselor de finanțare pentru dotarea cu mobilier, materiale didactice etc.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Directori	Preșcolari Părinți Cadre didactice Comunitate locală	Documente de inventar	Permanant
Consilierea directorilor și monitorizarea demersurilor în vederea obținerii autorizațiilor provizorii de funcționare/acreditărilor pentru unitățile private de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru învățământul particular	Preșcolari Elevi Părinți Directori	Număr autorizări/acreditări	Permanent

**O.2.Realizarea unui sistem educațional echitabil, eficient și relevant, capabil de schimbare atunci când se impune**

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMENE
<b>1. Cuprinderea întregii populații de vârstă școlară și preșcolară în unitățile de învățământ;</b>				
<b>Indicator de performanță: Cuprinderea tuturor celor interesați într-un program de învățare</b>				
Restructurarea rețelei școlare în funcție de caracteristicile comunității locale și de nevoile de dezvoltare personală a elevilor	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Cadre didactice Comunitate locală	Rețeaua școlară pentru anul 2018-2019	Decembrie 2017
Sprijinirea accesului la studii obligatorii de 10 ani pentru absolvenții de gimnaziu.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Părinți Cadre didactice Comunitate locală	Numărul elevilor care frecventează cursurile postgimnaziale	Permanent
Organizarea rețelei de învățământ seral și cu frecvență redusă pentru anul școlar 2018-2019	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Părinți Cadre didactice Comunitate locală	Planul de școlarizare pentru anul școlar 2018-2019	Decembrie 2017



Extinderea învățământului postliceal finanțat de la bugetul de stat	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Părinți Cadre didactice Comunitate locală	Planul de școlarizare pentru anul școlar 2018-2019	Decembrie 2017
<b>2. Micșorarea ratei abandonului școlar</b>				
<b>Indicator de performanță: Scăderea ratei abandonului școlar față de anul școlar 2016-2017</b>				
Monitorizarea mediului educațional în vederea identificării copiilor în situație de risc de eșec școlar/abandon școlar	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională Psihologi școlari	Elevi Părinți Comunitate locală	BDNE Baza de date a ISJ privind absenteismul la nivelul unităților de învățământ	Permanent
Identificarea școlilor cu un colectiv de elevi cu un potențial crescut de părăsire timpurie a școlii și implicarea acestora în proiecte menite să reducă rata abandonului școlar	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Părinți Directori	Baza de date a ISJ privind absenteismul la nivelul unităților de învățământ Număr de proiecte implementate	Permanent
Monitorizarea și controlul măsurilor decise la nivelul fiecărei unități de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Cadre didactice Directori	Note de control	Permanent
<b>3.Reducerea absenteismului în unitățile de învățământ</b>				
<b>Indicator de performanță: Reducerea numărului total de absențe și a numărului de absențe nemotivate față de anul școlar precedent</b>				
Monitorizarea modului în care unitățile școlare derulează acțiuni pentru prevenirea absenteismului școlar	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Părinți	Note de control	Permanent
Derularea unor acțiuni, în colaborare cu anumite instituții publice, în scopul depistării elevilor care absentează în timpul cursurilor școlare	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională Reprezentanți CJRAE	Elevi Cadre didactice Directori	Număr acțiuni derulate	Conform graficelor întocmite
Implicarea activă a personalului CJRAE în promovarea acțiunilor	Inspector școlar general adjunct Director CJRAE	Elevi Părinți	Număr acțiuni derulate	Conform graficelor



menite să conducă la diminuarea absenteismului școlar		Cadre didactice		Întocmite
<b>4. Implementarea programelor destinate celor care au părăsit timpuriu școala sau celor din grupuri vulnerabile</b>				
<b>Indicator de performanță: Creșterea numărului adulților care urmează cursuri școlare. Cuprinderea tuturor celor care au dreptul în programele sociale guvernamentale și locale</b>				
Implementarea programelor sociale pentru elevi („Bani de liceu”, „Euro 200”, burse sociale și de merit etc.)	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Serviciul informatizare	Elevi Părinți	Număr elevi beneficiari	Conform calendarelor prevăzute de actele normative
Promovarea și asigurarea accesului la programul „A doua șansă”	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Comunitate locală	Număr clase „A doua șansă” organizate la nivel județean	Septembrie-decembrie 2017
Organizarea și derularea programului de distribuire a rechizitelor gratuite elevilor din învățământul preuniversitar	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management Compartimentul administrativ al ISJ	Elevi	Număr pachete cu rechizite achiziționate și distribuite	Septembrie 2017
<b>5. Asigurarea securității elevilor și a personalului</b>				
<b>Indicator de performanță: Creșterea numărului de unități dotate cu sisteme de supraveghere video</b>				
Consilierea directorilor unităților școlare pentru identificarea surselor de finanțare necesare pentru achiziționarea și montarea sistemelor de supraveghere video	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Cadre didactice	Număr școli cu sisteme de supraveghere achiziționate	Septembrie 2017 – iunie 2018
Monitorizarea aplicării măsurilor decise la nivelul unităților școlare pentru asigurarea securității elevilor și cadrelor didactice	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management Compartimentul administrativ al ISJ	Elevi Cadre didactice Directori	Note de control Rapoarte de inspecție	Permanent
Încheierea unor parteneriate cu autoritățile publice locale pentru întărirea securității la nivelul unităților	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Elevi Cadre didactice Directori	Număr parteneriate	Septembrie – octombrie 2017



<b>6. Reducerea fenomenului de violență în unitățile de învățământ</b>				
<b>Indicator de performanță: Reducerea cazurilor de violență din școli</b>				
Organizarea de acțiuni în vederea prevenirii și combaterii consumului de substanțe toxice, implementarea programelor de educație pentru cetățenie democratică	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activitatea educativă Director CJRAE Director Palatul Copiilor	Elevi Directori Consilieri educativi	Număr acțiuni organizate	Permanent
Încheierea unor parteneriate cu instituții publice, cu organizații nonguvernamentale în vederea organizării acțiunilor comune de prevenire și combatere a violenței în școli	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activitatea educativă Director CJRAE Director Palatul Copiilor	Elevi Directori Consilieri educativi	Număr parteneriate	Permanent
Elaborarea și realizarea unor programe privind întărirea disciplinei școlare, a activității concrete de combatere și de prevenire a delincvenței juvenile, a abaterilor comportamentale timpurii.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activitatea educativă Director CJRAE Director Palatul Copiilor	Elevi Directori Consilieri educativi	Număr programe derulate	Semestrial
Monitorizarea activității comisiilor pentru prevenirea și combaterea violenței în școli și a modului de aplicare a măsurilor propuse la nivelul fiecărei unități	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activitatea educativă Director CJRAE	Elevi Directori Consilieri educativi	Note de control Rapoarte de inspecție	Conform graficului ISJ
<b>7. Diversificarea programelor educative</b>				
<b>Indicator de performanță: Creșterea cantitativă și calitativă a programelor și parteneriatelor educaționale</b>				
Elaborarea proiectului programului de activități pentru săptămâna „Școala altfel”	Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activitatea educativă	Elevi Consilieri educativi Comunitate locală Parteneri locali	Proiectul programului de activități	Conform graficului ISJ
Monitorizarea desfășurării activităților din săptămâna „Școala altfel” la nivelul unităților școlare	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Consilieri educativi Comunitate locală	Note de control	Conform graficului ISJ





**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI**  
 Str.Portului Nr.55 B ☎ 0372362000; 0372362001 ☎ 0236319396  
 E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE**

Dezbaterea și avizarea proiectelor educaționale propuse pentru introducerea în CAER, CAEN	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activitatea educativă	Parteneri locali Elevi Cadre didactice Consilieri educativi Comunitate locală	Număr proiecte avizate	Noiembrie 2017
Dezvoltarea parteneriatelor culturale, interculturale și de valorizare a tradițiilor autentice	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activitatea educativă	Elevi Cadre didactice Consilieri educativi Comunitate locală Parteneri locali și naționali	Număr parteneriate încheiate	Permanent
Organizarea activităților educative cuprinse în CAEN, CAER	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activitatea educativă Director Palatul Copiilor	Elevi Cadre didactice Consilieri educativi Comunitate locală	Rapoarte	Conform graficelor de desfășurare
<b>8. Asigurarea evaluării elevilor în conformitate cu reglementările actuale</b>				
<b>Indicator de performanță: Creșterea obiectivității în evaluare relevată de concordanța între evaluările curente și rezultatele obținute la examenele naționale</b>				
Asigurarea condițiilor materiale și de natură organizatorică necesare desfășurării examenelor naționale și a concursurilor școlare	Inspector școlar Inspector școlar general adjunct	Elevi Cadre didactice	Procese verbale Rapoarte periodice	Conform calendarelor naționale
Monitorizarea aplicării standardelor și criteriilor de evaluare la nivelul unităților de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice	Procese verbale Rapoarte de inspecție Rapoarte periodice	Conform graficelor inspectorilor școlari
Organizarea examenelor naționale pentru elevi: evaluări pe parcurs, testarea de tip PISA, evaluarea competențelor la clasele a II-a, a IV-a, a VI-a, evaluarea națională, examenul de bacalaureat, examenul de atestare profesională, admiterea în liceu; înscrierea elevilor în vederea	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice Directori	Procese verbale Rapoarte periodice	Conform calendarelor naționale



continuării studiilor (simulări, sprijin suplimentar acordat elevilor în pregătirea personală, informarea elevilor și părinților)				
Elaborarea unor analize comparative între rezultatele obținute de către elevi la clasă și notele obținute la examenele naționale precum și a unor analize a progresului realizat pe un ciclu de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Serviciul informatizare	Elevi Cadre didactice Directori	Materiale de analiză	Semestrial
Elaborarea planurilor de măsuri pentru îmbunătățirea rezultatelor elevilor la examenele naționale	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Elevi	Planuri de măsuri întocmite	Octombrie 2017
Monitorizarea aplicării măsurilor decise de fiecare unitate școlară în vederea îmbunătățirii rezultatelor obținute de elevi la examenele naționale	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice Directori	Note de control Rapoarte de inspecție	Conform graficului ISJ

### O3. Cunoașterea și aprofundarea curriculumului național

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMENE
<b>1. Aplicarea unitară a planurilor de învățământ și a programelor școlare</b>				
<b>Indicator de performanță: Monitorizarea tuturor unităților școlare și a unui procent de 20% din cadrele didactice</b>				
Monitorizarea activității și consilierea cadrelor didactice debutante	Inspectori școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară Profesori metodiști	Cadre didactice	Rapoarte de inspecție	Conform graficelor inspectorilor școlari
Organizarea și desfășurarea inspecțiilor generale	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlari	Cadre didactice Directori	Rapoarte de inspecție	Conform graficului ISJ



Monitorizarea modului de aplicare a planurilor cadru în vigoare, la nivelul unităților de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlari	Directori	Note de control	Septembrie – octombrie 2017
Monitorizarea, consilierea și îndrumarea tuturor cadrelor didactice	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară Profesori metodiști	Cadre didactice	Procese verbale Rapoarte de inspecție	Conform graficelor inspectorilor școlari
Organizarea cursurilor de formare pentru cadrele didactice care predau la clasele pregătitoare	Inspectorii școlari pentru învățământul primar	Cadre didactice	Documente ale formatorilor	August - Septembrie 2017
Monitorizarea aplicării planurilor de învățământ și a programelor școlare la clasele pregătitoare	Inspectorii școlari pentru învățământul primar	Cadre didactice Elevi	Rapoarte de inspecție Procese verbale	Permanent
<b>2. Folosirea eficientă a resurselor educaționale</b>				
<b>Indicator de performanță: Creșterea gradului de utilizare a resurselor educaționale existente</b>				
Consilierea directorilor în vederea elaborării unor baze de date privind resursele educaționale la nivelul unităților școlare	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară Serviciul informatizare	Inspectori școlari	Baze de date privind resursele educaționale din unitățile de învățământ	Decembrie 2017
Monitorizarea gradului de utilizare a laboratoarelor AEL	Inspector școlar pentru informatică	Elevi Cadre didactice	Note de control Rapoarte periodice	Semestrul al II-lea
Primirea și distribuirea materialelor didactice pentru clasele pregătitoare nou înființate	Serviciul investitii	Elevi	Note de recepție	Semestrul I
Monitorizarea gradului de utilizare a materialelor didactice pentru clasa pregătitoare	Inspectorii școlari pentru învățământul primar	Elevi	Note de control Rapoarte periodice	Semestrul al II-lea
Popularizarea site-urilor educaționale	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Elevi Cadre didactice	Site ISJ	Permanent
Consilierea și sprijinirea unităților școlare în vederea achiziționării resurselor educaționale adecvate	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlari	Elevi Cadre didactice	Rapoarte periodice Documente de inventar	Permanent



<b>3. Dezvoltarea curriculumului local</b>				
<b>Indicator de performanță: Diversificarea ofertei CDS și CDL pentru anul școlar 2017-2018</b>				
Monitorizarea modului în care școlile își elaborează oferta educațională	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice Comunitate locală	Rapoarte de inspecție Note de control	Semestrul al II-lea
Consilierea cadrelor didactice din perspectiva întocmirii și implementării unui curs opțional	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Cadre didactice	Programele cursurilor opționale	Semestrul al II-lea
Monitorizarea gradului de parcurgere a programelor CDS și CDL la clasă	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Cadre didactice	Note de control Rapoarte de inspecție	Semestrul al II-lea

#### **04. Centrarea demersului didactic pe elev**

<b>AȚIUNI</b>	<b>RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE</b>	<b>BENEFICIARI</b>	<b>EVALUARE</b>	<b>TERMENE</b>
<b>1. Dobândirea, de către elevi, a competențelor prevăzute de programele școlare</b>				
<b>Indicator de performanță: Creșterea ratei de succes față de anul școlar precedent</b>				
Implementarea unor măsuri în vederea dezvoltării competențelor de predare a cadrelor didactice centrate pe dezvoltarea de competențe cheie, prin abordarea creativă a curriculumului național	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Cadre didactice	Rapoarte periodice	Permanent
Monitorizarea, prin inspecția școlară, a modului în care cadrele didactice organizează demersul didactic, în vederea formării competențelor prevăzute de programele școlare	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Cadre didactice	Procese verbale Rapoarte de inspecție	Permanent
Monitorizarea efectuării modulelor de practică în cadrul unităților de învățământ profesional și tehnic	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Elevi Cadre didactice Agenți economici	Rapoarte periodice	Conform graficului inspectorilor școlari



Îndrumarea cadrelor didactice pentru pregătirea elevilor în vederea susținerii examenelor naționale	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară Directori	Cadre didactice Elevi	Grafice de pregătire	Permanent
<b>2. Stimularea activității de performanță a elevilor și a cadrelor didactice</b>				
<b>Indicator de performanță: Creșterea numărului de distincții obținute de elevi și cadre didactice</b>				
Organizarea și desfășurarea olimpiadelor școlare, ale concursurilor de nivel local, județean și interjudețean și ale concursurilor pe meserii	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Elevi Cadre didactice	Număr de elevi participanți Rezultatele obținute de elevi	Conform graficelor de desfășurare
Sprijinirea unităților școlare în pregătirea elevilor capabili de performanțe	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Elevi Cadre didactice	Rezultatele obținute de elevi	permanent
Premierea elevilor și a cadrelor didactice care au obținut distincții la olimpiadele și concursurile școlare	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Elevi Cadre didactice		1 iunie 2018 5 octombrie 2018
Selectarea și nominalizarea elevilor și a cadrelor didactice pentru premii oferite de autoritățile locale, de asociații profesionale, de parteneri economici	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Elevi Cadre didactice	Premiile obținute	30 noiembrie 2017 Iunie 2018

#### O5. Asigurarea calității educației și formării oferite de școală

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMENE
<b>1. Creșterea procentului cadrelor didactice titulare</b>				
<b>Indicator de performanță: Creșterea procentului cadrelor didactice titulare</b>				
Actualizarea bazei de date referitoare la evoluția populației școlare până în prezent pe baza informațiilor din sistem	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Serviciul informatizare	Cadre didactice Comunitatea locală	Studii de diagnoză și prognoză	Decembrie 2017
Prognozarea evoluției încadrărilor cu personal didactic pe discipline de învățământ prin corelarea acestora cu	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Serviciul informatizare	Cadre didactice Comunitatea locală	Studii de diagnoză și prognoză	Martie 2018



recensământul populației școlare.				
Comunicarea ritmică a informațiilor legate de etapele mișcării de personal și a cerințelor acestor etape	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru managementul resurselor umane Directori	Cadre didactice	Note emise de ISJ, MENCȘ	Conform calendarului MEN
Organizarea etapelor de mobilitate a personalului didactic	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru managementul resurselor umane	Cadre didactice	Rapoarte periodice	Conform calendarului MEN
Organizarea concursului de ocupare a posturilor vacante în învățământ	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru managementul resurselor umane Directori	Cadre didactice	Documente întocmite	Conform calendarului MEN
Organizarea examenului de obținere a definitivării în învățământ	Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru dezvoltarea resurselor umane	Cadre didactice	Documente întocmite	Conform calendarului MEN
<b>2. Îmbunătățirea și diversificarea activităților de dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și a altor categorii de personal;</b>				
<b>Indicator de performanță: Cuprinderea a 10% din personalul didactic și didactic auxiliar într-un program de formare continuă</b>				
Identificarea, prin inspecția școlară, a nevoilor de formare a cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar	Inspectori școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Cadre didactice Personal didactic auxiliar	Procese verbale Rapoarte de inspecție	Octombrie 2017-iunie 2018
Asigurarea accesului la activitățile de perfecționare/formare continuă a tuturor cadrelor didactice din județ.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Director CCD	Cadre didactice	Număr cursuri de formare organizate/număr cursanți	Octombrie 2017-iunie 2018
Compatibilizarea ofertei de formare continuă cu opțiunile și aptitudinile individuale ale cadrelor didactice, cu cerințele pieței muncii în educație, cu cerințele reformei în educație, în contextul încurajării participării cadrelor didactice la procesul de formare profesională continuă.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Director CCD	Cadre didactice	Număr cursuri de formare organizate/număr cursanți	Octombrie 2017-iunie 2018



Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional.	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Cadre didactice	Rapoarte de inspecție Note de control	Octombrie 2017-iunie 2018
Organizarea și desfășurarea activității seminariilor modulare de inițiere și formare profesională continuă; constituirea unor module flexibile de pregătire psihopedagogică a cadrelor necalificate sau în curs de calificare cu deosebire din zonele defavorizate social și geografic, conform ofertei de programe a ISJ/ CCD și programului de inițiere și formare continuă pentru anul 2017- 2018.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară Director CCD Metodiști ai CCD	Cadre didactice	Număr seminarii și module organizate	Octombrie 2017-iunie 2018
Implicarea școlilor în dezvoltarea de programe privind formarea adulților	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară Director CCD	Directori Cadre didactice	Programe implementate	Anual
Colaborarea cu instituțiile de învățământ superior în vederea creșterii nivelului calității activității de formare inițială a viitoarelor cadre didactice	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Director CCD	Directori Cadre didactice	Parteneriate	Permanent
<b>3. Implementarea și dezvoltarea programului „Școala după școală” și a altor programe menite să asigure pregătirea și educația elevilor după orele de curs</b>				
<b>Indicator de performanță: Creșterea cu 10% a numărului de școli care oferă programe educaționale după programul școlar</b>				
Realizarea de programe de formare dedicate părinților în vederea exercitării corecte a calității lor de principalii parteneri educaționali	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Părinți Elevi	Programe derulate	Permanent



Derularea de activități extracurriculare menite să dezvolte spiritul civic, responsabilitatea și abilitățile de bună conviețuire	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Elevi Părinți Comunitate locală	Număr activități derulate	Permanent
Identificarea unităților școlare care pot oferi programe educaționale după orele de curs	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Elevi Părinți Comunitate locală	Baza de date a ISJ	Semestrul al II-lea

**O6. Flexibilizarea ofertei educaționale în scopul racordării permanente a învățământului la piața muncii**

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMENE
<b>1. Optimizarea relațiilor cu comunitatea, cu autoritățile administrației publice locale, prin stabilirea unor acorduri de parteneriat cu obiective specifice concrete</b>				
<b>Indicator de performanță: Derularea de proiecte comune în baza unor acorduri de parteneriat</b>				
Sprijinirea școlilor din mediul rural și urban pentru dezvoltarea relațiilor parteneriale în mediul comunitar în realizarea de proiecte și obținerea de granturi.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice Comunitatea locală	Parteneriate și proiecte în derulare	Permanent
Facilitarea legăturilor unităților școlare din teritoriu, cu reprezentanții comunităților și autorităților locale, în vederea optimizării utilizării resurselor educaționale de care dispun școlile și a raționalizării raportului cost - eficiență în învățământ.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice	Rapoarte periodice	Permanent





<b>2. Creșterea capacității instituționale pentru elaborarea și gestionarea de proiecte</b>				
<b>Indicator de performanță: Creșterea numărului de programe și proiecte cu finanțare europeană; implementarea proiectelor finanțate conform contractelor de finanțare</b>				
Implementarea proiectelor cu finanțare nerambursabilă de tip Comenius, Leonardo etc.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Inspectori școlari Directori Cadre didactice Elevi	Număr proiecte	Permanent
Atragerea de finanțări nerambursabile prin proiecte	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Inspectori școlari Directori Cadre didactice Elevi Parteneri locali	Număr proiecte	Permanent
Valorificarea rezultatelor și a produselor proiectelor	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Inspectori școlari Directori Cadre didactice Elevi Comunitatea locală	Chestionare, rapoarte	Permanent
Formarea unei rețele de cadre didactice formate pentru elaborarea și gestionarea de proiecte cu finanțare europeană	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Cadre didactice Elevi Comunitate locală	Baza de date a ISJ	Semestrul I
<b>3. Identificarea și implicarea agenților economici locali și regionali în elaborarea PRAI, PLAI și a ofertei educaționale a unităților de învățământ profesional și tehnic</b>				
<b>Indicator de performanță: Creșterea numărului partenerilor implicați în elaborarea ofertei educaționale, diversificarea acesteia</b>				
Sprrijinirea școlilor în încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială în vederea asigurării condițiilor de desfășurare a pregătirii practice a elevilor	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice	Contractele încheiate cu agenții economici	Permanent



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI**  
 Str.Portului Nr.55 B ☎ 0372362000; 0372362001 📠 0236319396  
 E-mail: info@isj.gi.edu.ro; Adresă site: www.isj.gi.edu.ro



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE**

Sprijinirea demersului unităților de învățământ de a-si adapta oferta educațională în domeniul tehnic și profesional în conformitate cu nivelul de performanță, exigență și competență descris de Cadrul European al Calificărilor (EQF), pentru nivelurile 1- 4 EQF.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice	Rapoarte de inspecție Note de control	Permanent
Monitorizarea capacității unităților de învățământ de a-și adapta oferta educațională la cererea de pe piața muncii.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice	Rapoarte de inspecție Note de control	Permanent
Promovarea de proiecte educaționale dedicate formării și promovării culturii antreprenoriale inovative.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice	Rapoarte de inspecție Note de control	Permanent
Consilierea directorilor și a membrilor comisiilor CEAC în vederea evaluării interne și externe a unităților de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Experți ARACIP	Directori Cadre didactice Membri CEAC	Rapoarte de evaluare	Conform graficului ISJ, ARACIP
Consilierea unităților școlare în vederea întocmirii documentelor de autorizare sau acreditare a unor noi calificări	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Experți ARACIP	Directori Cadre didactice Membri CEAC	Număr autorizări/acreditări noi	Conform graficului ISJ, ARACIP
Implicarea partenerilor sociali în elaborarea ofertei educaționale pe termen lung și scurt	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Membri CLDPS	Directori Cadre didactice Elevi	PRAI, PLAI, oferta educațională	Semestrul al II-lea

**INSPECTOR ȘCOLAR GENERAL,  
 PROF. MIQARA ENACHE**

