



**CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR GALAȚI, STR. MUREȘULUI, NR.2,  
TEL/FAX.0236490802 EMAIL: css\_galati@yahoo.com**

## **PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUTIONALA 2015-2020**

### **CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR GALAȚI**

#### **1. AUDIT**

Clubul Sportiv Școlar Galați a luat ființa în anul 1968 și are ca domeniu de activitate educația și instruirea sportivă a elevilor cu vârste între 6 și 19 de ani.

Clubul are 10 secții iar fiecare secție cuprinde : grupe de începători, grupe de avansați și grupe de performanță.

Numărul de sportivi în grupe diferă în funcție de grupă și disciplina sportivă. Conform planului de școlarizare avem 62 de grupe cu 780 elevi după cum urmează:

- 35 grupe începători
- 16 grupe avansați
- 11 grupe performanță

#### **2. RESURSE UMANE**

Unitatea funcționează cu un personal format din :

- 2 directori;
- 27 cadre didactice;
- 3 posturi ocupate cu personal didactic auxiliar;
- 8 posturi nedidactice.

Cele 29 de norme didactice sunt acoperite cu titulari în învățământ

Personalul didactic este structurat astfel:

- profesori gradul didactic I-5
- profesori gradul didactic II - 4
- profesori definitivat – 2
- antrenori categoria I – 7
- antrenori categoria III-4
- antrenori categoria IV-2
- antrenori categoria debutant-1

### 3. BAZA MATERIALA

Unitatea are sediul la adresa str. Mureşului, nr. 2. Şi îşi desfăşoară activitatea instructiv educativă în spaţii proprii, în custodie şi contracte de colaborare cu unităţi de învăţământ din localitate după cum urmează:

Corpul A cuprinde:

- 2 sali de sport (sala de jocuri sportive, sala judo)
- 5 birouri;
- 1 sala de şedinţe;
- 1 magazie;
- 1 sauna;
- 7 grupuri sanitare;
- 4 vestiare;
- 2 sali de dus;
- 4 holuri;
- 1 baza nautică

### ARGUMENT SI ANALIZA DE NEVOI

C.S.S. Galaţi se adresează tuturor doritorilor de mişcare oferind ca plan de şcolarizare activitati diverse pe ramuri de sport (atletism, kaid canoe, gimnastică, handbal, haltere, înot, judo, lupte, tenis de camp, volei).

În C.S.S. Galaţi mentalitatea specialiştilor s-a format si consolidat de-a lungul timpului în sensul unei demnitati institutionale remarcabile, datorita faptului ca din 1968 de la înfiinţarea clubului si pana în prezent, am avut rezultate competitionale deosebite atat pe plan intern cat si internaţional.

Sportivii noştri au participat cu succes în marile întreceri internaţionale : Balcaniade, Europene, Mondiale si Olimpice.

Aceste rezultate au determinat în structura cadrelor didactice un comportament de învingător, care a mentinut eficienta activitatii noastre sportive la un nivel înalt, cu toate greutatile de ordin material si financiar pe care le-am avut.

Toti profesorii si antrenorii si-au format si impus norme, valori, credinţe conducătoare, despre calitatea lor ca profesionişti, bucurandu-se fiecare de rezultatele celorlalţi, gândind si simţind ca o echipa.

este cunoscuta in lume si prin rezultatele obtinute de sportivi la marile intreceri internationale.

Pentru aceasta trebuie sa sensibilizam opinia publica, organele abilitate, ca avem nevoie de susținere financiara si baza sportiva pentru activitate eficienta, cautand si noi resurse de finanțare extrabugetara.

Echipa de proiect:

- = BASSO VALERTU - coordonator
- = BERDILĂ ILEANA - sef de proiect
- = NEOFIT ADRIAN-colaborator
- = MAFTEI ADINA- colaborator
- = LEPADATU LENUTA - contabil sef
- = MODIGA GENOVEVA, MAFTEI ADRIAN, COMAN COSTEL, NEOFIT ADRIANA, BERDILA ILEANA, SAVA CLAUDIA - membri (șefii de catedra)

### **PUNCTE TARI**

1. Existenta in club a cadrelor didactice si a antrenorilor cu grad ridicat de competenta profesionala si pasiune pentru ramurile de sport practicate.
2. Existenta bazei materiale proprie corespunzătoare pentru activitatea clubului - handbal, judo, kaidc canoe, iar pentru celelalte discipline sportive folosim sălile de sport ale unităților de învățământ.
3. Sprijinul acordat de ISJ Galați in folosirea sălilor de sport ale școlilor generale si liceelor, de către profesorii noștri.
4. Posibilitatea selecționării elevilor pentru activitatea noastra pe toata durata anului școlar.
5. Plaja largă de discipline sportive oferite prin planul de școlarizare .
6. Preponderența cadrele didactice titulare angajate in club in urma participării la concursul național de titularizare.

### **PUNCTE SLABE**

1. Insuficienta resurselor financiare bugetare in perioada de tranzitie care afecteaza negativ activitatea sportiva școlara de performanta.
2. Baza materiala proprie pentru volei, lupte, haltere, gimnastica, tenis de camp.
3. Lipsa materialelor didactice si a echipamentului sportiv precum si desfășurarea activităților secțiilor mentionate în școlile si liceele din oras care ne oferă poziții puține si la ore nepotrivite pentru antrenamente in sălile de sport pe care le dețin aceștia, afecteaza calitatea procesului de instruire.

## VIZIUNE

Sportul este o alternativa viabila, benefica pentru tanara generatie prin indepartarea acestuia de tentatiile daunatoare (alcool, droguri, tutun).

Dorim sa atragem un numar din ce in ce mai mare de tineri, doritori sa practice sportul de performanta.

Anticipam cu speranta, ca C.S.S. Galați, sa ajunga un izvor de valori sportive deosebite, care sa alimenteze sportul de mare performanta romanesc.

Preconizam o sustinere financiara pe masura de la bugetul de stat, de la comunitatea locala, completand si noi cu resurse extrabugetare de la sponsori, parinti, ca o conditie esentiala a transformarii visului in realitate.

Daca oamenii inteleg importanta practicarii exercitiilor fizice, a sportului pentru sanatate si in vederea obtinerii de performante sportive inalte »viziunea noastra va deveni realitate.

Daca sportul va fi inteles si practicat de noi toti, atunci prin sport si miscare vom fi temerarii societatii de maine si ambasadorii României in marile intreceri sportive internationale.

## MISIUNE

Misiunea C.S.S. Galați o reprezintă selecția, pregătirea, obținerea de performante sportive inalte si promovarea elementelor de mare perspectiva in loturile nationale de seniori.

Totodata urmărim menținerea si îmbunătățirea sanatatii tinerei generatii, prin formarea de priceperi si deprinderi motrice necesare pe tot parcursul vietii.

Educarea tineretului de a intelege, ca activitatea fizica sportiva sta la baza sanatatii si a unei eficiente activitati sociale.

Premierile făcute sportivilor, cadrul de sarbatoare creat cu aceste ocazii, stimuleaza dorinta de a obține performante inalte si a celorlalți sportivi care vin din urma si in același timp motiveaza toate cadrele didactice in obținerea de rezultate bune si foarte bune.

Faptul ca obținerea de performante sportive necesita costuri mari mai ales l-a participarea in competitii, a fost necesar ca fiecare dintre membrii clubului sa caute resurse financiare extrabugetare care oricum au fost insuficiente.

De asemenea, comunitatea locala nu ne poate susține in activitatea noastra, deoarece cluburile sportive școlare au ramas cu finanțare de la M.E.C.T.S.

Din același motiv, accesul secțiilor noastre de jocuri sportive in sălile școlilor si liceelor, este din ce in ce mai greoi.

Un avantaj mare al activitatii clubului, il constituie faptul ca părinții au inteles cat de important este pentru sanatatea si educația copiilor practicarea sportului de performanta, ceea ce ii determina sa-si indrume proprii copii către noi si sa ne ajute financiar in activitatea competitionala.

Oricum sumele oferite sunt foarte mici pentru aceasta activitate, in deplasari chinuindu-ne prin internate școlare si cu mancare de acasa.

Dureros este faptul ca sunt elevi talentati, care nu pot participa la competitii datorita posibilităților materiale reduse ale părinților.

Ceea ce este cu adevarat in avantajul activitatii noastre, este dezvoltarea și modernizarea în ultimii ani a bazei materiale proprii pentru sporturile din planul de școlarizare.

Pentru o parte din lucrările mentionate, am contactat firme de constructii puternice pentru a susține financiar aceste lucrări ca si sponsorizare.

Ca oferta educativa, trebuie sa ținem cont de strategia M.E.C.T.S. de a susține financiar, in primul rand sporturile olimpice pe care le avem in planul de școlarizare si de baza materiala existenta.

Am lansat in scoli chestionare pentru elevi, privind preferințele acestora de a practica anumite sporturi, in funcție de care aducem modificări in planul de școlarizare.

Pentru imbunatatirea activitatii clubului, pentru proiectarea planului de dezvoltarea institutionala am efectuat analiza S. W.O.T.

In ultimul timp datorita tranzitiei s-a constatat un regres al activitatii sportive școlare de performanta, cauzat de subfinantare.. Trebuie sa depunem toate eforturile pentru a menține nivelul ridicat al performantelor sportive tinand cont ca Romania

4. Salarizarea nestimulativă, raportată la specificul activității sportului de performanță (selecție permanentă, lipsa fondurilor financiare, deplasări în provincie în vederea participării la competiții) îi determină pe profesorii noștri să opteze pentru învățământul de masă, iar tinerii absolvenți pentru același motiv evită cluburile sportive școlare.

5. Retragerea din activitate a sportivilor de perspectivă după 2-3 ani de pregătire sportivă datorită faptului că nu există fonduri pentru acordarea de burse, premii pentru rezultatele obținute și cantonamente.

6. Tentatiile la care sunt supuși tinerii (discoteci, baruri etc.).

## **OPORTUNITATI**

1. Conștientizarea de către părinți a beneficiilor practicării sportului pentru copii.
2. Existența cadrului legal de funcționare și finanțare a cluburilor sportive școlare de la bugetul de stat.
3. Existența cadrului legal pentru obținerea de fonduri extrabugetare.
4. Posibilitatea efectuării de convenții de colaborare cu cluburile de seniori care ajută la susținerea activității.
5. Singurul club sportiv școlar din Galați.

## **AMENINȚARI**

1. ISJ Galați primește insuficiente fonduri pentru susținerea cluburilor sportive școlare.
2. Elevii sportivi talentați, provin și din familii sărace care nu pot susține alimentară propriii copii pentru practicarea sportului.
3. Autonomia financiară a clubului este incompletă, fiind îngradită de unele măsuri (fondurile extrabugetare nu le putem folosi pentru activitatea noastră, acestea sunt virate la bugetul de stat).
4. Reducerea excesivă a posturilor de îngrijitoare, spălătorese, paznici, ce afectează negativ activitatea procesului instructiv-educativ.
5. Atragerea tinerilor către activități de divertisment specifice vârstei și alte tentații (droguri, tutun, alcool).

## TINTE STRATEGICE SI OPTIUNI STRATEGICE

### Manageriale.

*Creșterea calitatii in domeniul educației, a procesului de instruire sportive si diversificarea serviciilor educaționale sportive in vederea obținerii performanțelor.*

#### a. Dezvoltare curriculara - Oferta educaționala

- pentru a răspunde preferințelor elevilor din unitatile de invatamant gălățean, privind practicarea sportului de performanta si pentru petrecerea eficienta a timpului liber, vom include in proiectul planului de școlarizare discipline cu impact.

**b. Imbunatatirea selecției** - prin aplicarea unor teste pe ramuri de sport si vârste, pentru a cuprinde in pregătire un număr sporit de elevi si ai alege pe cei mai dotati pentru sportul de performanta.

- Aceasta tinta isi gaseste valabilitatea prin faptul ca ne dorim o creștere a eficienței in activitatea sportiva de performanta obtinuta printr-o selecție buna precum si creșterea stării de sanatate si prelungirea vieții sportive.

- Daca selecția este facuta dupa criteriile stiintifice, inca de la inceput, evitam sa ne irosim timpul descoperind dupa unul doi ani ca selecția a fost facuta ineficient si ca trebuie sa luam totul de la inceput.

De asemenea, trebuie sa ținem cont si de preferințele elevilor in a practica anumite ramuri sportive (in aceasta situatie sportivii venind motivati la antrenamente si obținând rezultate sportive superioare) precum si intarirea stării de sanatate.

**II. Dezvoltarea si perfecționarea resurselor umane prin perfecționarea** personalului didactic si didactic auxiliar existent prin recrutare, selecție si angajare de personal didactic specializat.

#### a. Perfecționare si formare continua.

Prin cursuri de perfecționare a cadrelor didactice si didactice auxiliare, prin propuneri de imbunatatire a demersului didactic, prin documente de planificare, prin teste si rezultate competitionale, prin valorificarea ideilor inovatoare in predare si prin individualizarea pregătirii elementelor talentate.

Ca in toate domeniile de activitate dar mai ales in sportul de performanta metodele si principiile de instruire se modifica permanent. Apar noi descoperiri stiintifice privind antrenamentul sportiv, pe care trebuie sa ni le insusim pentru a ramane in topul tarilor cu rezultate sportive deosebite.

Pentru aceasta, formarea continua si dezvoltarea profesionala se impun de la sine efectuandu-se atat in club prin activitatea metodică specifică, dar si la nivel național prin intermediul federațiilor de specialitate si FEFS.

- O problema importanta este atragerea si angajarea profesorilor si antrenorilor cu experienta recunoscuta care pot contribui la atingerea țintelor noastre.

- Acest lucru este posibil prin creșterea continua a prestigiului clubului printr-o activitate manageriala performantă.

**b.** Aplicarea standardelor naționale si elaborarea unor standarde proprii privind calitatea educației si a practicii de antrenament.

**c. Dezvoltarea manageriala.**

Construirea unei viziuni despre viitor a salariaților care sa le ofere certitudini legate de stabilitate si dimensiunile activitatii si solicitărilor viitoare.

- Deplasarea accentului de pe comanda si control pe sprijin si consiliere a activitatii subordonaților.

- Promovarea autocontrolului si autocoordonarii;

- încurajarea muncii in echipa ;

- Introducerea unor sisteme flexibile de stimulente pentru motivare;

- Transformarea directorului din administrator in lider educațional.

**III. Dezvoltarea organizationala prin dezvoltarea relațiilor sistemice si comunitare.**

- Promovarea parteneriatelor cu M.E.C.T.S, ISJ Galați, Primărie, Jandarmerie, Pompieri, Sanatate publica, Aparare civilei, părinți si cluburi sportive de seniori pentru mediatizarea imaginii clubului si susținerea financiara si organizatorica a activitatii noastre sportive de performanta.

Cand descentralizarea institutionala se apropie trebuie sa ne racordam puternic in comunitatea locala pentru a-i satisface dorințele dar si pentru a ne susține material si financiar.

- Eficienta activitatii noastre depinde de concursul pe care ni-l dau Primaria, Politia, Jandarmeria și alte foruri locale.

**IV. Dezvoltarea bazei materiale, prin utilizarea judicioasa a resurselor bugetare si identificarea resurselor financiare extrabugetare.**

**a.** Obținerea de resurse bugetare si extrabugetare pentru a putea intretine si imbunatati baza sportiva existenta si pentru a putea participa la cel mai inalt nivel, in competițiile interne si internaționale.



- Avem in vedere gasirea unui mijloc de transport pentru asigurarea aprovizionării cu materiale si alimente pentru spațiul de cazare si masa.

**V. Imbunatatirea sistemului informational** propriu pentru a putea fi racordat la sistemul informational national.

a. Dotarea cu calculatoare performante si racordarea la INTERNET pentru a avea acces la informațiile legislative in vigoare, cu cele mai noi cuceriri ale metodicii pregătirii sportive si participării la concurs.

b. Participarea la cursuri de formare si inițiere in utilizarea calculatorului in vederea documentarii si modernizării pe baze stiintifice, a procesului de antrenament pentru cadrele didactice din club.

Pentru a duce la indeplinire obiectivele tintelor prezentate, avem nevoie de un sistem informational propriu.

Avem toate sansele sa-1 obținem asa cum reiese din planul operational.

PLANURI OPERATIONALE

Ținta strategică I: Creșterea calitatii în domeniul educației a procesului de instruire sportivă prin diversificarea serviciilor educaționale sportive în vederea obținerii performanțelor a. Dezvoltare curriculară- oferta educațională				
ACTIVITATI	RESPONSABILITATI	TERMENE	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANTA
Analiza nevoilor educaționale sportive ale populației școlare din localitate și adaptarea ofertei educaționale a clubului la acestea	Cons. de adm. Conducerea club.	An școlar 2015/2016 Si anual	Chestionare distribuite în școli	Nivelul de satisfacere a nevoilor identificate Nr. mai mare de elevi înscriși capabili de performanță.
Abordarea conținuturilor programelor școlare pe ramura de sport în întocmirea și aplicarea documentelor de planificare	Comis, metodică Șefii de catedra	Anual, semestrial, lunar.	Resurse de timp și formulare	Existența documentelor de planificare.
Multiplicarea și distribuirea ofertei educaționale în școlile din localitate	Conducerea clubului	Septembrie Octombrie Anual	Resurse de timp și autoritate Parteneriate	Număr mai mare de candidați la selecție

**b. Îmbunătățirea selecției prin aplicarea unor teste pe ramuri de sport și ani de naștere.**

Participarea la orele de educație fizică din școlile generale și licee în scopul depistării de sportivi talentați	Cadrele didactice Șefii de catedra	Bilunar 2015/2016 și anual	Resurse de timp	Număr de elevi selecționați și calitatea superioară a rezultatelor testelor de selecție obținute
Participarea la competițiile sportive cu sportivi nelegitimați organizate de M.E.C.T.S. și selecționarea celor mai buni sportivi observați	Șefii de catedra și cadrele didactice	Cf. calendarului M.E.C.T.S.	Resurse de timp și competența	Calitatea sportivilor selecționați-italie, teste, etc.
Selecție centralizată în urma difuzării de pliante	Șefii de catedra și	Lunar	Resurse de timp	Numărul și calitatea

si afise in scoli si licee, pentru ramurile de sport din planul de școlarizare cu precizarea datei,orei si locului de desfasurare.	cadrele didactice	An școlar 2015/2016 si anual.	si competenta sportivilor selecționați.
Testarea lunara a sportivilor noi selecționați	Șefii de catedra si cadrele didactice	Lunar An școlar 2015/2016 si anual	Resurse de timp pentru orgamz.sitesteleor prin comparație cu corelarea cucelele anterioare antrenamentele
Testarea semestriala a sportivilor din grupele de avansați si performanta in vederea stabilirii evoluției pregătirii sportive specifice	Cadrele didactice si șefii de catedra	Cf. calendarului sportiv	Resurse de timp si organizare
Selecția pentru constituirea echipelor si loturilor reprezentative din grupele de avansați si performanta aflate in pregătire	Cadrele didactice si șefii de catedra	Cf. calendarului sportiv	Resurse de timp si competenta

**Ținta strategica II: Dezvoltarea si perfecționarea resurselor umane prin formarea si perfecționarea personalului didactic existent,recrutarea ,selecția si angajarea de pers.did.specializat.**  
**a. Perfecționare si formare continua**

ACTIVITATI	RESPONSABILITATI	TERMENE	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANTA
Organizarea si desfasurarea acțiunilor metodice pe club si pe catedre, pentru obținerea concepții unitare privind abordarea procesului de instruire si educație sportiva	Sefin de catedra si șeful comisiei metodice	Lunar An 2015/2016 si anual	Program elaborat	Participare de 100%
Îndrumarea si pregătirea profesorilor care înscriu la examenele pentru obținerea didactice	Șeful comis. metodice profesorii inscnsi	Lunar An 2015/2016	Program elaborat	Toate cadrele inscrite obțin gradele didactice

	Si anual			
Participarea la cursuri de formare continua organizate de CCD si federațiile de specialitate	Directorul si cadrele didactice	Cf. calendarului de perf. a CCD si federațiilor	Autofinanțare	Cel puțin 80% din cadrele didactice din club
Atragerea si selecția de personal didactic specializat in vederea angajarii la CSS	Conducerea clubului si șefii de catedra	Permanent	Telefon, fax, resurse de timp si buget	Selecția si încadrarea de personal didactic performant in special pentru secțiile de atletica grea, kaiac canoe
Participarea la cursuri de formare a personalului didactic auxiliar pentru secretari si funcționari administrativi	Conducerea	Cf. grafic CCD	Extrabugetar	Obținerea de atestate si performare

**b. Aplicarea standardelor naționale si elaborarea unor standarde proprii privind calitatea educației si a procesului de antrenament.**

Constituirea comisiei pentru evaluare si asigurarea calitatii educației in club	Cons. prof. Cons. de adm. Conducerea	Octombrie 2015	Competenta si autoritate	Obiectivitate in evaluare Componenla comisiei
Întocmirea si evaluarea anuala a fisei postului pentru toti angajații	Cons. de adm. Conducerea	Anual	De competenta si autoritate	Existenta fisei postului pentru fiecare angajat Calificative acordate
Evaluarea documentelor de planificare a cadrelor didactice , lunar, trimestrial, anual	Sefi de catedra Dir. adj.	Permanent An 2015/2016 si anual	Programe școlare	Acceptarea sau refacerea acestora
Evaluarea perioadica a testelor de control a sportivilor	Cond. club si șefii de catedra	Permanent anual	Resurse de timp si competenta	Aprecierea creșterii sau descreșterii indicatorilor
Asistența la antrenamente si evaluarea acestora	Director, dir. adj	Saptamanal anual	De autoritate si de competenta	Acordarea de calificative
Evaluarea rezultatelor la competițiile interne si internaționale	Cons. de adm.	Cf calendarului sportiv	Bugetare si extrabugetare Premieri	Clasamentul in concurs

Procurarea programelor școlare pe ramura de sport	Conducerea clubului	An școlar 2015/2016	Parteneriat cu ME d.C	Existenta programelor in club
Intocmirea orardor pentru alternarea corecta a efortului cu odihna	Did.adj.si cadrele didactice	Septembrie 2015/2016 si anual	Competenta autoritate	Orare optime in funcție de curba efortului
Asigurarea si sistinerea financiara a derulani calendarului competitional	Conducerea si cadrele didactice	Cf. calendarului competitional	Bugetare extrabugetare	Participarea integrala
Evaluarea activitati personalului didactic auxiliar si a peuonalului nedidactic	Conducerea cons.de adm.	Anual	De autoritate si competenta	Calificative acordate
Aplicarea si evaluarea metodelor modeme de antrenament pe liscipline sportive obtinute de la federațiile de specialitate	Conducerea si pers. didactic	Permanent	De competenta	Imbunatatirea rezultatelor sportive

**Ținta IV: Dezvoltarea bazei materiale prin utilizarea judicioasă a resurselor bugetare și identificarea resurselor financiare extrabugetare.**

**- Obținerea de resurse bugetare și extrabugetare pentru repararea și înbunătățirea bazei materiale existente**

<p>Izolarea termică a clădirilor, repararea acoperișului acolo unde aceasta se impune. Modernizarea grupurilor sanitare, vestiarelor și igienizarea sălilor de antrenament.</p>	<p>Tarifă avantajoase</p>	<p>Demersuri la I S.J și M E CT.S.in vederea obținerii de fonduri</p>
<p>Procurarea unui arzător performant pentru centrala de incalzire</p>	<p>Utilizare economica și ecologică.</p>	<p>Prospectarea pietii</p>
<p>Revizuirea sistemului de canalizare și alimentare cu apă potabilă.</p>	<p>Creșterea calitatii procesului de instruire sportiva</p>	<p>Cășirea de resurse extrabugetare</p>
<p>Realizarea izolării termice a clădirilor</p>	<p>Creșterea performanțelor ca urmare a îmbunătățirii bazei materiale.</p>	<p>Demersuri la I.S.J Galați.</p>
<p>Igienizarea sălilor și vestiarelor Procurarea de echipament sportiv pentru toate secțiile.</p>	<p>Îmbunătățirea performanțelor sportive</p>	<p>În anul 2015/2016 ne propunem să cumpărăm următorul echipament sportiv: - 200 buc.treninguri de prezentare - 50 perechi pantofi incalzire - 30 perechi pantofi cuie -atletism. Acest echipament este insuficient pentru instruirea celor 780 sportivi ai clubului. Sperăm ca până în anul 2017 să putem</p>
<p>Asigurarea fondurilor pt alimetatie de efort, sustinatoare de efort și cantonamente pt cei sportivi ma ia buni sportivi ai clubului</p>	<p>Susținerea și stimularea performanțelor</p>	<p>procura material și echipament sportiv suficient activității pe care o desfășurăm. De la bugetul de stat 200000 lei</p>

**Tinta V: Imbunatatirea sistemului informational propriu pentru a putea fi racordat la sistemul informational national**

Procurarea de 2 calculatoare performante pentru secretariat si contabilitate	Director-contabil	2016/2017	Resurse extrabugetare	Creșterea eficientei activitatii administrative
Procurarea de 2 calculatoare performante si conectarea la INTERNET pentru cadrele didactice in vederea informării ultimilor noutati in domeniu	Director-contabil	2017/2018	Resurse extrabugetare	Imbunatatirea activitatii metodice si administrative a personalului didactic
Stagii de pregătire in inițierea si utilizarea calculatorului pentru cadrele didactice de conducere,secretariat si contabilitate	Cons.de adm. Directorul	2016/2018	Autofinanțare	Participarea a cel puțin 10 persoane

OFERTA EDUCAȚIONALĂ

DISCIPLINA	NUMELE SI PRENUMELE CADRULUI DIDACTIC	LOCUL DE DESFASURARE A ANTRENAMENTELOR
Atletism	<i>Modiga Genoveva, Leopa Daniel, Luca, Luca Maria</i>	<i>Stadionul Dunarea si Sala atletism</i>
Gimnastica	<i>ovin Tudorel, Dragan Tanta, Galea Agripina</i>	<i>Sala de gimnastica</i>
Handbal fete	<i>Lupu Maria, Oprea Adina, Stroe Luminita</i>	<i>Sala Sediu CSS</i>
Handbal baieti	<i>Drutu Relu, Basso Valeriu, Coman Coste, Andronic Florin</i>	<i>Sala Sediu CSS</i>
Înot	<i>Sava Caludia, Munteanu Paul</i>	<i>Bazin Acoperit Baia Comunala</i>
Judo	<i>Neofit Adriana, Patrichi Marian</i>	<i>Sala Dumitru Dumitrascu</i>
Kaiac-canoe	<i>Maftei Adrian</i>	<i>Baza Catusa/sediu CSS(iarna)</i>
	<i>Maftei Adina</i>	
Laltare	<i>Dimofte Costel, Balan Mariana</i>	<i>Arena de Box</i>
Lupte	<i>Grigoras Nicolaie</i>	<i>Liceul Metalurgic</i>
	<i>Buleandra Dumitru</i>	<i>Sala lupte CSM Dunarea</i>
Tenis de camp	<i>Basarab Mircea, Prodan Marcel</i>	<i>Baza Dacia/ Liceul Auto (iarna)</i>
Volei fete	<i>Berdila Ileana Apostu Neluta</i>	<i>Școala 3 Școala 11</i>
Volei baieti	<i>Tig Marius, Dudnic Adriana</i>	<i>Gr Sc Gh Asachi/Lic Sf Maria Gr Sc. R Negru/Lic Sf Maria</i>



## REZULTATELE AȘTEPTATE ÎN URMA APLICĂRII PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUTIONALA

### **Eficientizarea activității și creșterea performanțelor sportive.**

Prin creșterea gradului de responsabilizare, implicare, participare a întregului personal în rezolvarea problemelor profesionale, prin formarea continuă și prin identificare de sponsori în vederea participării la Calendarul competițional și a obținerii de rezultate sportive superioare paralel cu intensificarea activității de selecție pe criterii științifice.

Toate acestea presupun consolidarea economiei și a capacității de a gestiona resursele financiare și umane a C.S.S. Galați și asigurarea condițiilor optime de pregătire și participare la concursuri.

### **Democratizarea sistemului educațional și asigurarea transparenței în luarea deciziilor și în gestionarea resurselor umane și financiare.**

Aceasta se realizează prin consultarea și implicarea comunității a tuturor beneficiarilor activității noastre de selecție, pregătire, promovare și întărirea sănătății în luarea deciziilor și în asigurarea calității bazate pe autoevaluare, evaluare externă și responsabilitate publică.

Mecanismele decizionale și de consultare vor implica părinți, sportivi, patronate, sindicale și autoritățile publice locale în speranța că vom trece și noi ca finanțare pe lângă Consiliile locale și județene.

Asigurarea accesului și echității la practicarea sportului de performanță a tuturor elevilor - printr-o eficientă promovare a ofertei educaționale.

Creșterea prestigiului clubului în comunitatea locală și a factorilor de decizie prin obținerea de rezultate sportive superioare și printr-un comportament al cadrelor didactice adecvat în educarea elevilor sportivi și în relațiile cu părinții și autoritățile.

## RAPORT

### de evaluare interimar a realizării Planului de Dezvoltarea Instituțională în perioada 2015/2016

**Ținta strategică I:** Creșterea calitatii în domeniul educației, a procesului de instruire sportivă prin diversificarea serviciilor educaționale sportive în vederea obținerii performanțelor, a. dezvoltare curriculară - oferta educațională

ACTIVITATI	INDICATORI DE PERFORMANTA	NIVEL DE REALIZARE
Analiza nevoilor educaționale sportive ale populației școlare din Galați și adaptarea ofertei educaționale a clubului la acestea.	Nivelul de satisfacere a nevoilor identificate Nr. mai mare de elevi înscriși capabili de performanță	A crescut numărul elevilor care doresc să facă sport de performanță și care nu contactează pentru aceasta. Deoarece am constatat că elevii școlilor din Galați apreciază foarte mult halterele și gimnastica am introdus în proiectul planului de școlarizare două norme de haltere și trei de gimnastică.
Abordarea conținuturilor programelor școlare pe ramura de sport în întocmirea și aplicarea documentelor de planificare.	Existența documentelor de planificare	A crescut calitatea procesului de antrenament, datorită cuprinderii în planurile de pregătire (anual, de etapă și semestrial) ale cadrelor didactice a conținuturilor programelor școlare pe ramura de sport, pe nivel de pregătire începători, avansați, performanță, determinând formarea unei abordări unitare a metodicii de antrenament.
Multiplierea și distribuirea ofertei educaționale în școlile din Galați cu sprijinul conducerilor unităților de învățământ și al profesorilor de educație fizică.	Număr mai mare de candidați la selecție pentru ramurile de sport din planul de școlarizare.	S-a dublat numărul elevilor care s-au prezentat la selecție pentru înscrierea la disciplinele sportive preferate din C. S. S. Galați

**b. Îmbunătățirea selecției prin aplicarea unor teste pe ramuri de sport și an de naștere.**

<p>Participarea la orele de educație fizică din școlile generale în scopul depistării de sportivi talentați.</p> <p>Participarea la competițiile sportive cu sportivi nelegitimați organizate de M.E.C.T.S. și selecționarea celor mai buni sportivi observați.</p> <p>Selecția centralizată în urma difuzării de pliante și afișe în unitățile școlare pentru ramurile de sport din planul de școlarizare cu precizarea datei, orei și locului de desfășurare a acesteia.</p>	<p>Număr de elevi selecționați și calitatea obținute.</p> <p>Calitatea sportivilor selecționați, talie, greutate etc. pe baza de testare.</p> <p>Numărul și calitatea sportivilor selecționați.</p>	<p>Cadrele didactice, săptămânal, după efectuarea orelor din norma didactică de predare au participat și participa la orele de educație fizică din școlile generale.</p> <p>Aceștia au descoperit elevi talentați pentru sportul de performanță pe care i-au înscris și inclus în programul de pregătire.</p>
<p>Testarea lunară a sportivilor noi selecționați</p> <p>Testarea semestrială a sportivilor din grupele de avansați și performanță, în vederea stabilirii evoluției sportive specifice</p> <p>Selecția pentru constituirea echipelor și loturilor reprezentative din cadrul grupelor de avansați și performanță aflate în pregătire.</p>	<p>Creșterea calității rezultatelor testelor comparație cu cele inițiale.</p> <p>Aprecierea evoluției rezultatelor testelor de control.</p> <p>Desemnarea selecționaților dintre sportivii cei mai bine pregătiți.</p>	<p>Realizarea acțiunilor respective a determinat creșterea indicilor de pregătire fizică generală pentru sportivii noi selecționați, fapt care i-a motivat pentru a-și continua activitatea sportivă.</p> <p>La sportivii consacrați din grupele de avansați și performanță a crescut dorința de concurs, concomitent cu creșterea indicilor de pregătire fizică și tehnica specifici. Deasemenea selecțiile făcute la toate disciplinele sportive pentru constituirea echipelor și loturilor reprezentative, a determinat creșterea motivației acestora de a obține rezultate sportive superioare în competițiile oficiale.</p>

**Ținta strategică II.** Dezvoltarea și perfecționarea resurselor umane prin formarea și perfecționarea personalului didactic existent și prin recrutarea, selecția și angajarea de personal didactic specializat,

**a. Perfecționarea și formarea continuă.**

Organizarea și desfășurarea acțiunilor metodice pe club și pe catedre, pentru obținerea unei concepții unitare privind abordarea procesului de instruire și educație sportivă.	Participare 100%	În ultimul an în urma realizării activităților propuse s-a ajuns la formarea în rândul cadrelor didactice a unei concepții metodice și de specialitate unitare, personalul didactic având obiective și cerințe identice în pregătire și selecție.
Îndrumarea și pregătirea cadrelor didactice care se înscriu la examenele pentru obținerea gradelor didactice.	Toate cadrele înscrise obțin gradele didactice	Toate cadre didactice înscrise au fost consiliate și ajutate în pregătire de către comisia metodică, obținând gradele didactice cu note mari.
Participarea la cursuri de formare continuă organizate de CCD și federațiile de specialitate.	Cel puțin 80% din cadrele didactice din club	Datorită specificului activității noastre formarea continuă de specialitate s-a făcut prin participarea la cursurile de perfecționare ale federațiilor de specialitate în colaborare cu M.E.C.TS. Federațiile pe ramuri de sport. Din păcate nu ne-am realizat sarcina propusă de până la 80% deoarece nu toate federațiile au inițiat astfel de cursuri.
Recrutarea, selecția și angajarea de personal didactic specializat.	Selecția și încadrarea cu ajutorul ISJ Galați de personal didactic performant în special pentru secțiile de judo, haltere, handbal, atletism.	Când este cazul
Participarea la cursuri de formare a personalului didactic auxiliar pentru secretar și funcționari administrativi	Obținerea de atestate și performare.	Secretar- Prin Ministerul Muncii - a obținut Certificatul de Inspector resurse umane de personal adm. financiar.

Aplicarea standardelor naționale și elaborarea unor standarde proprii privind calitatea educației

- a

<p>Constituirea comisiei pentru evaluare și asigurarea calitatii educației în club.</p>	<p>Obiectivitate în evaluare. Componenta comisiei. Schwing Frederich - coordonator Bratu Iulian - Membru Stanciu Miron - Membru Mocanu Valerica - părinte Stoica Mihai - sportiv</p>	<p>Am constituit comisia pentru evaluarea și asigurarea calitatii în club. Am instituit la nivelul clubului standarde proprii de evaluare pe care le utilizăm până la apariția standardelor naționale elaborate de M.E.C.T.S.-A R A C I P.</p>
<p>Întocmirea și evaluarea anuală a fișei postului pentru toți angajații</p>	<p>Existența fișei postului pentru fiecare angajat. Calificative acordate.</p>	<p>Evaluarea competența a fișei postului a determinat creșterea calitatii activității desfășurate în club, motivând cadrele didactice pentru implicarea și participarea totală în procesul instructiv educativ, în vederea obținerii de rezultate sportive superioare.</p>
<p>Evaluarea documentelor de planificare a activității cadrelor didactice: - lunar, semestrial, anual.</p>	<p>Acceptarea sau refacerea acestora.</p>	<p>Evaluarea conținutului documentelor de planificare în sensul de acceptare sau completare a conținutului acestora, în funcție de programele de pregătire și de perioada competițională la care se referă, implică au condus la creșterea calitatii procesului de antrenament.</p>
<p>Evaluarea periodică a testelor de control al sportivilor.</p>	<p>Aprecierea creșterii sau descreșterii indicatorilor privind pregătirea fizică și tehnica specifică fiecărei ramuri de sport.</p>	<p>Compararea indicilor obținuți la trecerea periodică a testelor, demonstrează creșterea pregătirii specifice a sportivilor. Creșterea indicatorilor calitatilor motrice, demonstrează o justă aplicare a conținutului documentelor de planificare</p>

**Ținta strategică III.** Dezvoltarea organizațională prin dezvoltarea relațiilor sistemice și comunitare - Promovarea parteneriatelor.

Armonizarea ofertei educaționale a clubului cu cerințele comunității locale.	Creșterea numărului de elevi înscriși.	Această activitate a fost îndeplinită conducând și la mai bună cunoaștere a clubului nostru în unitățile școlare din municipiul, determinând creșterea numărului și calității elevilor care s-au înscris pentru practicarea sportului de performanță la C.S.S. Galați
Parteneriat cu unitățile școlare din Galați, în vederea utilizării sălilor de sport ale acestora.	Cel puțin 15 convenții de colaborare.	Am realizat 5 de parteneriate de colaborare cu unitari de invatamant din Galați fapt ce ne-a facilitat îndeplinirea obiectivelor propuse.
Parteneriat C.S.M Dunarea - lupte	Cons.de adm.si directorul	

**Ținta strategică IV:** Dezvoltarea bazei materiale și didactice prin utilizarea judicioasă a resurselor bugetare și identificarea de resurse financiare extrabugetare.

- Obținerea de resurse bugetare și extrabugetare pentru repararea și întreținerea bazei materiale existente.

Cea mai importantă țintă strategică din Proiectul de dezvoltare instituțională de care depinde activitatea întregului club am reușit să o realizăm cu mare greutate în urma multor insistențe de a primi fondurile necesare și am ideplinit-o în proporție de 70% spre marea bucurie și satisfacție a întregului colectiv.

Asistenta la antrenamente si evaluarea acestora.	Acordarea de calificative.	Asistenta la antrenamente conduce la observarea si determinarea in același timp a cadrelor didactice daca respecta continutul documentelor de planificare. Cadrele didactice asistate au obtinut calificativul "foarte bine Toate acestea au condus la creșterea calitatii procesului instructiv - educativ.	printr-o abordare judicioasa a dozării efortului si alternarii factorilor antrenamentului.
Evaluarea rezultatelor la competițiile interne si internaționale.	Clasamentul in concurs.	Ca unnae a abordarii corecte a conținutului programelor de pregătire sportiva pe ramura de sport si respectând principiile antrenamentului sportiv, C.S.S. Galați a obtinut rezultate sportive foarte bune cf. anexei la prezentul raport.	
Asigurarea si susținerea financiara a derulării calendarului competitional.	Participare integrala.	Finanțarea pentru activitatea competitionala 2015-2016; 2016-2017 este foarte mica, dar am reușit sa participam la competițiile importante datorita finantarii acestor competitii de către sponsorii identificați de C.S.S.Galați. Toate acestea au condus la obținerea rezultatelor sportive competitionale anexate.	

**Ținta strategică III: Dezvoltarea organizațională prin dezvoltarea relațiilor sistemice și comunitare**  
**- Promovarea parteneriatelor**

Armonizarea ofertei educaționale a clubului cu cerințele comunității locale	Director ,dir.adj.	Septembrie Octombrie 2015/2020	Programe	Creșterea numărului mare de elevi înscriși
Parteneriat cu Liceele și școlile din municipiul în vederea utilizării sălilor de sport ale acestora	Director	2015/2020	Convenții	Cel puțin 15 convenții de colaborare
Parteneriat cu Primăria Galați acțiune de promovare a sănătății în rândul populației	Conducerea	Permanent	De timp și autoritate	Cooptarea populației școlare în practicarea sportului
Parteneriat cu poliția, jandarmeria, pompierii și gardienii publici.	Conducerea	Permanent	De timp și autoritate	Asigurarea securității activității din club
Parteneriat cu clubul sportiv „Universitatea” Galați pentru secțiile de: handbal și volei.	Cons.de adm și directorul	Permanent	De timp și autoritate	Transport gratuit pt echipe
Parteneriat C.SM Dunarea - lupte	Cons.de adm.si directorul	2016/2017	De autoritate	Obținerea de performanța sportiva
Parteneriat cu Școala Generală Si vita	Cons.de adm și directorul	2015/2020	De autoritate	Extinderea ariei de selecție pentru Kaitac Canoe
Parteneriat CSVl Onești - dubla legitimare haltere	Cons.de adm.si directorul	2015/2020	De autoritate	Obținerea a 500 mii prin contracte
Parteneriat cu Scoalile 3 și 13 - volei	Cons.de adm și directorul	Permanent	De autoritate	Asigurarea bazei de pregătire și competiție



Procurarea unui arzator performant pentru centrala de incalzire	Utilizare economica si ecologica.	Prospectarea pietii
Revizuirea sistemului de canalizare si alimentare cu apa potabila.	Creșterea calitatii procesului de instruire sportiva	Gasirea de resurse extrabugetare
Realizare izolării termice a clădirilor . Igenizarea sălilor si vestiarelor	Creșterea performantelor ca urmare a imbunatatirii bazei materiale.	Demersuri la I.S.J Galați.
Procurarea de echipament sportiv pentru toate secțiile.	Imbunatatirea performantelor sportive	<p>În anul 2015/2016 ne propunem sa cumpărăm următorul echipament sportiv:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 200 buc.treninguri de prezentare</li> <li>- 50 perechi pantofi incalzire <ul style="list-style-type: none"> <li>- 30 perechi pantofi cuie -atletism.</li> </ul> </li> </ul> <p>Acest echipament este insuficient pentru instruirea celor 780 sportivi ai clubului. Speram ca pana in anul 2018 sa putem procura material si echipament sportiv suficient activitatii pe care o desfasuram.</p> <p>De la bugetul de stat 200000 lei</p>
Asigrarea fondurilor pt alimetatie de efort, sustinaoare de efort si cantonamente pt cei sportivi ma ia buni sportivi ai clubului	Susținerea si stimularea performantelor sportivilor	
<b>Ținta strategica V</b> Imbunatatirea sistemului informational propriu pentru a putea fi racordat la sistemul informational national		
Procurarea a doua calculatoare performante pentru secretariat si conectarea lor la INTERNET an școlar 2016/2017	Creșterea eficientei activitatii informative si administrative.	De realizat

<p>Procurarea de cel puțin a doua calculatoare performante și conectare la INTERNET pentru conducere și cadre didactice, în vederea informării și conceperii documentelor de planificare.</p>	<p>Îmbunătățirea activității de informare și activității metodice a personalului didactic.</p>	<p>De realizat.</p>
<p>Stagii de pregătire în inițierea și utilizarea calculatorului pentru cadre didactice și personalul administrativ.</p>	<p>Participarea a cel puțin 10 persoane.</p>	<p>Nu s-a realizat, cadrele didactice nefiind motivate datorită lipsei de calculatoare</p>

## ANEXA

## REZULTATE SPORTIVE AN ȘCOLAR 2015/2016

Nr crt	DISCIPLINA	COMPETITIA	REZULTAT
1	<i>ATLETISM</i>	Campionat National Juniori	2 locuri II 1loc III
2	<i>KAIAC CANOE</i>	Campionat National Juniori	3locuri I 6locuri II 7 locuri III 1 Lot National JI,3 lot nat JII
3	<i>LUPTE</i>	Campionatul National Juniori II	2 locuri III
4	<i>JUDO</i>	Campionatul National U13	3loc I, 5loc III 1 loc I echipa,1loc III -
5	<i>TENIS</i>	Campionatul National Juniori	2 loc III
		Turneu Interanțional Timișoara	2 loc I
6	<i>HALTERE</i>	Cupa României Juniori	2loc I 8 loc II 13 loc III
		Campionatul National Tineret	20 loc III 14 loc II
		Campionatul National Juniori	1 locuri I 10 loc II I 3 loc III
7	<i>GIMNASTICA</i>	Campionatul Național Copii	1 loc IV
8	<i>HANDBAL</i>	Campionat Național Junioare I	Turneu semifinal
		Campionatul Național Junioare V	Turneu Final
		Campionatul Național juniori III si IV	Turneu semifinal 9 sportivi lot national
		Campionatul Național Juniori II	Loc VI
9	<i>VOLEI</i>	Sperante si minvolei masculin	Calificare turneu semifinal

Intocmit  
Director, Prof. Baso Valeriu

