



PLAN MANAGERIAL

ANUL ȘCOLAR 2013- 2014

Inspectoratul Școlar Județean Galați promovează învățământul de calitate, racordat la realitățile sociale ale Uniunii Europene din perspectiva strategiei EUROPA 2020 .

Dorim să asigurăm preșcolarilor și elevilor din sistemul de învățământ gălățean șanse egale pentru dezvoltarea abilităților, competențelor și trăsăturilor pozitive de caracter care să le faciliteze nu doar integrarea optimă socio-profesională ci și identificarea acelor mecanisme de acțiune care să le permită să transforme societatea în care trăiesc într-o societate durabilă, o societate a cunoașterii, o societate bazată pe valorile umanismului și ale democrației.

Planul managerial al I.S.J. Galați s-a realizat din perspectiva concluziilor rezultate din **analiza de nevoi de tip SWOT:**

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
○ Resurse umane cu o pregătire profesională și managerială bună (inspectori, directori, metodiști, cadre didactice calificate superior – grad didactic I, II, doctorat, masterat în management educațional, cadre didactice admise în Corpul de experți în management educațional); ○ Cadre didactice care participă la cursuri de formare în vederea dezvoltării profesionale; ○ Număr mare de elevi cu performanțe academice (participanți și premianți la concursurile și olimpiadele școlare); ○ Procent mare de elevi care au obținut atestatul de calificare profesională; ○ Oferta de activități extracurriculare diversă datorată	○ Elevi aflați în situație de abandon școlar; ○ Număr mare de elevi cu dificultăți de învățare, în risc de eșec școlar care se află în anumite școli din zone cu risc crescut; ○ Motivația scăzută pentru învățare a elevilor; ○ 1052 elevi (23,49%) care au obținut medii sub 5 la examenul de evaluare națională la finalul clasei a VIII- a; ○ 200 elevi absolvenți ai clasei a VIII-a care nu s-au înscris pentru a continua studiile la un alt nivel de învățământ; ○ Rezultate slabe obținute la examenul de bacalaureat (existența unui număr mare de unități școlare cu promovabilitate sub 50%);

**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI**Str. Portului Nr.55 B ☎ **0372362000** 📠 **0236319396****0372362001** 0372873336E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro**MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE**

derulării în unitățile școlare a unor proiecte educaționale naționale și internaționale în parteneriat;

- Colaborarea optimă și derularea de programe comune cu unitățile conexe (Casa Corpului Didactic, Centrul Județean de Resurse pentru Asistență Educațională, Palatul copiilor, Cluburile sportive școlare);
- 70% dintre unitățile școlare dotate cu echipament informatic, carte școlară, aparatură și materiale pentru laboratoare, săli de sport, pentru cabinete de logopedie și de consiliere psihopedagogică;
- Organizarea de programe educaționale după școală, de clase „A doua șansă” și de programe de educație remedială sau de suport, pentru a răspunde eficient nevoilor de învățare ale elevilor;
- Monitorizarea optimă a mediului educațional datorată bunei colaborări între ISJ Galați și unitățile școlare ;
- Școli reabilitate prin proiecte naționale cu finanțare guvernamentală sau externă;
- Oferta de formare adaptată nevoilor de formare ale cadrelor didactice (identificate prin inspecția școlară sau prin consultarea acestora);
- Coordonarea și monitorizarea optimă a organizării clasei pregătitoare în acest an școlar;
- Existența unui număr mare de unități școlare care au obținut autorizări pentru calificări noi;
- Existența condițiilor bune pentru utilizarea sistemului AEL și SEI în unitățile școlare;
- Aplicarea eficientă a noutăților legislative și

- Existența unui număr de 89 spații școlare fără autorizație sanitară de funcționare;
- Competitivitate scăzută pe piața serviciilor educaționale datorată existenței unui număr mic de unități școlare particulare sau cu ofertă de învățământ alternativ;
- Abilități scăzute ale managerilor de școli și ale echipelor de cadre didactice de atragere de resurse financiare (datorate și insuficienței preocupări pentru informare și documentare a unor manageri și cadre didactice în legătură cu obținerea unor fonduri europene nerambursabile pentru dezvoltare instituțională);
- Insuficienta informare a unor membri ai consiliilor de administrație și a cadrelor didactice despre noutățile legislative și aplicarea legislației școlare;
- Dificultățile de încadrare cu personal didactic a unor școli din centrul și nordul județului;
- Fluctuația personalului didactic în unele școli din zone dezavantajate sau îndepărtate teritorial;
- Deficitul de personal didactic auxiliar și nedidactic;
- Insuficienta colaborare a școlii din unele comunități locale cu reprezentanții administrației locale, cu CL și cu părinții;
- Slaba motivație a personalului și migrarea cadrelor tinere spre domenii mai bine plătite

**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI**Str. Portului Nr.55 B ☎ **0372362000** 📠 **0236319396****0372362001** 0372873336E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro**MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE**

implementarea măsurilor de reformă prevăzute în Legea Educației Naționale și actele normative subsecvente acestora..	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
○ Existența politicilor de dezvoltare a infrastructurii învățământului și a bazei materiale, de sprijinire a elevilor provenind din medii sociale defavorizate, prin programe guvernamentale; ○ Posibilitatea îmbunătățirii bazei materiale și realizarea unor programe de dezvoltare instituțională prin programele cu finanțare din fonduri structurale; ○ Existența unei oferte MEN de formare / informare a inspectorilor școlari, a directorilor, a profesorilor mentori, prin programe regionale, naționale și internaționale; ○ Creșterea calității parteneriatului social, a inițiativei private și a sprijinului comunitar pentru dezvoltarea și susținerea actului educațional; existența, la nivelul Consiliilor Locale a unor programe de colaborare și parteneriat, existența PRAI la nivel regional, PLAI la nivel județean și PAS la nivelul școlilor, conferind posibilitatea diversificării pregătirii profesionale a elevilor, în cadrul învățământului liceal tehnologic, profesional și postliceal, în meserii cerute de piața muncii; ○ Existența programelor naționale, regionale și europene în diverse domenii educaționale și sociale; ○ Stimularea performanței în învățământ și aplicarea programelor guvernamentale de recompensare a elevilor olimpici și a cadrelor didactice îndrumătoare.	○ Nivelul scăzut de predictibilitate și de stabilitate al acțiunilor datorat schimbărilor legislative; ○ Dificultăți determinate de managementul resurselor financiare, mai ales în mediul rural; ○ Situația socio-economică precară a familiilor din care provin unii copii / elevi; ○ Nivelul scăzut al implicării și mobilizării comunitare pentru rezolvarea problemelor din unitățile școlare; ○ Incapacitatea unor comunități locale din mediul rural, de a susține motivația cadrelor didactice pentru asigurarea continuității de încadrare a școlilor; ○ Insuficienta implicare a unor comunități, Consilii Locale, agenți economici în asigurarea unei baze materiale propice unui învățământ de calitate; ○ Neidentificarea unor soluții de rezolvare a situațiilor referitoare la spațiile școlare revendicate; ○ Existența unor comunități cu numeroși elevi ce provin din familii cu părinți care au locuri de muncă în străinătate.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55 B ☎ **0372362000** 📠 **0236319396**

0372362001 0372873336

E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

Viziunea Inspectoratului Școlar Județean Galați

Inspectoratul Școlar Județean Galați urmărește crearea unui climat de muncă stimulatив pentru cadrele didactice și elevi, prin aplicarea corectă a politicilor educaționale elaborate de M.E.C.T.S., în vederea facilitării dezvoltării individuale a fiecărui tânăr beneficiar al sistemului educațional gălățean, astfel încât să dea sens încrederii și aspirațiilor sale, atât pe plan personal cât și pe plan profesional. Prin promovarea unui învățământ deschis și flexibil și asigurarea unei bune comunicări strategice interinstituționale, se dorește oferirea unui model de progres educațional, generator de cetățeni activi și productivi, apti să se integreze cu succes în viața comunității.

*Acțiunile principale ale instituției pot dovedi consistență și validitate prin **informare**, care permite sesizarea problemelor esențiale ale sistemului de învățământ, **evaluare**, care supradetermină diagnoza sistemului și a procesului de educație, **comunicare-raportare** a rezultatelor, care are valoare de prognoză pedagogică și de coordonare metodologică și care asigură calitatea oricărui sistem educațional, capacitatea lui de a se adapta flexibil și eficient la dinamica socială și la cerințele în permanentă schimbare ale societății.*

Misiunea Inspectoratului Școlar Județean Galați

Educația și calitatea școlii sunt măsurate prin indicatori referitori la modul de organizare a cunoașterii și învățării, tipurile de performanță așteptate, calitatea activității educative, modalitățile de distribuire în societate a educației și atingerea finalităților propuse.

Din această perspectivă, Inspectoratul Școlar Județean Galați este un garant al transformării fiecărei școli într-un adevărat lăcaș de cultură și civilizație, care să aibă ușile deschise pentru cei care au nevoie de educație, fără nicio discriminare.

Politica educațională, la nivelul instituției, este abordarea reformei învățământului dintr-o nouă perspectivă, vizând toate componentele educației, valorificarea rezultatelor obținute până în prezent și asigurarea atingerii obiectivelor propuse pe termen mediu și lung, responsabilizarea partenerilor strategici și asumarea de către aceștia a programelor naționale de dezvoltare a sistemului educațional și de formare profesională.



Cadrul legislativ

Concepția dezvoltării instituționale a Inspectoratului Școlar Județean Galați, pentru anul școlar 2013 - 2014, este fundamentată pe:

- ◆ Legea Educației Naționale nr.1/2011 și metodologiile subsecvente acesteia;
- ◆ Direcțiile strategice ale MECTS care au la bază Planul de guvernare;
- ◆ Strategia managerială a Inspectoratului Școlar Județean Galați pe termen mediu și lung;
- ◆ Raportul ISJ Galați privind starea învățământului în anul școlar 2012-2013;
- ◆ Metodologii și Regulamente privind descentralizarea financiară și administrativă, publicate în Monitorul Oficial;
- ◆ Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar;
- ◆ Legea 87/2006 pentru aprobarea OUG nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației;
- ◆ Legea 35/2006 privind creșterea siguranței în școli;
- ◆ Ordinul 5547/2011 privind aprobarea Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar;
- ◆ Legea 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes general;
- ◆ Ordinul 3818/2013 privind structura anului școlar 2013-2014;
- ◆ Ordinul 4923/29.08.2013 privind organizarea și desfășurarea examenului de bacalaureat național – 2014 și anexele
- ◆ Ordinul 4924/29.08.2013 privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru elevii clasei a VIII-a în anul școlar 2013-2014 și anexele;
- ◆ Ordinul 4925/29.08.2013 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal de stat, pentru anul 2014-2015;



Obiectivele generale și de referință ale planului managerial pentru anul școlar 2013-2014

O1. Descentralizarea învățământului preuniversitar, creșterea autonomiei școlilor și a autonomiei profesionale pentru cadrele didactice;

1. Asigurarea aplicării prevederilor legislative în domeniul descentralizării învățământului preuniversitar;
2. Creșterea eficienței manageriale în vederea asumării responsabilităților ce decurg din descentralizare;
3. Eficientizarea costurilor privind educația;
4. Sprijinirea demersului local pentru construirea/extinderea de unități școlare și încurajarea inițiativei private.

O2. Realizarea unui sistem educațional echitabil, eficient și relevant, capabil de schimbare atunci când se impune;

1. Cuprinderea întregii populații de vârstă școlară și preșcolară în unitățile de învățământ;
2. Micșorarea ratei abandonului școlar;
3. Reducerea absenteismului în unitățile de învățământ;
4. Implementarea programelor destinate celor care au părăsit timpuriu școala sau celor din grupuri vulnerabile;
5. Asigurarea securității elevilor și a personalului;
6. Reducerea fenomenului de violență în unitățile de învățământ;
7. Diversificarea programelor educative;
8. Asigurarea evaluării elevilor în conformitate cu reglementările actuale.

O3. Cunoașterea și aprofundarea Curriculumului Național

1. Aplicarea unitară a planurilor de învățământ și a programelor școlare;
2. Folosirea eficientă a resurselor educaționale;
3. Dezvoltarea curriculumului local.

O4. Centrarea demersului didactic pe elev

1. Dobândirea, de către elevi, a competențelor prevăzute de programele școlare;
2. Stimularea activității de performanță a elevilor și a cadrelor didactice;

O5. Asigurarea calității educației și formării oferite de școală

1. Creșterea procentului cadrelor didactice titulare
2. Îmbunătățirea și diversificarea activităților de dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și a altor categorii de personal;



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI

Str. Portului Nr.55 B ☎ **0372362000** 📠 **0236319396**

0372362001 0372873336

E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

3. Implementarea și dezvoltarea programului „Școala după școală” și a altor programe menite să asigure pregătirea și educația elevilor după orele de curs.

O6. Flexibilizarea ofertei educaționale în scopul racordării permanente a învățământului la piața muncii;

1. Optimizarea relațiilor cu comunitatea, cu autoritățile administrației publice locale, prin stabilirea unor acorduri de parteneriat cu obiective specifice concrete;
2. Creșterea capacității instituționale pentru elaborarea și gestionarea de proiecte;
3. Identificarea și implicarea agenților economici locali și regionali în elaborarea PRAI, PLAI și a ofertei educaționale a unităților de învățământ profesional și tehnic.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ 0372362000 📠 0236319396
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



Nr...../.....

PLAN OPERAȚIONAL

AN ȘCOLAR 2013-2014

INSPECTOR ȘCOLAR GENERAL,
PROF. LAURA MARIN



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ 0372362000 📠 0236319396
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



O1. Descentralizarea învățământului preuniversitar, creșterea autonomiei școlilor și a autonomiei profesionale pentru cadrele didactice

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMENE
1. Asigurarea aplicării prevederilor legislative în domeniul descentralizării învățământului preuniversitar;				
Indicator de performanță: Elaborarea strategiei învățământului preuniversitar din județul Galați în concordanță cu obiectivele programului de guvernare și ale MEN, în conformitate cu legislația actuală, specifică, a învățământului.				
Organizarea, coordonarea, reglementarea și controlul circulației informației în teritoriu	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Personalul didactic Directori	Rapoarte periodice Procese verbale de la ședințele cu directorii	Permanent
Îndrumarea și consilierea directorilor unităților de învățământ preuniversitar cu privire la implementarea prevederilor Legii 1/2011, a metodologiilor subsecvente acesteia și a recomandărilor MEN	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Personalul didactic Directori	Rapoarte periodice Procese verbale de la ședințele cu directorii Note de control	Permanent
Monitorizarea modului în care sunt implementate noutățile legislative în vigoare pentru învățământul preuniversitar	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Directori Cadre didactice	Rapoarte de inspecție Note de control	Permanent
Elaborarea planului managerial al ISJ Galați	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Inspectori școlari Directori	Existența planului managerial	octombrie 2013
2. Creșterea eficienței manageriale în vederea asumării responsabilităților ce decurg din descentralizare				
Indicator de performanță: Derularea eficientă a activității unităților de învățământ și responsabilizarea managerilor de școli privind rolul lor în procesul de descentralizare				
Evaluarea managementului resurselor la nivelul unităților de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional	Directori	Rapoarte de inspecție Procese verbale Note de control	Permanent



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ **0372362000** 📠 **0236319396**
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



management și dezvoltare instituțională		Directori	Procese verbale Fișe de evaluare	Octombrie 2013
Evaluarea activității directorilor și a instituțiilor de învățământ preuniversitar pentru anul școlar 2012-2013	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Membri CA al ISJ			
Elaborarea contractului de management, a fișelor de post și a fișelor de evaluare adaptate fiecărui tip de unitate școlară, pentru anul școlar 2013-2014	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Directori	Contractul de management Fișele de post Fișele de evaluare	Octombrie 2013
Organizarea și desfășurarea activităților în cadrul cercurilor metodice ale directorilor	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Directori	Procese verbale	Conform graficului ISJ
Monitorizarea modului de proiectare și aplicare a instrumentelor de planificare managerială la nivelul unităților de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Directori Consilieri educativi Membri CEAC	Rapoarte de inspecție Note de control	Conform graficului ISJ
Aplicarea măsurilor de descentralizare prin implementarea atribuțiilor de ANGAJATOR a unităților de învățământ.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Directori Cadre didactice	Reducerea indicelui anual de fluctuație a personalului didactic	Permanent
Prognostizarea evoluției încadrărilor cu personal didactic pe discipline de învățământ prin corelarea acesteia cu recensământul populației școlare.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională Inspectorii școlari pentru managementul resurselor umane	Directori Cadre didactice	Baza de date a ISJ	Decembrie 2013
3. Eficientizarea costurilor privind educația				
Indicator de performanță: Direcționarea eficientă a resurselor financiare care să permită dezvoltarea optimă a fiecărei instituții de învățământ				
Asigurarea de consultanță în domeniul financiar-contabil directorilor unităților de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Contabil șef ISJ	Directori Contabili șefi Contabili	Procese verbale	Permanent



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ **0372362000** 📠 **0236319396**
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



	Jurist Serviciul norme-salarizare		Directori Cadre didactice Elevi	Existența bugetului ISJ și a bugetelor unităților de învățământ	
Repartizarea bugetului conform legislației în vigoare	Inspector școlar general Contabil șef ISJ Directori/contabili		Directori Cadre didactice Elevi	Existența bugetului ISJ și a bugetelor unităților de învățământ	Decembrie 2013
Identificarea resurselor extrabugetare și repartizarea acestora conform priorităților	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Contabil șef ISJ		Directori Cadre didactice Elevi	Existența bugetului pentru capitolul „venituri extrabugetare” a ISJ și a bugetelor unităților de învățământ	Permanent
Medierea relațiilor unităților școlare cu reprezentanții comunității și ai autorităților locale pentru optimizarea utilizării resurselor de care dispun școlile și pentru raționalizarea raportului cost-eficiență în învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională		Directori Comunitate locală	Procese verbale	Permanent
Organizarea rețelei de transport școlar	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională		Directori Cadre didactice Elevi	Baza de date privind microbuzele școlare	Decembrie 2013
4. Sprijinirea demersului local pentru construirea/extinderea de unități școlare și încurajarea inițiativei private.					
Indicator de performanță: Respectarea normativelor privind spațiul alocat și numărul de elevi la grupa de preșcolari. Sprijinirea unităților de învățământ particular în vederea autorizării/ acreditării.					
Identificarea surselor de finanțare pentru construirea de imobile noi sau pentru extinderea celor existente în vederea cuprinderii tuturor copiilor preșcolari în grădinițe și scăderea numărului unităților școlare în care se învăță în mai multe schimburi	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Directori		Preșcolari Elevi Părinți Comunitate locală	Număr de imobile construite/extinse (începute/finalizate)	Permanent
Consilierea directorilor de grădinițe în scopul facilitării transferului de informații și identificare a surselor de finanțare pentru dotarea cu mobilier, materiale didactice etc.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Directori		Preșcolari Părinți Cadre didactice Comunitate locală	Documente de inventar	Permanent
Consilierea directorilor și monitorizarea	Inspector școlar general		Preșcolari	Număr autorizări/acreditări	Permanent



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ 0372362000 📠 0236319396
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



demersurilor în vederea obținerii autorizațiilor provizorii de funcționare/acreditărilor pentru unitățile private de învățământ	Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru învățământul particular	Elevi Părinți Directorii	
---	---	--------------------------------	--

O.2.Realizarea unui sistem educațional echitabil, eficient și relevant, capabil de schimbare atunci când se impune

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMENE
1. Cuprinderea întregii populații de vârstă școlară și preșcolară în unitățile de învățământ;				
Indicator de performanță: Cuprinderea tuturor celor interesați într-un program de învățare				
Restructurarea rețelei școlare în funcție de caracteristicile comunității locale și de nevoile de dezvoltare personală a elevilor	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Cadre didactice Comunitate locală	Rețeaua școlară pentru anul 2014-2015	Decembrie 2013
Sprijinirea accesului la studii obligatorii de 10 ani pentru absolvenții de gimnaziu.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Părinți Cadre didactice Comunitate locală	Numărul elevilor care frecventează cursurile postgimnaziale	Permanent
Organizarea rețelei de învățământ seral și cu frecvență redusă pentru anul școlar 2014-2015	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Părinți Cadre didactice Comunitate locală	Planul de școlarizare pentru anul școlar 2014-2015	Decembrie 2013
Extinderea învățământului postliceal finanțat de la bugetul de stat	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Părinți Cadre didactice Comunitate locală	Planul de școlarizare pentru anul școlar 2014-2015	Decembrie 2013
2. Micșorarea ratei abandonului școlar				
Indicator de performanță: Scăderea ratei abandonului școlar față de anul școlar 2012-2013				
Monitorizarea mediului educațional în vederea identificării copiilor în situație de risc de eșec școlar/abandon școlar	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională Psihologi școlari	Elevi Părinți Comunitate locală	BDNE Baza de date a ISJ privind absenteismul la nivelul unităților de învățământ	Permanent



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ **0372362000** 📠 **0236319396**
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



Identificarea școlilor cu un colectiv de elevi cu un potențial crescut de părăsire timpurie a școlii și implicarea acestora în proiecte menite să reducă rata abandonului școlar	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Părinți Directori	Baza de date a ISJ privind absenteismul la nivelul unităților de învățământ Număr de proiecte implementate	Permanent
Monitorizarea și controlul măsurilor decise la nivelul fiecărei unități de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Cadre didactice Directori	Note de control	Permanent
3.Reducerea absenteismului în unitățile de învățământ				
Indicator de performanță: Reducerea numărului total de absențe și a numărului de absențe nemotivate față de anul școlar precedent				
Monitorizarea modului în care unitățile școlare derulează acțiuni pentru prevenirea absenteismului școlar	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Părinți	Note de control	Permanent
Derularea unor acțiuni, în colaborare cu anumite instituții publice, în scopul depistării elevilor care absentează în timpul cursurilor școlare	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională Reprezentanți CJRAE	Elevi Cadre didactice Directori	Număr acțiuni derulate	Conform graficelor întocmite
Implicarea activă a personalului CJRAE în promovarea acțiunilor menite să conducă la diminuarea absenteismului școlar	Inspector școlar general adjunct Director CJRAE	Elevi Părinți Cadre didactice	Număr acțiuni derulate	Conform graficelor întocmite
4. Implementarea programelor destinate celor care au părăsit timpuriu școala sau celor din grupuri vulnerabile				
Indicator de performanță: Creșterea numărului adulților care urmează cursuri școlare. Cuprinderea tuturor celor care au dreptul în programele sociale guvernamentale și locale				
Implementarea programelor sociale pentru elevi („Bani de liceu”, „Euro 200”, burse sociale și de merit etc.)	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Serviciul informatizare	Elevi Părinți	Număr elevi beneficiari	Conform calendarelor prevăzute de actele normative
Promovarea și asigurarea accesului la programul „A doua șansă”	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional	Elevi Comunitate locală	Număr clase „A doua șansă” organizate la nivel județean	Septembrie-decembrie 2013



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ **0372362000** 📠 **0236319396**
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



Organizarea și derularea programului de distribuire a rechizitelor gratuite elevilor din învățământul preuniversitar	management și dezvoltare instituțională Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management Compartimentul administrativ al ISJ	Elevi	Număr pachete cu rechizite achiziționate și distribuite	Septembrie 2013
5. Asigurarea securității elevilor și a personalului				
Indicator de performanță: Creșterea numărului de unități dotate cu sisteme de supraveghere video				
Consilierea directorilor unităților școlare pentru identificarea surselor de finanțare necesare pentru achiziționarea și montarea sistemelor de supraveghere video	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management și dezvoltare instituțională	Elevi Cadre didactice	Număr școli cu sisteme de supraveghere achiziționate	Septembrie 2013 – iunie 2014
Monitorizarea aplicării măsurilor decise la nivelul unităților școlare pentru asigurarea securității elevilor și cadrelor didactice	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional management Compartimentul administrativ al ISJ	Elevi Cadre didactice Directori	Note de control Rapoarte de inspecție	Permanent
Încheierea unor parteneriate cu autoritățile publice locale pentru întărirea securității la nivelul unităților școlare	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Elevi Cadre didactice Directori	Număr parteneriate	Septembrie – octombrie 2013
6. Reducerea fenomenului de violență în unitățile de învățământ				
Indicator de performanță: Reducerea cazurilor de violență din școli				
Organizarea de acțiuni în vederea prevenirii și combaterii consumului de substanțe toxice, implementarea programelor de educație pentru cetățenie democratică	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activitatea educativă Director CJRAE Director Palatul Copiilor	Elevi Directori Consilieri educativi	Număr acțiuni organizate	Permanent
Încheierea unor parteneriate cu instituții publice, cu organizații nonguvernamentale în vederea organizării acțiunilor comune de prevenire și combatere a violenței în școli	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activitatea educativă Director CJRAE Director Palatul Copiilor	Elevi Directori Consilieri educativi	Număr parteneriate	Permanent



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ **0372362000** 📠 **0236319396**
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



Elaborarea și realizarea unor programe privind întărirea disciplinei școlare, a activității concrete de combatere și de prevenire a delinvenței juvenile, a abaterilor comportamentale timpurii.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activitatea educativă Director CJRAE Director Palatul Copiilor	Elevi Directori Consilieri educativi	Număr programe derulate	Semestrial
Monitorizarea activității comisiilor pentru prevenirea și combaterea violenței în școli și a modului de aplicare a măsurilor propuse la nivelul fiecărei unități	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activitatea educativă Director CJRAE	Elevi Directori Consilieri educativi	Note de control Rapoarte de inspecție	Conform graficului ISJ
7. Diversificarea programelor educative				
Indicator de performanță: Creșterea cantitativă și calitativă a programelor și parteneriatelor educaționale				
Elaborarea proiectului programului de activități pentru săptămâna „Școala altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun!”	Inspector școlar general Inspector școlar pentru activitatea educativă	Elevi Consilieri educativi Comunitate locală Parteneri locali	Proiectul programului de activități	Februarie 2014
Monitorizarea desfășurării activităților din săptămâna „Școala altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun!” la nivelul unităților școlare	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Consilieri educativi Comunitate locală Parteneri locali	Note de control	7-11 aprilie 2014
Dezbaterea și avizarea proiectelor educaționale propuse pentru introducerea în CAER, CAEN 2013	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activitatea educativă	Elevi Cadre didactice Consilieri educativi Comunitate locală	Număr proiecte avizate	Noiembrie 2013
Dezvoltarea parteneriatelor culturale, interculturale și de valorizare a tradițiilor autentice	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activitatea educativă	Elevi Cadre didactice Consilieri educativi Comunitate locală Parteneri locali și naționali	Număr parteneriate încheiate	Permanent
Organizarea activităților educative cuprinse în CAEN, CAER	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru activitatea educativă Director Palatul Copiilor	Elevi Cadre didactice Consilieri educativi Comunitate locală	Rapoarte	Conform graficelor de desfășurare



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ **0372362000** 📠 **0236319396**
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



8. Asigurarea evaluării elevilor în conformitate cu reglementările actuale						
Indicator de performanță: Creșterea obiectivității în evaluare relevantă de concordanță între evaluările curente și rezultatele obținute la examenele naționale						
Asigurarea condițiilor materiale și de natură organizatorică necesare desfășurării examenelor naționale și a concursurilor școlare	Inspector școlar Inspector școlar general adjunct	Elevi Cadre didactice	Procese verbale Rapoarte periodice	Conform calendarelor naționale		
Monitorizarea aplicării standardelor și criteriilor de evaluare la nivelul unităților de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice	Procese verbale Rapoarte de inspecție Rapoarte periodice	Conform graficelor inspectorilor școlari		
Organizarea examenelor naționale pentru elevi: evaluări pe parcurs, testarea de tip PISA, evaluarea competențelor la clasele a II- a, a IV- a, a VI- a, evaluarea națională, examenul de bacalaureat, examenul de atestare profesională, admiterea în liceu; înscrierea elevilor în vederea continuării studiilor (simulări, sprijin suplimentar acordat elevilor în pregătirea personală, informarea elevilor și părinților)	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice Directori	Procese verbale Rapoarte periodice	Conform calendarelor naționale		
Elaborarea unor analize comparative între rezultatele obținute de către elevi la clasă și notele obținute la examenele naționale precum și a unor analize a progresului realizat pe un ciclu de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Serviciul informatizare	Elevi Cadre didactice Directori	Materiale de analiză	Semestrial		
Elaborarea planurilor de măsuri pentru îmbunătățirea rezultatelor elevilor la examenele naționale	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Elevi	Planuri de măsuri întocmite	Octombrie 2013		
Monitorizarea aplicării măsurilor decise de fiecare unitate școlară în vederea îmbunătățirii rezultatelor	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice Directori	Note de control Rapoarte de inspecție	Conform graficului ISJ		



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ 0372362000 📠 0236319396
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



obținute de elevi la examenele naționale			
--	--	--	--

O3. Cunoașterea și aprofundarea curriculumului național

AȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMENE
1. Aplicarea unitară a planurilor de învățământ și a programelor școlare				
Indicator de performanță: Monitorizarea tuturor unităților școlare și a unui procent de 20% din cadrele didactice				
Monitorizarea activității și consilierea cadrelor didactice debutante	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară Profesori metodiști	Cadre didactice	Rapoarte de inspecție	Conform graficelor inspectorilor școlari
Organizarea și desfășurarea inspecțiilor generale	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlari	Cadre didactice Directori	Rapoarte de inspecție	Conform graficului ISJ
Monitorizarea modului de aplicare a planurilor cadru în vigoare, la nivelul unităților de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlari	Directori	Note de control	Septembrie – octombrie 2013
Monitorizarea, consilierea și îndrumarea tuturor cadrelor didactice	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară Profesori metodiști	Cadre didactice	Procese verbale Rapoarte de inspecție	Conform graficelor inspectorilor școlari
Organizarea cursurilor de formare pentru cadrele didactice care predau la clasele pregătitoare	Inspectorii școlari pentru învățământul primar	Cadre didactice	Documente ale formatorilor	August - Septembrie 2013
Monitorizarea aplicării planurilor de învățământ și a programelor școlare la clasele pregătitoare	Inspectorii școlari pentru învățământul primar	Cadre didactice Elevi	Rapoarte de inspecție Procese verbale	Permanent
2. Folosirea eficientă a resurselor educaționale				
Indicator de performanță: Creșterea gradului de utilizare a resurselor educaționale existente				
Consilierea directorilor în vederea elaborării unor baze de date privind resursele educaționale la nivelul	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară Serviciul informatizare	Inspectori școlari	Baze de date privind resursele educaționale din unitățile de învățământ	Decembrie 2013



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ **0372362000** 📠 **0236319396**
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



unităților școlare	Inspector școlar pentru informatică	Elevi	Note de control Rapoarte periodice	Semestrul al II-lea
Monitorizarea gradului de utilizare a laboratoarelor AEL	Serviciul investiții	Elevi	Note de recepție	Semestrul I
Primirea și distribuirea materialelor didactice pentru clasele pregătitoare nou înființate	Inspectorii școlari pentru învățământul primar	Elevi	Note de control Rapoarte periodice	Semestrul al II-lea
Monitorizarea gradului de utilizare a materialelor didactice pentru clasa pregătitoare	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Elevi	Site ISJ	Permanent
Popularizarea site-urilor educaționale	Inspector școlar general	Elevi	Rapoarte periodice Documente de inventar	Permanent
Consilierea și sprijinirea unităților școlare în vederea achiziționării resurselor educaționale adecvate	Inspector școlar general adjunct	Elevi		
3. Dezvoltarea curriculumului local				
Indicator de performanță: Diversificarea ofertei CDS și CDL pentru anul școlar 2013-2014				
Monitorizarea modului în care școlile își elaborează oferta educațională	Inspector școlar general	Elevi	Rapoarte de inspecție Note de control	Semestrul al II-lea
Consilierea cadrelor didactice din perspectiva întocmirii și implementării unui curs opțional	Inspector școlar general adjunct	Cadre didactice Comunitate locală	Programa cursurilor opționale	Semestrul al II-lea
Monitorizarea gradului de parcurgere a programelor CDS și CDL la clasă	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Cadre didactice	Note de control Rapoarte de inspecție	Semestrul al II-lea

O4. Centrarea demersului didactic pe elev

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMENE
1. Dobândirea, de către elevi, a competențelor prevăzute de programele școlare				
Indicator de performanță: Creșterea ratei de succes față de anul școlar precedent				
Implementarea unor măsuri în vederea dezvoltării competențelor de predare a cadrelor didactice centrate pe	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Cadre didactice	Rapoarte periodice	Permanent



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ **0372362000** 📠 **0236319396**
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



dezvoltarea de competențe cheie, prin abordarea creativă a curriculumului național					
Monitorizarea, prin inspecția școlară, a modului în care cadrele didactice organizează demersul didactic, în vederea formării competențelor prevăzute de programele școlare	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Cadre didactice	Procese verbale Rapoarte de inspecție	Permanent	
Monitorizarea efectuării modulelor de practică în cadrul unităților de învățământ profesional și tehnic	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Elevi Cadre didactice Agenți economici	Rapoarte periodice	Conform graficului inspectorilor școlari	
Îndrumarea cadrelor didactice pentru pregătirea elevilor în vederea susținerii examenelor naționale	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară Directori	Cadre didactice Elevi	Grafice de pregătire	Permanent	
2. Stimularea activității de performanță a elevilor și a cadrelor didactice					
Indicator de performanță: Creșterea numărului de distincții obținute de elevi și cadre didactice					
Organizarea și desfășurarea olimpiadelor școlare, ale concursurilor de nivel local, județean și interjudețean și ale concursurilor pe meserii	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Elevi Cadre didactice	Număr de elevi participanți Rezultatele obținute de elevi	Conform graficelor de desfășurare	
Sprrijinirea unităților școlare în pregătirea elevilor capabili de performanțe	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Elevi Cadre didactice	Rezultatele obținute de elevi	permanent	
Premierea elevilor și a cadrelor didactice care au obținut distincții la olimpiadele și concursurile școlare	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Elevi Cadre didactice		1 iunie 2014 5 octombrie 2013	
Selectarea și nominalizarea elevilor și a cadrelor didactice pentru premii oferite de autoritățile locale, de asociații profesionale, de parteneri economici	Inspector școlar general Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Elevi Cadre didactice	Premiile obținute	30 noiembrie 2013 1 iunie 2014	



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ 0372362000 📠 0236319396
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



O5. Asigurarea calității educației și formării oferite de școală

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMENE
1. Creșterea procentului cadrelor didactice titulare				
Indicator de performanță: Creșterea procentului cadrelor didactice titulare				
Actualizarea bazei de date referitoare la evoluția populației școlare până în prezent pe baza informațiilor din sistem	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Serviciul informatizare	Cadre didactice Comunitatea locală	Studii de diagnoză și prognoză	Decembrie 2013
Prognostizarea evoluției încadrărilor cu personal didactic pe discipline de învățământ prin corelarea acestora cu recensământul populației școlare.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Serviciul informatizare	Cadre didactice Comunitatea locală	Studii de diagnoză și prognoză	Martie 2014
Comunicarea ritmică a informațiilor legate de etapele mișcării de personal și a cerințelor acestor etape	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru managementul resurselor umane Directori	Cadre didactice	Note emise de ISJ, MEN	Conform calendarului MEN
Organizarea etapelor de mobilitate a personalului didactic	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru managementul resurselor umane	Cadre didactice	Rapoarte periodice	Conform calendarului MEN
Organizarea concursului de ocupare a posturilor vacante în învățământ	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru managementul resurselor umane Directori	Cadre didactice	Documente întocmite	Conform calendarului MEN
Organizarea examenului de obținere a definitivării în învățământ	Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru dezvoltarea resurselor umane	Cadre didactice	Documente întocmite	Conform calendarului MEN
2. Îmbunătățirea și diversificarea activităților de dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și a altor categorii de personal;				
Indicator de performanță: Cuprinderea a 10% din personalul didactic și didactic auxiliar într-un program de formare continuă				
Identificarea, prin inspecția școlară, a nevoilor de formare a cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Cadre didactice Personal didactic auxiliar	Procese verbale Rapoarte de inspecție	Octombrie 2013-iunie 2014
Asigurarea accesului la activitățile de	Inspector școlar general	Cadre didactice	Număr cursuri de formare	Octombrie



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ **0372362000** 📠 **0236319396**
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



perfectionare/formare continuă a tuturor cadrelor didactice din județ.	Inspector școlar general adjunct Director CCD	Cadre didactice	organizate/număr cursanți	2013-iunie 2014
Compatibilizarea ofertei de formare continuă cu opțiunile și aptitudinile individuale ale cadrelor didactice, cu cerințele pieței muncii în educație, cu cerințele reformei în educație, în contextul încurajării participării cadrelor didactice la procesul de formare profesională continuă.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Director CCD	Cadre didactice	Număr cursuri de formare organizate/număr cursanți	Octombrie 2013-iunie 2014
Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional.	Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară	Cadre didactice	Rapoarte de inspecție Note de control	Octombrie 2013-iunie 2014
Organizarea și desfășurarea activității seminarilor modulare de inițiere și formare profesională continuă; constituirea unor module flexibile de pregătire psihopedagogică a cadrelor necalificate sau în curs de calificare cu deosebire din zonele defavorizate social și geografic, conform ofertei de programe a ISJ/ CCD și programului de inițiere și formare continuă pentru anul 2012- 2013.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară Director CCD Metodiști ai CCD	Cadre didactice	Număr seminarii și module organizate	Octombrie 2013-iunie 2014
Implicarea școlilor în dezvoltarea de programe privind formarea adulților	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară Director CCD	Directori Cadre didactice	Programe implementate	Anual
Colaborarea cu instituțiile de învățământ superior în vederea creșterii nivelului calității activității de formare inițială a viitoarelor cadre didactice	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectorii școlari din domeniul funcțional curriculum și activitate extrașcolară Inspector pentru dezvoltarea resursei umane	Directori Cadre didactice	Parteneriate	Permanent



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ 0372362000 📠 0236319396
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



	Director CCD			
3. Implementarea și dezvoltarea programului „Școala după școală” și a altor programe menite să asigure pregătirea și educația elevilor după orele de curs				
Indicator de performanță: Creșterea cu 10% a numărului de școli care oferă programe educaționale după programul școlar				
Realizarea de programe de formare dedicate părinților în vederea exercitării corecte a calității lor de principali parteneri educaționali	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Părinți Elevi	Programe derulate	Permanent
Derularea de activități extracurriculare menite să dezvolte spiritul civic, responsabilitatea și abilitățile de bună conviețuire	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Elevi Părinți Comunitate locală	Număr activități derulate	Permanent
Identificarea unităților școlare care pot oferi programe educaționale după orele de curs	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Elevi Părinți Comunitate locală	Baza de date a ISJ	Semestrul al II-lea

O6. Flexibilizarea ofertei educaționale în scopul racordării permanente a învățământului la piața muncii

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMENE
1. Optimizarea relațiilor cu comunitatea, cu autoritățile administrației publice locale, prin stabilirea unor acorduri de parteneriat cu obiective specifice concrete				
Indicator de performanță: Derularea de proiecte comune în baza unor acorduri de parteneriat				
Sprrijinirea școlilor din mediul rural și urban pentru dezvoltarea relațiilor partenariale în mediul comunitar în realizarea de proiecte și obținerea de granturi.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice Comunitatea locală	Parteneriate și proiecte în derulare	Permanent
Facilitarea legăturilor unităților școlare din teritoriu, cu reprezentanții comunităților și autorităților locale, în vederea optimizării utilizării resurselor educaționale de care dispun școlile și a	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice	Rapoarte periodice	Permanent



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ **0372362000** 📠 **0236319396**
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



raționalizării raportului cost - eficiență în învățământ.					
2. Creșterea capacității instituționale pentru elaborarea și gestionarea de proiecte					
Indicator de performanță: Creșterea numărului de programe și proiecte cu finanțare europeană; implementarea proiectelor finanțate conform contractelor de finanțare					
Implementarea proiectelor cu finanțare nerambursabilă de tip Comenius, Leonardo etc.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Inspectori școlari Directori Cadre didactice Elevi	Număr proiecte	Permanent	
Atragerea de finanțări nerambursabile prin proiecte de tip POSDRU	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Inspectori școlari Directori Cadre didactice Elevi Parteneri locali	Număr proiecte	Permanent	
Valorificarea rezultatelor și a produselor proiectelor	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Inspectori școlari Directori Cadre didactice Elevi Comunitatea locală	Chestionare, rapoarte	Permanent	
Formarea unei rețele de cadre didactice formate pentru elaborarea și gestionarea de proiecte cu finanțare europeană	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Directori	Cadre didactice Elevi Comunitate locală	Baza de date a ISJ	Semestrul I	
3. Identificarea și implicarea agenților economici locali și regionali în elaborarea PRAI, PLAII și a ofertei educaționale a unităților de învățământ profesional și tehnic					
Indicator de performanță: Creșterea numărului partenerilor implicați în elaborarea ofertei educaționale, diversificarea acesteia					
Susținerea școlilor în încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială în vederea asigurării condițiilor de desfășurare a pregătirii practice a elevilor	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice	Contractele încheiate cu agenții economici	Permanent	
Susținerea demersului unităților de învățământ de a-si adapta oferta educațională în domeniul tehnic și	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice	Rapoarte de inspecție Note de control	Permanent	



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN GALAȚI
Str. Portului Nr.55 B ☎ **0372362000** 📠 **0236319396**
0372362001 0372873336
E-mail: info@isj.gl.edu.ro; Adresă site: www.isj.gl.edu.ro



profesional în conformitate cu nivelul de performanță, exigență și competență descris de Cadrul European al Calificărilor (EQF), pentru nivelurile 1-4 EQF.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice	Rapoarte de inspecție Note de control	Permanent
Monitorizarea capacității unităților de învățământ de a-și adapta oferta educațională la cererea de pe piața muncii.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice	Rapoarte de inspecție Note de control	Permanent
Promovarea de proiecte educaționale dedicate formării și promovării culturii antreprenoriale inovative.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Experți ARACIP	Directorii Cadre didactice Membri CEAC	Rapoarte de evaluare	Conform graficului ISJ, ARACIP
Consilierea directorilor și a membrilor comisiilor CEAC în vederea evaluării interne și externe a unităților de învățământ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Experți ARACIP	Directorii Cadre didactice Membri CEAC	Număr autorizări/acreditări noi	Conform graficului ISJ, ARACIP
Implicarea partenerilor sociali în elaborarea ofertei educaționale pe termen lung și scurt	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Membri CLDPS	Directorii Cadre didactice Elevi	PRAI, PLAI, oferta educațională	Semestrul al II-lea

**Inspector școlar general,
Prof. Laura Marin**